

JAARVERSLAG 2012/2013



FEYENOORD ROTTERDAM N.V.





Inhoudsopgave

MISSION STATEMENT	4
PROFIEL	5
KERNCIJFERS	6
BERICHT RAAD VAN COMMISSARISSEN	7
VERSLAG DIRECTIE	9
JAARREKENING BOEKJAAR 2012-2013	15
ACCOUNTANTSVERKLARING	34



Mission Statement

**Feyenoord Rotterdam
speelt een leidende rol in het
Nederlandse voetbal en biedt
haar trouwe legioen een
unieke beleving en
inspiratiebron.**

**Wij zijn trots op de club,
haar helden, haar historie,
cultuur en op elkaar.**

**Feyenoord staat voor strijd,
succes, kameraadschap
en respect.**



Dat is Feyenoord!

Profiel

Feyenoord ontstond in 1908, als een vriendenclubje dat in een café op Rotterdam-Zuid besloot om voortaan wat minder vrijblijvend de voetbalschoenen aan te trekken dan tot dat moment was gebeurd. Dik honderd jaar later is de vriendenclub uitgegroeid tot een internationaal vermaard instituut, een club van en voor iedereen ook die in binnen- en buitenland miljoenen sympathisanten kent.

Feyenoord won als eerste Nederlandse club de vaderlandse dubbel, de Europa Cup voor Landskampioenen, de Wereldbeker én de UEFA Cup. Het zijn unieke prestaties van een club die haar fans echter vooral door haar uitstraling bindt. Nergens in Nederland vindt men trouwere fans dan die van Het Legioen van Feyenoord. Nergens lijken de hoogte- én dieptepunten zo intens te worden beleefd als bij deze club.

De in het verleden door Feyenoord behaalde prijzen en de massale achterban uit alle lagen van de bevolking verschaften de club een enorme uitstraling, maar leggen tegelijkertijd een voortdurende druk op staf en spelers. Elk jaar wordt in feite een kampioenschap verwacht, ook als dat onrealistisch is gezien de momenteel veel te grote financiële kloof tussen Feyenoord en de andere traditionele topclubs in Nederland. Het verwachtingspatroon en de innige wens eraan te voldoen hebben in het verleden meerdere malen geleid tot opportuun en ongezond financieel beleid, dat zelfs het voortbestaan van de club in gevaar heeft gebracht.

De directie van Feyenoord Rotterdam N.V. is nadrukkelijk een nieuwe koers ingeslagen. Meer dan ooit is er de wens een leidende rol in het Nederlandse voetbal te spelen, maar ook meer dan ooit is er het besef dat de weg naar die positie een geleidelijke is en één met ups en downs. Op basis van het technische beleidsplan en het meerjarenplan "Feyenoord op weg naar 2016" is de route bepaald, die de club uiteindelijk een structurele topositie in Nederland moet bezorgen. Uitgangspunt daarbij zal steeds zijn dat Feyenoord voor alles een club van en voor iedereen is én blijft.

LANDSKAMPIOEN:

1924, 1928, 1936,
1938, 1940, 1961, 1962,
1965, 1969, 1971, 1974,
1984, 1993 en 1999

KNVB-BEKER:

1930, 1935, 1965,
1969, 1980, 1984, 1991,
1992, 1994, 1995 en 2008

JOHAN CRUIJFF SCHAAL (NEDERLANDSE SUPERCUP):

1991 en 1999

EUROPA CUP I (CHAMPIONS LEAGUE):

1970

UEFA CUP:

1974 en 2002

WERELDBEKER:

1970



Kerncijfers

(bedragen in EUR * 1.000)

RESULTATEN	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010
Netto omzet	45.224	38.739	38.163	40.587
Bedrijfslasten	42.020	35.667	39.273	44.575
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	3.204	3.072	(1.110)	(3.988)
Resultaat vergoedingssommen	151	4.797	(4.684)	(9.122)
Bedrijfsresultaat	3.355	7.869	(5.794)	(13.110)
Financiële baten en lasten	(140)	(852)	(1.541)	(1.437)
Resultaat voor belastingen	3.215	7.017	(7.335)	(14.547)
Belastingen	(525)	(475)	1.000	-
Resultaat na belastingen	2.690	6.542	(6.335)	(14.547)
BALANS				
Vergoedingssommen	2.904	3.015	5.244	9.991
Eigen vermogen per 30 juni	(6.200)	(9.515)	(21.057)	(34.822)
Werkkapitaal	(12.897)	(17.981)	(28.138)	(36.230)
KASSTROOM				
Netto kasstroom	1.422	91	(95)	56
WERKNEMERS				
Gemiddeld aantal werknemers (FTE's)	150	140	144	153



Bericht van de raad van commissarissen

SAMENSTELLING

De samenstelling van de Raad van Commissarissen ("RvC") gedurende het boekjaar 2012/2013 luidt als volgt:

Bij het begin van het boekjaar:

D. van Well	(benoemd per 09-02-2007, herbenoemd per 9 februari 2011)
G.J.H. van der Vegt	(benoemd per 01-02-2007, herbenoemd per 2 februari 2010)
M.C.J. van Pernis	(benoemd per 09-02-2007, herbenoemd per 9 februari 2010)
W. Blokland	(benoemd per 10-12-2010)
G.W Rutjes	(benoemd per 19-07-2011)



D. van Well



G.J.H. van der Vegt



M.C.J. van Pernis



W. Blokland



G.W Rutjes

FUNCTIE RVC

De RvC houdt toezicht op het beleid van de directie en staat de directie met raad ter zijde. De RvC is onbezoldigd. De RvC handelt met inachtneming van het in de statuten bepaalde en het in oktober 2010 vastgestelde herziene reglement van de Raad van Commissarissen.

VERGADERINGEN, OVERLEG EN BESPROKENE

De Raad van Commissarissen heeft gedurende het boekjaar 2012/2013 11 maal vergaderd. Daarnaast heeft regelmatig informeel overleg plaatsgevonden. Tijdens de vergaderingen bespreekt de RvC de algemene gang van zaken en wordt bezien in hoeverre de onderneming erin slaagt om de sportieve, financiële en andere doelstellingen te realiseren aan de hand van de door de directie aangeleverde informatie.

Voetbaltechnisch

De RvC complimenteert in het bijzonder de voetbaltechnische afdeling met het behalen van de gedeelde tweede plaats in de eindstand van de eredivisie 2012/2013 die recht gaf op deelname aan de play offs van de UEFA Europa League. Het was prettig om te zien dat de tweede plaats in 2011/2012 geen incident was maar dat Feyenoord wederom meedraaide in de top van de eredivisie en daardoor zo veel mensen plezier en vreugde kon brengen. De RvC feliciteert de opleiding van Feyenoord voorts met het winnen van de prijs van 'beste jeugdopleiding van Nederland' voor het vierde opeenvolgende jaar: een unicum!

Financiën/ Audit Committee

De RvC heeft met de directie veelvuldig overleg gevoerd over de financiële positie van de club, meer in het bijzonder over de exploitatie, de liquiditeitspositie en de schuldenpositie. Vanuit de Raad van Commissarissen vormt een tweetal leden de Audit Committee. Deze Audit Committee heeft gedurende het boekjaar 2012/2013 driemaal vergaderd met de algemeen directeur en de financial controller. De Audit Committee oefent op deze wijze een toezicht op afstand uit. Ten aanzien van de jaarrekening is eenmaal vergaderd in het bijzijn van de accountant. Naast de gebruikelijke monitoring van de (financiële) gang van zaken door de Audit Committee is er expliciet met de directie gesproken over het volgen van de begroting, het op niveau houden van de liquiditeitspositie en het aantrekken van gelden in het kader van de continuïteit van de onderneming via transfers van spelers en kapitaalinjecties.

Participatieplan 'Vrienden van Feyenoord'

De RvC heeft de directie de opdracht gegeven om ter waarborging van de continuïteit van de betaald voetbal organisatie de mogelijkheden te blijven onderzoeken tot het verrichten door derden van kapitaalinjecties in Feyenoord Rotterdam N.V. via het participatieplan 'Vrienden van Feyenoord'. Gedurende het boekjaar 2012/2013 hebben er via voornoemd participatieplan wederom kapitaalstortingen plaatsgevonden ter grootte van € 625.000 dit door middel van stortingen in contanten. Na balansdatum heeft er wederom via voornoemd participatieplan een kapitaalstorting in contanten van € 1.000.000 plaatsgevonden. De Vrienden van Feyenoord houden 49,9% van de aandelen in Feyenoord Rotterdam N.V. De RvC is de Vrienden van Feyenoord zeer erkentelijk voor hun inspanningen en kapitaalstortingen. Feyenoord en de Vrienden van Feyenoord zijn voornemens om het participatieplan ook na 1 september 2013 voort te zetten. Afgesproken is dat het belang van de Vrienden van Feyenoord nimmer meer dan 49,9% zal bedragen.

Het Nieuwe Stadion

De RvC had binnen de Feyenoord familie aangedrongen op het afronden van het onderzoek naar de realisatie van een nieuw stadion in samenwerking met marktpartijen. Uiteindelijk heeft de Feyenoord familie met een consortium van Volker Wessels een masterplan opgesteld voor de realisatie van Het Nieuwe Stadion dat op 11 juli 2013 door het College van B & W ter goedkeuring aan de gemeenteraad zou worden voorgelegd. Uiteindelijk heeft het college van B & W besloten om het agendapunt voor deze gemeenteraadsvergadering voorafgaand aan deze vergadering terug te nemen. Binnen de Feyenoord familie wordt thans bezien welke marsroute er gevolgd kan worden ten aanzien van de realisatie van Het Nieuwe Stadion.

Hoofdsponsor oud / nieuw

De RvC dankt ASR voor het fungeren als hoofdsponsor gedurende een periode van maar liefst 22 jaar. ASR en haar rechtsvoorgangers hebben Feyenoord in goede en slechte tijden immer gesteund via commerciële sponsoring. Daarnaast is de RvC zeer verheugd over het aangaan van een 4-jarige verbintenis voor het hoofdsponsorschap met Opel (General Motors). Een gerenommeerde partij die een sterk internationaal merk voert en bekend is in de voetbalwereld.

JAARREKENING

In de RvC vergadering van 25 september 2013 is de jaarrekening van 2012/2013 besproken in aanwezigheid van de accountant. De jaarrekening is door accountantskantoor PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. De RvC heeft ermee ingestemd dat de jaarrekening met een positief advies door de Directie ter vaststelling aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 25 september 2013 wordt aangeboden, conform de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V. Tot genoegen van de RvC is er ondanks de economische tegenwind een positief bedrijfsresultaat behaald.

DANKWOORD

De RvC dankt, en spreekt haar waardering uit over de inzet van, de Directie en alle medewerkers en medewerksters van Feyenoord Rotterdam N.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Feyenoord verrichten.

Rotterdam, 25 september 2013

D. van Well

M.C.J. van Pernis

G.J.H. van der Vegt

W. Blokland

G.W. Rutjes



Jaarverslag directie

SAMENSTELLING DIRECTIE

De samenstelling van de directie gedurende het boekjaar 2012/2013 is als volgt:

H.M.A. Gudde	algemeen directeur
M. Koevermans	commercieel directeur
M.L.G.M. van Geel	technisch directeur



H.M.A. Gudde



M. Koevermans



M.L.G.M. van Geel

FINANCIËLE TOELICHTING

Feyenoord Rotterdam N.V. (hierna Feyenoord) heeft het boekjaar afgesloten met een winst na belastingen van € 2,7 miljoen (2011/2012 € 6,5 miljoen).

Het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers bedraagt € 3,2 miljoen (2011/2012 € 3,1 miljoen).

Het resultaat transfers was € 0,1 miljoen (2011/2012 € 4,8 miljoen).

De financiële lasten bedroegen € 0,1 miljoen (2011/2012 € 0,9 miljoen).

De vennootschapsbelasting last bedraagt € 0,5 miljoen (2011/2012 € 0,5 miljoen last)

Door het behalen van de 3e plaats in de competitie, het spelen in de voorronde Champions league en voorronde Europa league zijn hogere recette inkomsten gerealiseerd. Daarnaast zijn de inkomsten uit de tv rechten door het verbeterde contract van de Eredivisie CV met Fox International sterk gestegen.

Feyenoord is net als andere (betaald voetbal) organisaties in het afgelopen seizoen zwaar getroffen door kosten van de eenmalige 16% werkgeversheffing over 2012. De impact op het resultaat van het boekjaar door het wederom invoeren van deze disproportionele lastenverzwaring, over het jaar 2013, is groot.

Goed zichtbaar is het effect van de in voorgaande jaren doorgevoerde kostenreducties en het handhaven van een strakke begrotingsdiscipline. Dit beleid heeft het mogelijk gemaakt om in het afgelopen boekjaar het salarisbudget spelers aanzienlijk te verhogen.

Het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers is door deze factoren verbeterd met € 0,1 miljoen ten opzichte van het seizoen 2011/2012.

Het eigen vermogen is gedurende het boekjaar verbeterd van € 9,5 miljoen negatief naar € 6,2 miljoen negatief per 30 juni 2013. De verbetering van het eigen vermogen is het gevolg van de winst over het boekjaar en een agiostorting van € 625.000 door de Vrienden van Feyenoord.

Het werkkapitaal is in het verslagjaar verbeterd van negatief € 18 miljoen naar negatief € 12,9 miljoen. De verbetering van het werkkapitaal wordt veroorzaakt door een daling van de vooruit ontvangen sponsorbijdragen en de winst over het boekjaar.

Van de langlopende leningen dient in seizoen 2013/2014 € 1 miljoen te worden afgelost. Deze aflossingsverplichting wordt gepresenteerd onder de kortlopende schulden. Het totaal bedrag van de lang- en kortlopende leningen is € 1 miljoen, een daling ten opzichte van vorig seizoen met € 1,1 miljoen. Deze daling wordt veroorzaakt door aflossingen kortlopende leningen. Eind seizoen 2013/2014 zullen alle langlopende leningen zijn afgelost.

Het teleurstellende bericht via de media dat in de gemeenteraad van Rotterdam geen meerderheid was die de bouw van een nieuw stadion wilde steunen en het besluit van het college van B & W om het agendapunt over het nieuwe stadion voorafgaand aan het raadsdebat van 11 juli 2013 terug te nemen, heeft de directie doen besluiten om een voorziening op te nemen ter grootte van € 1,1 miljoen voor het aandeel van Feyenoord in de ontwikkelingskosten van een nieuw stadion.

Feyenoord is op basis van de halfjaar- en prognosecijfers van 2012/2013 en de per 15 juni 2013 ingediende begroting 2013/2014 ingedeeld in categorie II van het KNVB licentiesysteem.

Feyenoord zal doorgaan op de ingezette weg om de kosten en opbrengsten in evenwicht te houden en de vermogenspositie te verbeteren.

Toekomstige inkomsten uit Europees voetbal en spelerstransfers zullen in eerste instantie worden aangewend om de financiële positie van Feyenoord te verbeteren. Dit moet de komende jaren leiden tot een verdere verbetering van de eigen vermogenspositie.

Voor het seizoen 2013/2014 zal naar verwachting een positief bedrijfsresultaat voor transfers en na rentelasten worden gerealiseerd.

Tenslotte zijn er overeenkomsten met financiers en kredietinstellingen waardoor, onder voorbehoud van onvoorziene omstandigheden, de liquiditeit het komende jaar is gewaarborgd.

OMZET

De netto omzet over het seizoen 2012/2013 is met € 6,5 miljoen gestegen van € 38,7 miljoen naar € 45,2 miljoen.

In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de omzet in de laatste twee seizoenen weergegeven.

Netto omzet (€ * 1.000)	2012/2013	2011/2012
Wedstrijdbaten	12.244	10.431
Sponsoring en reclame	21.639	19.982
Mediabaten	5.589	3.198
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	4.618	4.195
Overige baten	1.134	933
	<u>45.224</u>	<u>38.739</u>

WEDSTRIJDBATEN

De wedstrijdbaten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met € 1,8 miljoen. De belangrijkste oorzaken hiervoor zijn te vinden in de volgende posten:

• Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden

De totale omzet in deze categorie bedroeg ruim € 3,1 miljoen, een daling van € 0,1 miljoen.

• Recettes en premies Europese competities

De recette inkomsten en premies uit de voorronde Champions League en voorronde Europa League bedroegen ruim € 1 miljoen.

• Seizoenkaarten

In het boekjaar bedroeg de omzet van seizoenkaarten € 8,1 miljoen, een stijging van € 0,9 miljoen. In totaal zijn 31.103 (halve) seizoenkaarten verkocht, 2.323 seizoenkaarten meer dan in seizoen 2011/2012.

SPONSORING EN RECLAME

De inkomsten uit sponsoring zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met € 1,7 miljoen. De inkomsten uit sponsoring bestaan uit bedrijfssponsoring, reclameopbrengsten, opbrengst verhuur business seats en business units. De stijging van de inkomsten wordt met name veroorzaakt door hogere sponsorinkomsten bedrijven en hogere inkomsten uit de verhuur van business- seats en units.

In de inkomsten uit sponsoring is tevens een bedrag begrepen van € 1 miljoen (vorig seizoen € 0,8 miljoen) uit hoofde van de opbrengst lotenverkoop Vriendenloterij. Dit bedrag is in zijn geheel aangewend ten behoeve van de verdere ontwikkeling en verbetering van de jeugdopleiding.

MEDIABATEN

De opbrengst mediabaten bestaat uit internet, radio- en televisie inkomsten. Voornamelijk door het verbeterde contract van de Eredivisie CV met Fox International zijn de inkomsten uit mediabaten ten opzichte van vorig seizoen gestegen met € 2,4 miljoen.

MERCHANDISING & BUSINESS TO CONSUMER ACTIVITEITEN

De inkomsten uit merchandising & Business to Consumer activiteiten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met € 0,4 miljoen. De merchandising & Business to Consumer activiteiten bestaan uit de omzet van merchandising, Feyenoord Soccer Schools, Juniorclub en Het Legioen. De stijging wordt voornamelijk veroorzaakt door de hogere opbrengst merchandising.



BEDRIJFSLASTEN

De bedrijfslasten zijn gestegen van € 35,7 miljoen tot een bedrag van € 42 miljoen. Ten opzichte van vorig seizoen een stijging van € 6,3 miljoen. De ontwikkeling van de bedrijfslasten wordt in onderstaande tabel weergegeven.

Bedrijfslasten (€ * 1.000)	2012/2013	2011/2012
Kostprijs van de omzet	7.596	6.757
Lonen, salarissen en sociale lasten	20.431	17.236
Afschrijvingen	385	268
Overige bedrijfskosten	13.608	11.406
	<u>42.020</u>	<u>35.667</u>

KOSTPRIJS VAN DE OMZET

De kostprijs van de omzet is ten opzichte van vorig seizoen gestegen met € 0,8 miljoen, voornamelijk als gevolg een hogere kostprijs merchandising € 0,2 miljoen en hogere marketingkosten € 0,2 miljoen.

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

De lonen, salarissen en sociale lasten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met € 3,2 miljoen. Deze stijging wordt nagenoeg geheel veroorzaakt door de hogere kosten contractspelers en de 16% werkgeversheffing over de tweede helft van het jaar 2012 en het jaar 2013.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

De totale overige bedrijfskosten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met € 2,2 miljoen. De belangrijkste oorzaken hiervoor zijn te vinden in de volgende posten:

- **Huisvestingskosten**

Deze kosten zijn gestegen met € 0,5 miljoen als gevolg van hogere kosten huur Stadion, energiekosten veldverwarming en overige variabele huisvestingskosten.

- **Wedstrijd- en trainingskosten**

Deze kosten zijn gestegen met € 0,5 miljoen voornamelijk door hogere kosten in verband met Europese wedstrijden.

- **Algemene kosten**

De algemene kosten zijn toegenomen met € 1,1 miljoen. Deze stijging wordt veroorzaakt door een opgenomen voorziening voor het aandeel van Feyenoord in de ontwikkelingskosten van een nieuw stadion.

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen wordt voornamelijk bepaald door de inkomende transfervergoedingen onder aftrek van het aandeel van derden, afschrijvingen van transfersommen en tekengelden, de af te dragen of inkomende opleiding- en solidariteitsvergoedingen, betaalde commissies en eventueel bijzondere waardeverminderingen.

De transferopbrengsten bedragen, na aftrek van commissies lopende contracten, € 2,9 miljoen. Een daling ten opzichte van vorig seizoen van € 4,8 miljoen.

De afschrijvingen op vergoedingssommen bedragen € 2,3 miljoen. Een daling ten opzichte van vorig seizoen van € 0,2 miljoen. De afschrijving goodwill bedraagt € 0,5 miljoen (2011/2012 € 0,5 miljoen).

De transferopbrengsten in het boekjaar 2012/2013 betreffen voornamelijk de verkoop van R. Vlaar en K. el Ahmadi. Dit onder aftrek van het aandeel van de participanten in Talentpool II en solidariteitsvergoedingen.

PERSONEEL EN ORGANISATIE

Het gemiddeld aantal FTE's gedurende het boekjaar 2012/2013 bedroeg 150 (vorig boekjaar 140).

Naar verwachting zal de personele bezetting in het komende seizoen nagenoeg gelijk blijven.

FINANCIËLE RISICO'S EN RISICOBEBEERSING

Feyenoord heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst.

De directie van Feyenoord onderkent een aantal risico's die de onderneming loopt.

Kredietrisico

Feyenoord heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de FIFA.

Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Fiscaalrisico

Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Uit hoofde van het convenant horizontaal toezicht legt de onderneming actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang, waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voor aan de Belastingdienst.

Arbeidsongeschiktheid spelers

Ingeval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid van een in een fonds opgenomen speler zal de transferwaarde van deze speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter beperking van dit risico voor deze spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval/ziekte inclusief overlijdensrisico.

Vandalisme en geweld

Deze kunnen leiden tot een verhoging van de kosten en een vermindering van de inkomsten. Deze effecten kunnen optreden indien wanordelijkheden leiden tot minder bezoekersaantallen en een verminderde interesse van sponsors. Daarnaast kunnen sancties worden opgelegd door de nationale en internationale

voetbalbonden, deze sancties kunnen aanzienlijke financiële consequenties hebben.

TOEKOMSTPERSPECTIEF

Op het sportieve vlak spreekt Feyenoord de wens uit om in het seizoen 2013/2014 in de nationale competitie op een positie te eindigen die recht geeft op Europees voetbal en een belangrijke rol te spelen in de strijd om de KNVB beker.

De begrote omzet voor het seizoen 2013/2014 is, door het niet begroten van inkomsten uit Europees voetbal en KNVB beker alsmede het realistisch doch voorzichtig begroten van de inkomsten lager dan de gerealiseerde omzet over het afgelopen boekjaar.

Het handhaven van een strakke begrotingsdiscipline moet er toe leiden dat het seizoen 2013/2014 wordt afgesloten met een positief bedrijfsresultaat voor transfers en na rentelasten.

Naar verwachting zullen in het seizoen 2013/2014 geen belangrijke investeringen worden gedaan.

Na balansdatum heeft een kapitaalstorting in contanten van € 1.000.000 plaatsgevonden. De Vrienden van Feyenoord houden 49,9% van de aandelen in Feyenoord Rotterdam N.V. Feyenoord en de Vrienden van Feyenoord zijn voornemens om het participatieplan ook na 1 september 2013 voort te zetten. Afgesproken is dat het belang van de Vrienden van Feyenoord nimmer meer dan 49,9% zal bedragen.

De afspraken met financiers en kredietinstellingen zijn zodanig dat, onder voorbehoud van onvoorziene omstandigheden, de liquiditeit het komende jaar is gewaarborgd. In de nieuw af te sluiten kredietovereenkomst met de ABN AMRO Bank N.V. is bepaald dat Feyenoord kan beschikken over een kredietfaciliteit van € 2,5 miljoen gedurende de maanden februari tot en met augustus. De looptijd van de kredietovereenkomst is onbepaald.

Nadat via de media was gebleken dat in de gemeenteraad van Rotterdam geen meerderheid was die de bouw van een nieuw stadion wilde steunen en het College van B & W het agendapunt over het nieuwe stadion voorafgaand aan het raadsdebat van 11 juli 2013 had teruggenomen, heeft Feyenoord besloten om binnen de Feyenoord familie (Sportclub Feyenoord, Feyenoord Rotterdam N.V. en Stadion Feijenoord N.V.) nader te onderzoeken hoe de marsroute naar een nieuw stadion thans zou moeten lopen.

Directie Feyenoord Rotterdam N.V.

H.M.A. Gudde

M. Koevermans

M.L.G.M van Geel



Sportieve terugblik

Feyenoord deed tijdens het seizoen 2012/2013 tot aan de laatste weken mee om het kampioenschap. Hoewel de titel niet werd bereikt, overheerste de trots na afloop van het voetbaljaar. Feyenoord eindigde daarin op de derde plaats en voldeed daarmee aan de doelstelling om zich rechtstreeks te plaatsen voor Europees voetbal. Lees hieronder een sportieve terugblik op het successeizoen aan de hand van de tien mooiste momenten.

1. PELLÈ OP SCHOT

Waar de komst van Graziano Pellè in de zomer van 2012 nog met de nodige scepsis wordt begroet, is de vreugde groot als Feyenoord in de winterstop bekendmaakt dat de spits voor vier seizoenen is vastgelegd. Ook na het ondertekenen van zijn nieuwe contract gaat Pellè door met scoren. De teller stopt aan het eind van het seizoen pas bij 27 goals, waarmee hij op de tweede plaats op de topscorerslijst van de eredivisie eindigt.



2. INTERNATIONALS

Bondscoach Louis van Gaal kan tijdens de WK-kwalificatiewedstrijden tegen achtereenvolgens Estland en Roemenië bijna een volledig elftal Feyenoorders in het veld brengen. In totaal behoren maar liefst acht spelers van Feyenoord tot de selectie van Oranje, een unicum in de clubhistorie. Tijdens het seizoen 2012/2013 zijn de volgende spelers uitgekomen voor het Nederlands elftal: Stefan de Vrij, Bruno Martins Indi, Ruben Schaken, Joris Mathijsen, Tonny Vilhena, Daryl Janmaat, Miquel Nelom en Jordy Clasie.



3. DROOMDEBUUT

De uitverkochte Kuip maakt tijdens de Klassieker tegen Ajax in oktober kennis met een nieuwe groeibriljant uit de jeugdopleiding. De dan 18-jarige Jean-Paul Boëtius beleeft een droomdebuut in het eerste elftal van Feyenoord en bekroont zijn onbevange en uitstekende optreden zelfs met een belangrijk doelpunt. De jeugdinternational komt uiteindelijk tot twintig wedstrijden in zijn debuutseizoen, waarin hij vier doelpunten maakt.



4. DE KUIP ALS VESTING

Feyenoord koestert tijdens het seizoen 2012/2013 de kracht van De Kuip. Het stadion verandert tijdens het voetbaljaar in een onneembare vesting. De ploeg van Ronald Koeman blijft met veertien overwinningen en drie gelijke spelen ongeslagen in eigen huis in competitieverband. Daarmee presteert Feyenoord in thuiswedstrijden het beste van alle clubs in de competitie.

5. PSV VERSLAGEN

In tegenstelling tot het seizoen 2011/2012, waarin Feyenoord zich in de topwedstrijden ijzersterk toonde, heeft de ploeg van Ronald Koeman tijdens het seizoen 2012/2013 veel moeite om de toppers in eigen voordeel te beslechten. Daar komt verandering in als eind februari PSV in een meeslepend voetbalgevecht wordt afgetroefd in De Kuip. Hoewel de bezoekers nog wel op voorsprong komen via een goal van Jeremain Lens, stelt Feyenoord via doelpunten van Ruben Schaken en Graziano Pellè de winst veilig: 2-1.



6. SNELSTE DOELPUNT

Graziano Pellè weet zichzelf in de thuiswedstrijd tegen Roda JC Kerkrade bijna in de geschiedenisboeken te schieten. De spits maakt het snelste doelpunt van het seizoen, door de bal al na twintig seconden uit de draai met zijn linkerbeen in de kruising te mikken. Alleen Roy Makaay maakte ooit sneller een doelpunt in een duel van Feyenoord. Hij scoorde in 2007 tegen Heracles al na 18 seconden. Feyenoord wint het spectaculaire duel met Roda JC uiteindelijk met 5-2.

7. GROOTSTE OVERWINNING

Een zonnige voorjaarszondag in april wordt door Feyenoord aangegrepen om het legioen te trakteren op een doelpuntenfestijn. De supporters genieten van een heerlijke middag in De Kuip, waar de ploeg van Ronald Koeman tegenstander Heracles Almelo met 6-0 verslaat. Het is de grootste overwinning van Feyenoord van het seizoen. De wedstrijd is extra bijzonder voor John Goossens, die voor het eerst na een langdurige blessure zijn visitekaartje afgeeft, door twee keer te scoren.

8. PERFECTE TEAMPRESTATIE

Hoewel de confrontatie in de beker tegen N.E.C. is ontwaard in een slijtageslag, verschijnt Feyenoord drie dagen later fris aan de aftrap voor de volgende confrontatie met de Nijmegenaren, ditmaal in de competitie. In De Kuip is Feyenoord veel te sterk en geven Graziano Pellè en Lex Immers voor het eerst hun visitekaartjes af. De twee blijken een uitstekend koppel te vormen, dat samen alle vijf de doelpunten van Feyenoord voor zijn rekening neemt. Waar Pellè voor rust twee keer scoort, tekent Immers in de tweede helft voor een hattrick. 'Een perfecte teamprestatie', noemt Pellè de 5-1 overwinning achteraf.

9. DINAMO KIEV WANKELT

Ronald Koeman ziet de thuiswedstrijd tegen Dinamo Kiev nog altijd als een van de beste die Feyenoord onder zijn leiding speelde. Zonder Graziano Pellè – die zich pas enkele weken later meldde in Rotterdam – slaagt Feyenoord er in De Kuip in om de kampioen van Oekraïne de wil op te leggen. Na de 2-1 nederlaag die een week eerder is geleden is winst geboden om zich te plaatsen voor de groepsfase van de Champions League, maar het enige waar het Feyenoord in de return aan ontbreekt zijn doelpunten. Dinamo Kiev weet diep in blessuretijd via een snelle uitbraak wel te scoren, waardoor Feyenoord met 0-1 verliest.

10. PELLEKA

De bekerwedstrijd tegen sc Heerenveen blijkt een slijtageslag voor Feyenoord. De ploeg komt tot twee keer toe op voorsprong, maar ziet de bezoekers even zo vaak langs zij komen. Strafschoppen moeten daardoor uitkomst brengen in Friesland. Tijdens de zenuwslopende en beslissende strafschoppenserie toont met name Graziano Pellè dat hij over stalen zenuwen beschikt. De spits moet scoren om Feyenoord in de race te houden en doet dit met een artistiek stiftje. Na de latere overwinning – Daryl Janmaat schiet de beslissende strafschop binnen – wordt het doelpunt van Pellè omgedoopt tot 'Pellenka'.



Jaarrekening over het boekjaar 2012/2013



BALANS PER 30 JUNI 2013 (NA VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING)

		30 juni 2013		30 juni 2012	
		€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
ACTIVA					
<i>Vaste activa</i>					
Immateriële vaste activa	1.1				
Vergoedingssommen	1.1.1	2.904		3.015	
Goodwill	1.1.2	<u>5.250</u>		<u>5.750</u>	
			8.154		8.765
Materiële vaste activa	1.2				
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.2.1	359		160	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.2.2	<u>716</u>		<u>757</u>	
			1.075		917
Financiële vaste activa	1.3		<u>232</u>		<u>219</u>
Totaal vaste activa			9.461		9.901
<i>Vlottende activa</i>					
Voorraden					
Voorraad handelsgoederen			997		533
Vorderingen	1.4				
Debiteuren		825		1.089	
Overige vorderingen	1.4.1	1.174		2.711	
Overlopende activa		<u>437</u>		<u>163</u>	
			2.436		3.963
Liquide middelen	1.5		<u>2.568</u>		<u>1.146</u>
Totaal vlottende activa			<u>6.001</u>		<u>5.642</u>
Totaal activa			<u><u>15.462</u></u>		<u><u>15.543</u></u>



PASSIVA

		30 juni 2013		30 juni 2012	
		€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
Eigen vermogen	2.1				
Gestort kapitaal		90		90	
Agioreserve		38.683		38.058	
Overige reserves		<u>(44.973)</u>	(6.200)	<u>(47.663)</u>	(9.515)
Voorzieningen	2.2		2.764		435
Langlopende schulden					
Overige schulden			-		1.000
Kortlopende schulden	2.3				
Leningen	2.3.1	1.000		1.125	
Kredietinstellingen	2.3.2	-		106	
Crediteuren		4.115		4.825	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.3.3	1.001		1.538	
Schuld inzake pensioenen		100		78	
Overige schulden	2.3.4	<u>2.697</u>	8.913	<u>2.200</u>	9.872
Overlopende passiva	2.4		<u>9.985</u>		<u>13.751</u>
Totaal passiva			<u>15.462</u>		<u>15.543</u>



WINST- EN VERLIESREKENING 2012/2013

		2012/2013		2011/2012	
		€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
ACTIVA					
Netto omzet	3.1		45.224		38.739
Kostprijs van de omzet	3.2.1	7.596		6.757	
Lonen, salarissen en sociale lasten	3.2.2	20.431		17.236	
Afschrijvingen materiële vaste activa		385		268	
Overige bedrijfskosten		<u>13.608</u>		<u>11.406</u>	
Som der bedrijfslasten			<u>42.020</u>		<u>35.667</u>
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers			3.204		3.072
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
vergoedingssommen		(2.291)		(2.484)	
Afschrijvingen goodwill		(500)		(500)	
Resultaat transfers		<u>2.942</u>		<u>7.781</u>	
Bedrijfsresultaat			<u>151</u> <u>3.355</u>		<u>4.797</u> <u>7.869</u>
Financiële baten en lasten	3.2.3		<u>(140)</u>		<u>(852)</u>
Resultaat voor belastingen			3.215		7.017
Belastingen	3.2.4		<u>(525)</u> <u>2.690</u>		<u>(475)</u> <u>6.542</u>
Resultaat deelnemingen			-		-
Resultaat na belastingen			<u>2.690</u>		<u>6.542</u>



KASSTROOMOVERZICHT

	2012/2013		2011/2012	
	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		3.204		3.072
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen materiële vaste activa	1.2	385	268	
- Waardeverandering financiële vaste activa	1.3	(13)	-	
- Mutatie voorzieningen	2.2	<u>2.329</u>	<u>(769)</u>	
		2.701		(501)
Veranderingen in werkkapitaal:				
- Kortlopende vorderingen (exclusief vordering uit hoofde van transfersommen en tekengelden)		736	486	
- Voorraad handelsgoederen		(464)	24	
- Kortlopende schulden (exclusief leningen, kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	2.3	<u>(5.595)</u>	<u>(2.276)</u>	
		<u>(5.323)</u>		<u>(1.766)</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		582		805
Ontvangen/betaalde interest	3.2.3	<u>(140)</u>		<u>(852)</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		442		(47)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Inkomsten/(uitgaven) vergoedingssommen		4.723	9.183	
Investerings in vergoedingssommen		(2.594)	(1.002)	
Investerings in materiële vaste activa	1.2	(543)	(283)	
Investering uit hoofde aankoop effecten		-	<u>(7)</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>1.586</u>		<u>7.891</u>
Transport		<u>2.028</u>		<u>7.844</u>

KASSTROOMOVERZICHT (VERVOLG)

	2012/2013		2011/2012	
	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
Transport		2.028		7.844
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Kapitaal stortingen 2.1	625		3.000	
Inkomsten uit aangetrokken leningen (langlopend)	-		-	
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)	-		(198)	
Inkomsten/uitgaven uit mutatie r/c krediet	(106)		(3.296)	
Uitgaven aan aflossingen leningen (kortlopend)	<u>(1.125)</u>		<u>(7.441)</u>	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>(606)</u>		<u>(7.935)</u>
Netto kasstroom		<u>1.422</u>		<u>(91)</u>
Saldo liquide middelen begin boekjaar		1.146		1.237
Saldo liquide middelen eind boekjaar		<u>2.568</u>		<u>1.146</u>
Mutatie		<u>1.422</u>		<u>91</u>



Grondslagen van waardering activa en passiva en de resultaatbepaling

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Feyenoord Rotterdam N.V. betreffen het onder de naam Feyenoord doen beoefenen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en alle daarmee samenhangende activiteiten zowel in nationaal als in internationaal verband.

Boekjaar

Het boekjaar van Feyenoord Rotterdam N.V. loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

Vestigingsadres

De onderneming is gevestigd aan het van Zandvlietplein 3 te Rotterdam.

Continuïteitsveronderstelling

Uit de jaarrekening blijkt dat het eigen vermogen van Feyenoord Rotterdam N.V. gedurende het boekjaar is verbeterd. Per 30 juni 2013 is het vermogen € 6,2 miljoen negatief (30 juni 2012 € 9,5 miljoen negatief). Het werkkapitaal is in het verslagjaar verbeterd van negatief € 18 miljoen naar negatief € 12,9 miljoen. De verbetering van het werkkapitaal wordt veroorzaakt door een daling van de vooruit ontvangen sponsorbijdragen en de winst over het boekjaar.

Bij de beoordeling van de financiële positie per balansdatum dient het volgende in acht te worden genomen:

- De immateriële vaste activa, bestaande uit onder meer de betaalde transfersommen en tekengelden, betreffen de betaalde vergoedingssommen verminderd met lineaire afschrijvingen over de contractperiode. De boekwaarde per 30 juni 2013 van de immateriële activa bedraagt € 2,9 miljoen. De geschatte marktwaarde van de spelers ligt substantieel hoger dan de waarde gepresenteerd in de balans per 30 juni 2013. Door Feyenoord wordt de marktwaarde van de spelers per 30 juni 2013 geschat op € 63 miljoen (30 juni 2012 € 40,5 miljoen). Deze geschatte marktwaarde is € 60 miljoen hoger dan de gepresenteerde boekwaarde (per 30 juni 2012 € 37,5 miljoen)
- Bij de beoordeling van het werkkapitaal dient rekening te worden gehouden met de overlopende passiva per 30 juni 2013 ad € 10 miljoen (per 30 juni 2012 € 13,8 miljoen). De overlopende passiva zullen niet leiden tot een uitgaande kasstroom. Ook voor het komende seizoen zal een groot deel van deze opbrengsten, naar verwachting, vooruit gefactureerd kunnen worden.

In het seizoen 2013/2014 zal naar verwachting een positief bedrijfsresultaat voor transfers en na rentelasten worden gerealiseerd.

De liquiditeit voor het seizoen zal, onder voorbehoud van onvoorziene omstandigheden, gewaarborgd zijn. Dit door het verwachte positieve bedrijfsresultaat alsmede door de gemaakte afspraken met financiers en kredietinstellingen.

Bovenstaande in acht nemende verwachten wij een duurzame voortzetting van de activiteiten van Feyenoord te kunnen realiseren en zien wij de toekomst met vertrouwen tegemoet.

Mede gelet op vorenstaande is de jaarrekening op basis van continuïteit opgesteld.

Consolidatie

De deelnemingen in groepsmaatschappijen betreffen:
Stichting Het Legioen, Rotterdam
Feyenoord Talent Pool B.V., Rotterdam (100%)

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Feyenoord Rotterdam N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

Aangezien de financiële gegevens van de deelnemingen in groepsmaatschappijen van te verwaarlozen betekenis zijn voor het geheel, zijn deze gegevens in overeenstemming met artikel 407 lid 1a BW 2 titel 9 niet in de consolidatie betrokken.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Feyenoord Rotterdam N.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de voorgaande paragraaf worden aangemerkt als verbonden partij. Daarnaast

worden als verbonden partij aangemerkt de leden van de directie en de Raad van Commissarissen alsmede Feyenoord Premie Effect B.V., Stichting Feyenoord Premie Effect, Stichting Continuïteit Feyenoord, Stichting Feyenoord Foundation, Feyenoord Talent Bewaar Stichting, VvF B.V. en hun bestuurders.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Presentatie

Teneinde het inzicht te vergroten is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hierbij is aansluiting gezocht bij de wijze van presentatie van resultaat op transfers door andere Betaald Voetbal Organisaties.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Feyenoord Rotterdam N.V. zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

Functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's, zijnde de functionele en presentatievaluta van Feyenoord Rotterdam N.V.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening.

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen

Betreft het totaal van de vergoedingssommen en hand- en tekengelden, inclusief bijkomende kosten, van de aangekochte spelers verminderd met de cumulatieve afschrijving. Afschrijving geschiedt lineair ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de looptijd van het contract.

Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van de spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Talentpools

In het boekjaar 2006/2007 is door Feyenoord Talent Pool I opgezet. Talent Pool I is opgericht ter verkrijging van een percentage van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord in het fonds ondergebrachte spelers. De totale waarde van de zeven in het fonds ondergebrachte spelers ten tijde van verkrijging door Talent Pool I is bepaald op € 24 miljoen. Tegen een betaling van € 7 miljoen heeft Talent Pool I recht op 29,17% van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord te ontvangen transfervergoedingen en/of uitkeringen onder de transferwaarde verzekering ingeval van verkoop en/of arbeidsongeschiktheid van één of meer van de spelers. Per balansdatum is nog één speler in het fonds aanwezig.

In het boekjaar 2007/2008 is Talent Pool II opgezet. De werking van deze Talent Pool is gelijk aan de werking van Talentpool I. De totale waarde van de zeven in het fonds ondergebrachte spelers ten tijde van verkrijging van de transferrechten door Talent Pool II is bepaald op € 20 miljoen. Tegen een betaling van € 4,6 miljoen heeft Talent Pool II recht op 22,81% van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord te ontvangen transfervergoedingen en/of uitkeringen onder de transferwaarde verzekering ingeval van verkoop en/of arbeidsongeschiktheid van één of meer van de spelers. Met de transfer van Ron Vlaar is in het verslagjaar de



laatste speler aan het fonds onttrokken. Na de betaling van het aandeel aan participanten is Talentpool II gesloten.

In het boekjaar 2008/2009 is de Feyenoord Beloften Pool 2009 opgezet. Feyenoord Beloften Pool 2009 is opgericht ter verkrijging van een percentage van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord in het fonds ondergebrachte jeugdspelers. De totale waarde van de in het fonds ondergebrachte jeugdspelers ten tijde van verkrijging door Feyenoord Beloften Pool 2009 is bepaald op € 30 miljoen. Tegen betaling van € 5,5 miljoen heeft Feyenoord Beloften Pool recht op 18,33% van de netto-opbrengsten van de Feyenoord te ontvangen transfervergoedingen en/of uitkeringen onder de transferwaarde verzekering ingeval van verkoop en/of arbeidsongeschiktheid van één of meerdere spelers. Door contractbeëindiging zijn in het verslagjaar spelers aan het fonds onttrokken. Per balansdatum zijn nog acht spelers in het fonds aanwezig.

Ter afdekking van de risico's van de Talent Pools, voortvloeiende uit een eventuele arbeidsongeschiktheid van één of meer spelers, is door Feyenoord Rotterdam N.V., een zogenaamde transferwaarde verzekering afgesloten.

In de koop- en toekenningovereenkomsten is vastgelegd dat Feyenoord Rotterdam N.V. het door de betreffende Talent Pool verkregen recht op de te ontvangen netto opbrengsten van de transfervergoedingen en/of de uitkeringen onder de transferwaardeverzekering zal betalen aan de Talent Pool. De Talent Pool zal vervolgens de ontvangen gelden doorbetalen aan de participanten naar rato van hun deelname. Het beheer van de Talent Pools wordt uitgeoefend door Feyenoord Talent Pool B.V. De beheerder treedt uitsluitend op in het belang van de participanten. De Feyenoord Talent Bewaar Stichting is de bewaarder en draagt zorg voor de bewaring van het fondsvermogen.

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft de opbrengst uit hoofde van Talent Pool I, II en de Beloftenpool verantwoord als resultaat transfers in de periode waarin het getekend inschrijfformulier is ontvangen. Op dat moment wordt de opbrengst als gerealiseerd beschouwd.

Feyenoord Investeringsfonds 2008

In het boekjaar 2007/2008 is door Feyenoord het Feyenoord Investeringsfonds 2008 opgezet. In juni 2009 zijn de voorwaarden van het fonds aangepast. Dit fonds is opgericht met als doel het verkrijgen van een percentage van door Feyenoord voor spelers te realiseren netto transfervergoedingen en/of uitkeringen onder de transferwaarde verzekering ingeval van verkoop en/of arbeidsongeschiktheid. Nieuw aan te trekken spelers kunnen in het fonds worden opgenomen als zij de leeftijd van 29 jaar nog niet hebben bereikt en een arbeidsovereenkomst aangaan van tenminste 3 jaar. Het rendement voor het fonds bestaat uit een rendementsvergoeding van jaarlijks 5% over het totaal uitstaande fondsvermogen en een vergoeding van 10% van de door Feyenoord te ontvangen transfervergoeding, dit na aftrek van alle met de transfer gemoeide kosten alsmede de door het fonds ter zake geïnvesteerde bedragen. Bij verkoop van een in het fonds

opgenomen speler vindt gedeeltelijke terugbetaling aan het fonds plaats. Indien alle in het fonds opgenomen spelers hun carrière als betaald voetballer in dienst van Feyenoord hebben beëindigd en het totale door het fonds geïnvesteerde bedrag niet geheel is terugontvangen zal het niet terugontvangen deel door het fonds worden geconverteerd in een lening van het fonds aan Feyenoord. Deze lening heeft een looptijd van 3 jaar. Over deze lening zal een rentepercentage van 5% per jaar zijn verschuldigd. In het boekjaar is het resterende in het fonds aanwezig bedrag van € 1,125 miljoen terugbetaald aan de participanten waarmee het Feyenoord Investeringsfonds 2008 is gesloten c.q. opgeheven.

Goodwill inbreng N.V.

Deze goodwill is de waarde die bij de oprichting van de N.V. is toegekend aan de capaciteit van de organisatie waarde toe te voegen aan zowel spelers uit de eigen jeugdopleiding als getransfereerde spelers. Door deze capaciteit is de Stichting in het verleden in staat geweest de afschrijvingskosten op spelerscontracten af te dekken met transferresultaten en positieve cashflows te genereren. Aan deze waardecreërende capaciteit welke is ingebracht in de N.V. is bij de inbreng een waarde toegekend van € 10 miljoen. Afschrijving geschiedt in 20 jaar ten laste van de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen op basis van de economische levensduur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatie methode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Feyenoord Rotterdam N.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde: afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De verstrekte leningen alsmede gekochte leningen en obligaties die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen en obligaties gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen of de verwerving van obligaties sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de geamortiseerde kostprijs en direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardevermindering vaste activa

Door Feyenoord wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde wordt bepaald met behulp van een actieve markt. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Voorraden

De voorraad handelsgoederen wordt gewaardeerd tegen verkrijgingprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere marktwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Indien Feyenoord Rotterdam N.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves.

Kosten direct samenhangend met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten. Overige rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen worden eveneens verwerkt onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd op de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Verlieslatende contracten

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt een voorziening gevormd.

Pensioenen

Nederlandse pensioenregelingen

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij.

Het C.F.K. en de pensioenregeling van het overig personeel zijn toegezegde bijdrage regelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt Feyenoord Rotterdam N.V. vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen.

De pensioenregeling voor trainers en coaches is een toegezegde pensioenregeling, aan deze medewerkers is een pensioen toegezegd waarvan de hoogte afhankelijk is van factoren als leeftijd, dienstjaren en salaris.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met de verzekeraar, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan werknemers. Daarnaast neemt Feyenoord Rotterdam N.V. een vordering op voor een op balansdatum bestaand overschot bij de verzekeraar. Deze vordering wordt opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit voorschot, het waarschijnlijk is dat het voorschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Deze pensioenvoorzieningen worden op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. Als disconteringsvoet voor het contant maken is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties genomen. Indien de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt niet langer is dan een jaar, is de verplichting niet tegen de contante waarde opgenomen. Toevoegingen aan en vrijval van pensioenvoorzieningen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt samen met de verschuldigde rentevergoeding zodanig bepaald dat de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekeningsmogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op de transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de winst en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Opbrengstverantwoording

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de levering van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Licentieopbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst. Feyenoord heeft met alle andere eredivisieclubs het exclusieve recht verleend aan de Eredivisie C.V. en Eredivisie Media & Marketing C.V. (ECV/EMM) tot het exploiteren van de Eredivisie rechten. De van ECV/EMM uit hoofde van de exploitatie verkregen uitkeringen worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de winst- en verliesrekening verwerkt. Het bedrag dat als pensioenvoorziening is opgenomen, is de beste schatting van de nog niet afgefinancierde bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Resultaat transfers

Dit betreft het behaalde resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop direct in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Het saldo verrekenbare verliezen bedraagt per einde boekjaar 2012/2013 naar schatting € 37,5 miljoen. Aan de verrekenbare verliezen is voorzichtigheidshalve nog geen waarde toegekend, aangezien het (nog) niet waarschijnlijk is dat toekomstige fiscale winst beschikbaar komt ter compensatie.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Valutarisico

Het valutarisico is beperkt. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

Renterisico

Feyenoord loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt Feyenoord risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt Feyenoord risico's over de marktwaarde. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

Feyenoord heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de FIFA. Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Fiscaalrisico

Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Uit hoofde van het covenant horizontaal toezicht legt de onderneming actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang, waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voor aan de Belastingdienst.

Arbeidsongeschiktheidsrisico spelers

Ingeval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid van een in een fonds opgenomen speler zal de transferwaarde van deze speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter beperking van dit risico voor deze spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval/ziekte inclusief overlijdensrisico.

Toelichting op de balans

1.1 Immateriële vaste activa

1.1.1 Vergoedingssommen

	<u>2012/2013</u> € * 1.000	<u>2011/2012</u> € * 1.000
Boekwaarde aanvang boekjaar	3.015	5.244
Investeringen	3.695	380
Desinvesteringen	(1.515)	(125)
Bijzondere waardeverminderingen	-	(46)
Afschrijvingen	<u>(2.291)</u>	<u>(2.438)</u>
Boekwaarde ultimo boekjaar	<u>2.904</u>	<u>3.015</u>
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	6.815	11.233
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	<u>(3.911)</u>	<u>(8.218)</u>
Boekwaarde ultimo boekjaar	<u>2.904</u>	<u>3.015</u>

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen is drie jaar. De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert van 1 jaar tot en met 3 jaar.

1.1.2 Goodwill

	<u>2012/2013</u> € * 1.000	<u>2011/2012</u> € * 1.000
Goodwill inbreng N.V.		
Boekwaarde aanvang boekjaar	5.750	6.250
Afschrijvingen	<u>(500)</u>	<u>(500)</u>
Boekwaarde ultimo boekjaar	<u>5.250</u>	<u>5.750</u>
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	10.000	10.000
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	<u>4.750</u>	<u>4.250</u>
Boekwaarde ultimo boekjaar	<u>5.250</u>	<u>5.750</u>

Bij de verwerving van de goodwill inbreng N.V. is bepaald dat de economische levensduur twintig jaar bedraagt, daar het een immaterieel actief betreft met een duurzaam karakter. Sindsdien zijn er geen indicaties opgetreden waaruit is gebleken dat deze relatief lange economische levensduur niet gerechtvaardigd is.



1.2 Materiële vaste activa

1.2.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

	<u>2012/2013</u> € * 1.000	<u>2011/2012</u> € * 1.000
Boekwaarde aanvang boekjaar	160	-
Investerings	336	160
Afschrijvingen	<u>(137)</u>	<u>-</u>
Boekwaarde ultimo boekjaar	<u>359</u>	<u>160</u>
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	496	160
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	<u>(137)</u>	<u>-</u>
Boekwaarde ultimo boekjaar	<u>359</u>	<u>160</u>

De afschrijvingstermijn van de onder de bedrijfsgebouwen en terreinen opgenomen activa is vijf jaar.

1.2.2 Andere vaste bedrijfsmiddelen

	<u>2012/2013</u> € * 1.000	<u>2011/2012</u> € * 1.000
Boekwaarde aanvang boekjaar	757	902
Investerings	207	123
Afschrijvingen	<u>(248)</u>	<u>(268)</u>
Boekwaarde ultimo boekjaar	<u>716</u>	<u>757</u>
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	2.907	2.742
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	<u>(2.191)</u>	<u>(1.985)</u>
Boekwaarde ultimo boekjaar	<u>716</u>	<u>757</u>

De afschrijvingstermijn van de andere vaste bedrijfsmiddelen is drie, vijf en tien jaar.



1.3 Financiële vaste activa

	<u>30 juni 2013</u> € * 1.000	<u>30 juni 2012</u> € * 1.000
Deelnemingen	34	34
Overige vorderingen	<u>198</u>	<u>185</u>
	<u>232</u>	<u>219</u>

Onder de deelnemingen is opgenomen het 100% belang, nominaal groot € 20.000, in Feyenoord Talentpool B.V.

Onder de deelnemingen is tevens begrepen een belang in Eredivisie N.V. van € 13.613. Dit belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot € 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen premie obligaties Feyenoord Premie Effect. De obligaties zijn verkregen met de intentie deze aan te houden tot einde looptijd zijnde 1 september 2024. De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar en een premie die afhankelijk is van de internationale prestaties van het eerste elftal van Feyenoord.

De toename ten opzichte van vorig boekjaar betreft additioneel verkregen obligaties met een waarde van € 6.000 en een waardevermindering ad € 7.000.

1.4 Vorderingen

1.4.1 Overige vorderingen

Er zijn geen vorderingen met een looptijd langer dan één jaar.

1.5 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

2.1 Eigen vermogen

Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven:

	<u>Gestort kapitaal € * 1.000</u>	<u>Agio - reserve € * 1.000</u>	<u>Overige reserves € * 1.000</u>
Saldo aanvang boekjaar 2012/2013	90	38.058	(47.663)
Agio storting	-	625	-
Resultaat	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.690</u>
Saldo ultimo boekjaar 2012/2013	<u>90</u>	<u>38.683</u>	<u>(44.973)</u>

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedraagt € 225.000, verdeeld in 149.000 gewone aandelen, 999 prioriteitsaandelen, 75.000 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk aandeel nominaal € 1.

Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal is groot € 89.820, bestaande uit 44.820 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 44.990 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk nominaal € 1.

Aan de houder van het bijzonder aandeel, Stichting Continuïteit Feyenoord komen de volgende bevoegdheden toe:

- Het doen van een bindende voordracht voor de benoeming van de Raad van Commissarissen. Indien het aantal Commissarissen vijf of zes is: één Commissaris en indien het aantal Commissarissen zeven is: twee Commissarissen.
- Goedkeuring van het besluit tot statutenwijziging waarbij de naam van de vennootschap wordt gewijzigd dan wel het doel van de vennootschap dan wel enige bepaling in de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V. betreffende het bijzonder aandeel.



- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de kernactiviteiten van de vennootschap, het Feyenoord logo of de Feyenoord clubkleuren.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de structuur van de jeugdopleiding.
- Goedkeuren van alle besluiten van de directie die betrekking of verband hebben met de licentie of het lidmaatschap van de KNVB.
- Goedkeuring van het permanent verplaatsen van de locatie waar het eerste elftal haar thuiswedstrijden speelt naar een plaats buiten Rotterdam-Zuid.

2.2 Voorzieningen

	<u>2012/2013</u> € * 1.000	<u>2011/2012</u> € * 1.000
Voorziening verlieslatende contracten		
Saldo aanvang boekjaar	435	829
Toevoeging	-	144
Gebruik	(146)	(538)
Saldo ultimo boekjaar	<u>289</u>	<u>435</u>
Overige voorzieningen		
Saldo aanvang boekjaar	-	375
Toevoeging	2.475	-
Gebruik	-	(375)
Saldo ultimo boekjaar	<u>2.475</u>	<u>-</u>
	<u><u>2.764</u></u>	<u><u>435</u></u>

De overige voorzieningen betreffen het verwachte aandeel in de reeds gemaakte ontwikkelingskosten van een nieuw stadion ad € 1,1 miljoen en de kosten van de 16% werkgeversheffing over het jaar 2013 ad € 1,375 miljoen.

Stadion Feijenoord N.V. heeft de ontwikkelingskosten van een nieuw Stadion gefinancierd. Als definitief vaststaat dat er geen nieuw stadion zal worden gerealiseerd zal Stadion Feijenoord N.V. 50% van de totale ontwikkelingskosten in gelijke termijnen doorbelasten via de huur van het huidige stadion over een periode van twee seizoenen.

Onder de voorzieningen is een totaal bedrag van € 1,3 miljoen opgenomen welke als langlopend beschouwd dient te worden.

2.3 Kortlopende schulden

2.3.1 Leningen

Hieronder is opgenomen de verplichting tot aflossing van een lening voor een bedrag van € 1 miljoen. Het verschuldigde rentepercentage hierover is 5% per jaar (vorig boekjaar 5% per jaar).

2.3.2 Kredietinstellingen

Dit betreft een krediet in rekening-courant.

Feyenoord heeft een kredietovereenkomst met de ABN AMRO Bank N.V. voor een faciliteit van € 4 miljoen. Deze kredietovereenkomst staat ter beschikking tot wederopzegging doch uiterlijk tot 1 juli 2015. Deze faciliteit zal met een bedrag van € 1,33 miljoen per jaar worden verminderd, voor het eerst op 1 juli 2013. De debetrente van deze faciliteit bedraagt op jaarbasis het dagelijks muterend 1-maands EURIBOR tarief vermeerderd met een opslag van 3,4%. Daarnaast wordt een markttoeslag berekend van momenteel 0,4%. Als zekerheden zijn verpand de inkomsten uit hoofde van de hoofdsponsorovereenkomst en de inkomsten uit verkoop tv-rechten van Eredivisie C.V.

In een nieuw af te sluiten kredietovereenkomst met de ABN AMRO Bank N.V. is bepaald dat Feyenoord kan beschikken over een kredietfaciliteit van € 2,5 miljoen gedurende de maanden februari tot en met augustus van elk jaar. Deze kredietovereenkomst staat ter beschikking tot wederopzegging.

De debetrente van deze faciliteit bedraagt op jaarbasis het dagelijks muterend 1-maands EURIBOR tarief vermeerderd met een opslag



van 3,4%. Daarnaast wordt een markttoeslag berekend van momenteel 0,4%.

Als zekerheden zijn verpand de inkomsten uit hoofde van de hoofdsponsorovereenkomst met General Motors Nederland B.V.

2.3.3 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Hieronder zijn opgenomen de verplichtingen uit hoofde van af te dragen loonheffingen en omzetbelasting, deze hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

2.3.4 Overige schulden

Onder de overige schulden is een totaal bedrag van € 0,5 miljoen aan nog te betalen kosten opgenomen welke een resterende looptijd hebben van langer dan één jaar.

2.4 Overlopende passiva

Onder de overlopende passiva is een totaal bedrag van € 0,6 miljoen aan vooruit ontvangen bedragen opgenomen welke een resterende looptijd hebben van langer dan één jaar.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN / RECHTEN

- Meerjarige financiële verplichtingen

	$\leq 1 \text{ jaar}$ € * 1.000	1 tot 5 jaar € * 1.000	$> 5 \text{ jaar}$ € * 1.000
Leaseverplichtingen inzake auto's	99	-	-
Huur stadion, woon, winkel- en opslagruimten	4.162	16.217	-
Huur accommodatie jeugdopleiding	404	1.211	-
Commissies	900	-	-

- Operationele leaseverplichtingen

Gedurende het verslagjaar is een bedrag van € 962.000 aan operationele leaseverplichtingen ten laste van het resultaat gekomen.

- Achtergestelde lening

Feyenoord Premie Effect B.V. heeft in het boekjaar 1999/2000 een premieobligatielening uitgegeven. Deze vennootschap heeft de opbrengst van de lening doorgeleend aan de Stichting Feyenoord Premie Effect. Deze stichting heeft een gedeelte van de opbrengst op depot gestort bij ABN AMRO Bank N.V. en het restant, na aftrek van de kosten, als achtergestelde annuïteitenlening (looptijd tot 2024) verstrekt aan Feyenoord Rotterdam N.V.

De diverse overeenkomsten die in het kader van het Feyenoord Premie Effect zijn gesloten leiden er uiteindelijk toe dat Feyenoord Rotterdam N.V. onder bepaalde voorwaarden verplicht is premies aan Feyenoord Premie Effect B.V. te betalen en voorts verplicht is 2% van de premieobligatielening aan de Stichting Feyenoord Premie Effect te betalen. Hiertegenover staat dat alsdan Feyenoord Rotterdam N.V. gekweten is van haar verplichting tot betaling van de verschuldigde annuïteit. Gelet op de doelstelling van het Feyenoord Premie Effect, de aard van de achtergestelde annuïteitenlening en de in dat kader gesloten overeenkomsten, worden de jaarlijkse betalingen ten laste van de exploitatie gebracht en is besloten het bedrag van de lening in vijf jaar ten gunste van de exploitatierekening te brengen.

Voor het geval zich een premiegebeurtenis zal voordoen zijn als zekerheid voor nakoming van de schuld de tegenwoordige en toekomstige rechten uit hoofde van overeenkomsten inzake uitzendrechten van Europese bekertoernooien aan Feyenoord Premie Effect B.V. verpand.

- Aan- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde verkoopcontracten van spelers kunnen aanvullende rechten ontstaan in het geval dat in de toekomst betreffende spelers worden getransfereerd of in het geval dat een andere in de verkoopcontracten nader omschreven gebeurtenis zich voordoet.

Soortgelijke voorwaarden zijn opgenomen in contracten ter zake van aankoop van spelers.

In het boekjaar is de verplichting aangegaan tot aankoop van G. Pellé van Parma F.C. per 01-07-2013.

- Verplichtingen uit hoofde van spelersfondsen

Ingeval van verkoop en/of arbeidsongeschiktheid van één of meer van de spelers ondergebracht in Feyenoord Talentpool I of Feyenoord Beloftenpool 2009 heeft het betreffende fonds recht op een deel van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord te ontvangen transfervergoedingen en/of uitkeringen onder de transferwaarde verzekering.

Daarnaast ontvangen de investeerders in de spelersfondsen een aantal faciliteiten bij alle thuiswedstrijden van Feyenoord. De aard en omvang van de faciliteiten worden bepaald door het aantal participaties.

- Verplichtingen uit hoofde van investeringsovereenkomst met de VvF B.V.

Aan de VvF B.V. zijn belevingsrechten toegekend, de aard en omvang van de belevingsrechten worden bepaald door het geïnvesteerde bedrag. Partijen zullen overleg voeren over de toekenning van de diverse faciliteiten. In elk geval geldt te allen tijde dat de faciliteiten aan de VvF B.V. louter worden verstrekt indien op het moment van aanvraag deze beschikbaar c.q. voorradig zijn, of indien de gebeurtenissen waaraan ze gekoppeld zijn daadwerkelijk plaatsvinden.

- Sportclub

In een overeenkomst met Sportclub Feyenoord zijn een aantal onderlinge rechten en verplichtingen vastgelegd. In deze overeenkomst is ondermeer vastgelegd de verplichting om bepaalde leden van Sportclub Feyenoord toegang te verlenen tot alle thuiswedstrijden van Feyenoord.

Toelichting op de winst- en verliesrekening

3.1 Netto omzet

De netto omzet is geheel gerealiseerd met aan voetbal gerelateerde activiteiten.

	<u>2012/2013</u> € * 1.000	<u>2011/2012</u> € * 1.000
Wedstrijdopbrengsten	12.244	10.431
Sponsoring en reclame	21.639	19.982
Mediabaten	5.589	3.198
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	4.618	4.195
Overige opbrengsten	<u>1.134</u>	<u>933</u>
	<u>45.224</u>	<u>38.739</u>

3.2.1 Kostprijs van de omzet

	<u>2012/2013</u> € * 1.000	<u>2011/2012</u> € * 1.000
Kostprijs verkopen merchandising	2.087	1.877
Kostprijs verkopen overig	<u>5.509</u>	<u>4.880</u>
	<u>7.596</u>	<u>6.757</u>



De kostprijs verkopen merchandising omvat de kostprijs van verkochte Feyenoord artikelen. De kostprijs verkopen overig omvat de exploitatiekosten van de website Feyenoord.nl, Juniorclub, het Legioen, Feyenoord TV, Feyenoord Soccer Schools, kosten sponsoring, marketing- en verkoopkosten.

3.2.2 Lonen, salarissen en sociale lasten

	<u>2012/2013</u> € * 1.000	<u>2011/2012</u> € * 1.000
Lonen en salarissen	17.390	15.597
Pensioenen	403	417
Sociale lasten en belastingen	<u>2.638</u>	<u>1.222</u>
	<u>20.431</u>	<u>17.236</u>

In de sociale lasten en belastingen is een bedrag begrepen van € 1,7 miljoen aan lasten 16% werkgeversheffing.

Werknemers

In het seizoen 2012/2013 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden gedurende het boekjaar in fte's 150. Het gemiddeld aantal personeelsleden in seizoen 2011/2012 bedroeg 140. Er zijn geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Gedurende het boekjaar is een bedrag van € 1.173.117 inzake bezoldigingen aan bestuurders ten laste van de vennootschap gekomen. De werkgeverslast crisisheffing begrepen in het bedrag van de bezoldigingen bedraagt € 124.933. Zonder de crisisheffing zou deze post zijn gedaald ten opzichte van het boekjaar 2011/2012.

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten (inclusief crisisheffing) en pensioenlasten voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap.

De Raad van Commissarissen is onbezoldigd.

3.2.3 Financiële baten en lasten

	<u>2012/2013</u> € * 1.000	<u>2011/2012</u> € * 1.000
Rentelasten en soortgelijke kosten	230	892
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>90</u>	<u>40</u>
	<u>140</u>	<u>852</u>

3.2.4 Belastingen

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ten bedrage van een last van € 525.000 kan als volgt worden toegelicht:

	<u>2012/2013</u> € * 1.000	<u>2011/2012</u> € * 1.000
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	3.215	7.017
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	(525)	(475)
Effectief belastingtarief	16,3%	6,8%
Toepasselijk belastingtarief	25,0%	25,0%

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief als gevolg van winstverrekening met fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren, die slechts deels waren gewaardeerd.



Overige gegevens

Rotterdam, 25 september 2013

Directie:

H.M.A. Gudde

M. Koevermans

M.L.G.M van Geel

Commissarissen:

D. van Well (voorzitter)

M.C.J. van Pernis (lid)

G.J.H. van der Vegt (lid)

W. Blokland (lid)

G.W. Rutjes (lid)



STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE WINSTBESTEMMING**Artikel 27**

1. Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald wordt allereerst, voor zover mogelijk, op de gewone aandelen een dividend uitgekeerd 4% op het op die aandelen gestorte bedrag, derhalve inclusief agio.
2. Uit de winst die na toepassing van het bepaalde in lid 1 van dit artikel resteert wordt vervolgens, voor zover mogelijk, op de preferente aandelen, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd 2% van het nominale bedrag van die aandelen. Op de preferente aandelen, de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel kunnen geen verdere uitkeringen geschieden dan hiervoor in dit lid is aangegeven.
3. De winst die na toepassing van het bepaalde in de leden 1 en 2 van dit artikel resteert, staat ter beschikking van de Algemene Vergadering. Een besluit tot reservering van de winst dient te worden genomen met twee derden meerderheid van de stemmen.
4. De Algemene Vergadering kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen. Uitkeringen als in dit lid bedoeld, kunnen slechts geschieden indien is voldaan aan het bepaalde in artikel 105 lid 2 van Boek 2 blijkt een tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 105 lid 4 van Boek 2.
5. Door de vennootschap gehouden aandelen of certificaten daarvan en aandelen of certificaten daarvan die de vennootschap in vruchtgebruik heeft, tellen niet mee bij de berekening van de winstderving en worden niet betrokken in de overige in dit artikel gemelde berekeningen.
6. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd indien en zover de wet dat toestaat.
7. Dividenden worden betaalbaar gesteld binnen dertig dagen na het nemen van een besluit tot uitkering.
8. Is de som van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal en de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, geringer dan het laatst vastgestelde wettelijke minimumkapitaal, dan moet de vennootschap een reserve aanhouden ter grootte van het verschil.

Voorstel bestemming resultaat

De directie stelt voor de winst over het boekjaar 2012/2013 ten bedrage van € 2,7 miljoen ten gunste te brengen van de overige reserves. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

In juli 2013 is het eigen vermogen van Feyenoord door middel van een agiostorting, door de Vrienden van Feyenoord, versterkt met een bedrag van € 1 miljoen.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Feyenoord Rotterdam N.V.

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit verslag op pagina 15 tot en met 34 opgenomen jaarrekening 2012/2013 van Feyenoord Rotterdam N.V. te Rotterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2013 en de winst-en-verliesrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2013 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag van de directie, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Feyenoord Rotterdam N.V. per 30 juni 2013 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 juni 2013 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 25 september 2013

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. M.R.G. Adriaansens RA





