



Feyenoord Rotterdam N.V.

Jaarverslag 2013-2014





Inhoudsopgave

Mission statement	4
Profiel	5
Kerncijfers	6
Bericht van de Raad van Commissarissen	7
Jaarverslag Directie	13
Sportieve terugblik	21
Jaarrekening over het boekjaar 2013-2014	25
Overige gegevens	59
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	61

Mission Statement

Feyenoord Rotterdam speelt een leidende rol in het Nederlandse voetbal en biedt haar trouwe legioen een unieke beleving en inspiratiebron. Wij zijn trots op de club, haar leden, haar historie, cultuur en op elkaar. Feyenoord staat voor strijd, succes, kameraadschap en respect.


Dat is Feyenoord!



Profiel

Feyenoord ontstond in 1908, als een vriendenclubje dat in een café op Rotterdam-Zuid besloot om voortaan wat minder vrijblijvend de voetbalschoenen aan te trekken dan tot dat moment was gebeurd. Dik honderd jaar later is de vriendenclub uitgegroeid tot een internationaal vermaard instituut, een club van en voor iedereen ook die in binnen- en buitenland miljoenen sympathisanten kent.

Feyenoord won als eerste Nederlandse club de vaderlandse dubbel, de Europa Cup voor Landskampioenen, de Wereldbeker én de UEFA Cup. Het zijn unieke prestaties van een club die haar fans echter vooral door haar uitstraling bindt. Nergens in Nederland vindt men trouwere fans dan die van Het Legioen van Feyenoord. Nergens lijken de hoogte- én dieptepunten zo intens te worden beleefd als bij deze club.

De in het verleden door Feyenoord behaalde prijzen en de massale achterban uit alle lagen van de bevolking verschaften de club een enorme uitstraling, maar leggen tegelijkertijd een voortdurende druk op staf en spelers. Elk jaar wordt in feite een kampioenschap verwacht, ook als dat onrealistisch is gezien de momenteel veel te grote financiële kloof tussen Feyenoord en de andere traditionele topclubs in Nederland. Het verwachtingspatroon en de innige wens eraan te voldoen hebben in het verleden meerdere malen geleid tot opportuun en ongezon financieel beleid, dat zelfs het voortbestaan van de club in gevaar heeft gebracht.

De directie van Feyenoord Rotterdam N.V. is nadrukkelijk een nieuwe koers ingeslagen. Meer dan ooit is er de wens een leidende rol in het Nederlandse voetbal te spelen, maar ook meer dan ooit is er het besef dat de weg naar die positie een geleidelijke is en één met ups en downs. Op basis van het technische beleidsplan en het meerjarenplan "Feyenoord op weg naar 2016" is de route bepaald, die de club uiteindelijk een structurele toppositie in Nederland moet bezorgen. Uitgangspunt daarbij zal steeds zijn dat Feyenoord voor alles een club van en voor iedereen is én blijft.



Landskampioen:

1924, 1928, 1936,
1938, 1940, 1961, 1962,
1965, 1969, 1971,
1974, 1984, 1993 en
1999



KNVB-Beker:

1930, 1935, 1965,
1969, 1980, 1984, 1991,
1992, 1994, 1995 en
2008



Johan Cruyff Schaal
(Nederlandse Supercup):

1991 en 1999



Europa Cup I
(Champions League):

1970



UEFA Cup:

1974 en 2002



Wereldbeker:

1970

Kerncijfers

(bedragen in EUR * 1.000)

RESULTATEN	2013/2014	2012/2013	2011/2012	2010/2011
Netto omzet	47.776	45.224	38.739	38.163
Bedrijfslasten	42.312	42.020	35.667	39.273
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	5.464	3.204	3.072	(1.110)
Resultaat vergoedingssommen	1.628	151	4.797	(4.684)
Bedrijfsresultaat	7.092	3.355	7.869	(5.794)
Financiële baten en lasten	(140)	(140)	(852)	(1.541)
Resultaat voor belastingen	6.952	3.215	7.017	(7.335)
Belastingen	1.475	(525)	(475)	1.000
Resultaat na belastingen	8.427	2.690	6.542	(6.335)
BALANS				
Vergoedingssommen	3.125	2.904	3.015	5.244
Eigen vermogen per 30 juni	3.000	(6.200)	(9.515)	(21.057)
Werkkapitaal	(6.168)	(12.897)	(17.981)	(28.138)
KASSTROOM				
Netto kasstroom	981	1.422	91	(95)
WERKNEMERS				
Gemiddeld aantal werknemers (FTE's)	153	150	140	144

Bericht van de Raad van Commissarissen

Samenstelling

De samenstelling van de Raad van Commissarissen ("RvC") gedurende het boekjaar 2013/2014 luidt als volgt:

Bij het begin van het boekjaar:

D. van Well	(benoemd per 09-02-2007, herbenoemd per 9-02-2011)
G.J.H. van der Vegt	(benoemd per 01-02-2007, afgetreden per 02-02-2014)*
M.C.J. van Pernis	(benoemd per 09-02-2007, afgetreden per 09-02-2014)*
W. Blokland	(benoemd per 10-12-2010)
G.W. Rutjes	(benoemd per 19-07-2011, afgetreden per 20-01-2014)*

*De heer G.J.H. van der Vegt is afgetreden per 2 februari 2014, omdat hij conform de statuten en het aftreedrooster niet meer herbenoembaar was. De heer M.C.J. van Pernis is per 9 februari 2014 afgetreden omdat hij conform de statuten en het aftreedrooster niet meer herbenoembaar was. De heer G.W. Rutjes heeft zijn functie per 20 januari 2014 neergelegd omdat hij in dienst is getreden bij de betaald voetbal organisatie NAC als technisch directeur.

Aan het einde van het boekjaar:

D. van Well	(benoemd per 09-02-2007, herbenoemd per 09-02-2011)
W. Blokland	benoemd per 10-12-2010)
W. Bontes	(benoemd per 09-02-2014)
G.J. Hoetmer	(benoemd per 06-06-2014)
R. Slotboom	(benoemd per 06-06-2014)

De RvC is voornemens een voordracht te doen tot benoeming van een commissaris die specifiek supporterszaken als onderdeel van zijn commissariswerkzaamheden zal hebben.

Functie RvC

De RvC houdt toezicht op het beleid van de directie en staat de directie met raad ter zijde. De RvC is onbezoldigd. De RvC handelt met inachtneming van het in de statuten bepaalde en het in oktober 2010 vastgestelde herziene reglement van de Raad van Commissarissen.

Vergaderingen, overleg en besprokene

De Raad van Commissarissen heeft gedurende het boekjaar 2013/2014 11 maal vergaderd. Daarnaast heeft regelmatig informeel overleg plaatsgevonden. Tijdens de vergaderingen bespreekt de RvC de algemene gang van zaken en wordt bezien in hoeverre de onderneming erin slaagt om de sportieve, financiële en andere doelstellingen te realiseren aan de hand van de door de directie aangeleverde informatie.

Voetbaltechnisch

De RvC complimenteert in het bijzonder de voetbaltechnische afdeling met het behalen van de tweede plaats in de eindstand van de eredivisie 2013/2014 die recht gaf op deelname aan de voorronde(n) van de UEFA Champions League. Het was prettig om te zien dat de klasseringen in de voorgaande seizoenen geen incidenten waren, maar dat Feyenoord wederom meedraaide in de top van de eredivisie en daardoor zo veel mensen plezier en vreugde kon brengen. Voorts was de RvC verheugd met het feit dat vijf spelers geselecteerd werden voor de definitieve selectie van Oranje voor het WK in Brazilië waar Oranje met deze Feyenoorders (en oud-Feyenoorders) uiteindelijk een 3e plaats wist te bereiken.

De RvC feliciteert de opleiding van Feyenoord tot slot met het winnen van de prijs van 'beste jeugdopleiding van Nederland' voor het vijfde opeenvolgende jaar: opnieuw een unicum.

Financiën/ Audit Committee

De RvC heeft met de directie veelvuldig overleg gevoerd over de financiële positie van de club, meer in het bijzonder over de exploitatie, de liquiditeitspositie en de schuldenpositie. Vanuit de Raad van Commissarissen vormt een tweetal leden de Audit Committee. Deze Audit Committee heeft gedurende het boekjaar 2013/2014 driemaal vergaderd met de algemeen directeur en de financial controller. De Audit Committee oefent op deze wijze een zogenaamd toezicht op afstand uit. Ten aanzien van de jaarrekening is eenmaal vergaderd in het bijzijn van de accountant. Naast de gebruikelijke monitoring van de (financiële) gang van zaken door de Audit Committee is er expliciet met de directie gesproken over het volgen van de begroting, het op niveau houden van de liquiditeitspositie en het aantrekken van gelden in het kader van de continuïteit van de onderneming via transfers van spelers en kapitaalinjecties.

Gedurende het seizoen 2013/2014 is Feyenoord in het kader van het licentiesysteem van de KNVB, conform de toepasselijke rating, op 27 maart 2014 voor het eerst in haar geschiedenis ingedeeld in categorie III. Voetbalclubs die in categorie III geplaatst zijn, worden door de KNVB licentiecommissie geacht gezond te zijn.

Participatieplan 'Vrienden van Feyenoord'

De RvC heeft de directie in het verleden de opdracht gegeven om ter waarborging van de continuïteit van de betaald voetbal organisatie de mogelijkheden te onderzoeken tot het verrichten door derden van kapitaalinjecties in Feyenoord Rotterdam N.V. via het participatieplan 'Vrienden van Feyenoord'. Gedurende het boekjaar 2013/2014 hebben er via voornoemd participatieplan wederom kapitaalstortingen plaatsgevonden ter grootte van € 2 miljoen dit door middel van stortingen in contanten. De Vrienden van Feyenoord houden 49,9% van de aandelen in Feyenoord Rotterdam N.V. De RvC is de Vrienden van Feyenoord zeer erkentelijk voor hun inspanningen en kapitaalstortingen. Feyenoord en de Vrienden van Feyenoord zijn voornemens om het participatieplan te sluiten aangezien de beoogde parameters zijn bereikt en de continuïteit van Feyenoord thans gewaarborgd is.

Het Nieuwe Stadion

De RvC had binnen de Feyenoord familie aangedrongen op het afronden van het onderzoek naar de realisatie van een nieuw stadion in samenwerking met marktpartijen. Uiteindelijk heeft de Feyenoord familie met een consortium van Volker Wessels een masterplan opgesteld voor de realisatie van Het Nieuwe Stadion dat op 11 juli 2013 door het College van B & W ter goedkeuring aan de gemeenteraad zou worden voorgelegd. Uiteindelijk heeft het college van B & W besloten om het agendapunt voor deze gemeenteraadsvergadering voorafgaand aan deze vergadering terug te nemen.

Binnen de Feyenoord familie, die verenigd is in de Stichting Feyenoord, is besloten om ultimo december 2013 drie verkenners aan te stellen, te weten Jos van der Vegt, Hans Vervat en Wim van Sluis en aan hen is de opdracht gegeven om advies te verstrekken over de beste huisvestingsoplossing voor Feyenoord. Het Feyenoord Founders Consortium (ook wel 'FFC', bestaande uit het bouwbedrijf BAM, Siemens en AM) heeft in april 2014 bij de verkenners een plan ingediend voor de realisatie van een state-of-the-art vernieuwd stadion op de huidige plek van de Kuip. Op 30 april 2014 hebben voornoemde verkenners aan de Feyenoord familie geadviseerd om gedurende een periode van zes maanden exclusief met het FFC te onderhandelen om te proberen tot een definitieve overeenkomst te komen, teneinde zowel de huisvesting voor Feyenoord in een vernieuwd stadion op de huidige plek van de Kuip te realiseren, waarbij een nieuwe trainingsaccommodatie ten behoeve van het eerste elftal van Feyenoord, de amateurclub Sportclub Feyenoord en de jeugdopleiding op Hillesluis en Varkenoord onderdeel uitmaakt van de financiering voor het vernieuwde stadion. De Feyenoord familie heeft besloten om het advies van de verkenners over te nemen en in dat kader worden thans vanuit de Feyenoord familie voorbereidende werkzaamheden verricht.

Jaarrekening

In de RvC vergadering van 26 september 2014 is de jaarrekening van 2013/2014 besproken in aanwezigheid van de accountant. De jaarrekening is door accountantskantoor PricewaterhouseCoopers N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. De RvC heeft ermee ingestemd dat de jaarrekening met een positief advies door de Directie ter vaststelling aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 29 september 2014 wordt aangeboden, conform de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V. Tot genoegen van de RvC is er een substantieel positief bedrijfsresultaat behaald.

Dankwoord

De RvC dankt, en spreekt haar waardering uit over de inzet van, de Directie en alle medewerkers en medewerkers van Feyenoord Rotterdam N.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Feyenoord verrichten.

Rotterdam, 26 september 2014

D. van Well

W. Blokland

W. Bontes

G.J. Hoetmer

R. Slotboom



Jaarverslag directie

Samenstelling directie

De samenstelling van de directie gedurende het boekjaar 2013/2014 is als volgt:

H.M.A. Gudde, algemeen directeur

M. Koevermans, commercieel directeur

M.L.G.M. van Geel, technisch directeur

Financiële toelichting

Feyenoord Rotterdam N.V. (hierna Feyenoord) heeft het boekjaar afgesloten met een winst na belastingen van € 8,4 miljoen (2012/2013 € 2,7 miljoen).

Het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers bedraagt € 5,5 miljoen (2012/2013 € 3,2 miljoen).

Het resultaat transfers bedraagt € 1,6 miljoen (2012/2013 € 0,1 miljoen).

De financiële lasten bedroegen € 0,1 miljoen (2012/2013 € 0,1 miljoen).

De vennootschapsbelasting bate bedraagt € 1,5 miljoen (2012/2013 € 0,5 miljoen last).

In het afgelopen seizoen is de omzet gestegen naar een bedrag van € 47,8 miljoen. Door de spannende strijd in de competitie die resulteerde in het behalen van de 2e plaats, het spelen in de voorronde Europa league en het bereiken van de kwart finale van de KNVB beker zijn hogere recette inkomsten gerealiseerd. Daarnaast zijn de inkomsten uit merchandising alsmede uit televisie rechten gestegen.

Wederom is goed zichtbaar het effect van de in voorgaande jaren doorgevoerde kostenreducties en het handhaven van een strakke begrotingsdiscipline. Per saldo heeft dit beleid het ook nu weer mogelijk gemaakt om in het afgelopen boekjaar het salarisbudget spelers aanzienlijk te verhogen en om daarnaast een positief bedrijfsresultaat te realiseren.

Het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers is door deze factoren verbeterd met € 2,3 miljoen ten opzichte van het seizoen 2012/2013.

Dankzij het positieve operationele en transferresultaat, in vervolg op de positieve resultaten over de twee voorgaande seizoenen en door de inbreng van de Vrienden van Feyenoord, is Feyenoord er voor het eerst sinds seizoen 2004/2005 in geslaagd om weer een positief eigen vermogen te realiseren. Het eigen vermogen is gedurende het boekjaar verbeterd van € 6,2 miljoen negatief naar € 3 miljoen positief per 30 juni 2014. De verbetering van het eigen vermogen is het gevolg van de winst over het boekjaar en een agiostorting van € 2 miljoen door de Vrienden van Feyenoord.

Het werkkapitaal is in het verslagjaar verbeterd van negatief € 12,9 miljoen naar negatief € 6,2 miljoen. De verbetering van het werkkapitaal wordt vooral veroorzaakt door de winst over het boekjaar.

Per 30-06-2014 zijn er geen uitstaande lang- en kortlopende leningen (2012/2013 € 1 miljoen).

Feyenoord is op basis van de halfjaar- en prognosecijfers van 2013/2014 en de per 15 juni 2014 ingediende begroting 2014/2015 ingedeeld in categorie III van het KNVB licentiesysteem.

De ingezette weg om de kosten en opbrengsten in evenwicht te houden zal ook in seizoen 2014/2015 worden voortgezet.

Gerealiseerde transferopbrengsten zullen binnen de gestelde kaders worden gebruikt voor herinvestering. Daarnaast zal er naar worden gestreefd om het nu gerealiseerde positieve eigen vermogen verder uit te bouwen. Dit alles om op de middellange en lange termijn weer significante sportieve successen te realiseren.

Voor het seizoen 2014/2015 zal naar verwachting een positief bedrijfsresultaat voor transfers en na rentelasten worden gerealiseerd. Zo ook zal er naar verwachting, door de transfers van Graziano Pellè, Stefan de Vrij, Daryl Janmaat en Ruud Vormer een fors positief transfer resultaat worden gerealiseerd.

Omzet

De netto omzet over het seizoen 2013/2014 is met € 2,6 miljoen gestegen van € 45,2 miljoen naar € 47,8 miljoen.

In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de omzet in de laatste twee seizoenen weergegeven.

Netto omzet (€ * 1.000)	<u>2013/2014</u>	<u>2012/2013</u>
Wedstrijdbaten	12.941	12.244
Sponsoring en reclame	21.384	21.639
Mediabaten	6.185	5.589
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	5.883	4.618
Overige baten	<u>1.383</u>	<u>1.134</u>
	<u>47.776</u>	<u>45.224</u>

Wedstrijdbaten

De wedstrijdbaten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met € 0,7 miljoen. De belangrijkste oorzaken hiervoor zijn te vinden in de volgende posten:

- **Recettes competitie, KNVB beker en vriendschappelijke wedstrijden**
De totale omzet in deze categorie bedroeg € 4 miljoen, een stijging van € 0,8 miljoen. Deze stijging wordt voornamelijk veroorzaakt door de hogere inkomsten uit KNVB beker wedstrijden.
- **Recettes en premies Europese competities**
De recette inkomsten en premies uit de voorronde Europa League bedroegen € 0,4 miljoen, een daling van € 0,6 miljoen.
- **Seizoenkaarten**
In het boekjaar bedroeg de omzet van seizoenkaarten € 8,6 miljoen, een stijging van € 0,5 miljoen. In totaal zijn 32.385 (halve) seizoenkaarten verkocht, 1.282 meer dan in seizoen 2012/2013.

Sponsoring en reclame

De inkomsten uit sponsoring en reclame bestaan uit bedrijfssponsoring, opbrengst reclame (borden), opbrengst verhuur business seats en business units.

De totale inkomsten uit sponsoring en reclame zijn, ten opzichte van vorig seizoen, met € 0,3 miljoen licht gedaald.

De daling van de inkomsten wordt met name veroorzaakt door lagere inkomsten uit bedrijfs-sponsoring. De opbrengsten uit business seats en business units zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen.

In de inkomsten uit sponsoring is tevens een bedrag begrepen van ruim € 1 miljoen uit hoofde van de opbrengst lotenverkoop Vriendenloterij. Dit bedrag is in zijn geheel aangewend ten behoeve van de verdere ontwikkeling en verbetering van de jeugdopleiding.

Mediabaten

De opbrengst mediabaten bestaat uit internet, radio- en televisie inkomsten. De inkomsten uit mediabaten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met € 0,6 miljoen. Deze stijging wordt veroorzaakt door de hogere uitkering televisiegelden via EMM/ECV.

Merchandising & Business to Consumer activiteiten

De merchandising & Business to Consumer activiteiten bestaan uit de omzet van merchandising, Feyenoord Soccer Schools, Juniorclub en Het Legioen.

De omzet is ten opzichte van vorig seizoen gestegen met € 1,3 miljoen. Deze stijging wordt voornamelijk veroorzaakt door de stijging van de omzet merchandising met € 1,1 miljoen.

Overige baten

De overige baten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met € 0,2 miljoen. Deze stijging wordt nagenoeg geheel veroorzaakt door de hogere vergoedingen voor het afstaan van spelers aan het Nederlands Elftal.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten zijn licht gestegen van € 42 miljoen naar € 42,3 miljoen. Ten opzichte van vorig seizoen een stijging van € 0,3 miljoen. De ontwikkeling van de bedrijfslasten wordt in onderstaande tabel weergegeven.

Bedrijfslasten (€ * 1.000)	<u>2013/2014</u>	<u>2012/2013</u>
Kostprijs van de omzet	8.433	7.596
Lonen, salarissen en sociale lasten	20.749	20.431
Afschrijvingen	364	385
Overige bedrijfskosten	<u>12.766</u>	<u>13.608</u>
	<u>42.312</u>	<u>42.020</u>

Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet is ten opzichte van vorig seizoen gestegen met € 0,8 miljoen. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van de hogere omzet merchandising.

Lonen, salarissen en sociale lasten

De kosten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met € 0,3 miljoen. Een groot deel van deze stijging wordt veroorzaakt door hogere kosten contractspelers.

In de lonen, salarissen en sociale lasten seizoen 2012/2013 is een éénmalige last opgenomen van € 1,7 miljoen als gevolg van de door de overheid ingevoerde crisisheffing.

Overige bedrijfskosten

De totale overige bedrijfskosten zijn ten opzichte van vorig seizoen gedaald met ruim € 0,8 miljoen. De belangrijkste oorzaak van deze daling is de in seizoen 2012/2013 opgenomen voorziening ter grootte van € 1,1 miljoen voor het aandeel van Feyenoord in de ontwikkelingskosten van een nieuwe Stadion.

Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen van € 1,6 miljoen wordt voornamelijk bepaald door de inkomende vergoedingssommen onder aftrek van het aandeel van derden, afschrijvingen van transfersommen en tekengelden, de af te dragen of inkomende opleiding- en solidariteitsvergoedingen, betaalde commissies en eventueel bijzondere waardeverminderingen.

De transferopbrengsten bedragen, na aftrek van commissies lopende contracten, € 5,3 miljoen. Een stijging ten opzichte van vorig seizoen van € 2,3 miljoen.

De afschrijvingen op vergoedingssommen bedragen € 3,2 miljoen. Een stijging ten opzichte van vorig seizoen van € 0,9 miljoen.

De afschrijving goodwill bedraagt € 0,5 miljoen (2012/2013 € 0,5 miljoen).

De transferopbrengsten in het boekjaar 2013/2014 betreffen voornamelijk de resultaten van de transfer van Bruno Martins Indi naar FC Porto en Rodney Kongolo naar Manchester City, alsmede aanvullende transfersommen van oud Feyenoordspelers, solidariteit- en opleidingsvergoedingen.

Bij het bepalen van de transferopbrengsten is rekening gehouden met het aandeel van de Feyenoord Beloften Pool 2009 in de transferopbrengst van Bruno Martins Indi.

Personeel en organisatie

Het gemiddeld aantal FTE's gedurende het boekjaar 2013/2014 bedroeg 153 (vorig boekjaar 150).

Naar verwachting zal de personele bezetting in het komende seizoen toenemen. Dit als gevolg van de uitbreiding van het aantal Fanshops, van twee naar vier winkels en de verdere professionalisering van de organisatie met name op voetbaltechnisch gebied.

Financiële risico's en risicobeheersing

Feyenoord heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst.

De directie van Feyenoord onderkent een aantal risico's die de onderneming loopt.

Kredietrisico

Feyenoord heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de FIFA.

Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Fiscaal risico

Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Uit hoofde van het convenant horizontaal toezicht legt de onderneming actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang, waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voor aan de Belastingdienst.

Arbeidsongeschiktheid spelers

Ingeval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid van een in een fonds opgenomen speler zal de transferwaarde van deze speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter beperking van dit risico voor deze spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval/ziekte inclusief overlijdensrisico.

Vandalisme en geweld

Deze kunnen leiden tot een verhoging van de kosten en een vermindering van de inkomsten.

Deze effecten kunnen optreden indien wanordelijkheden leiden tot minder bezoekersaantallen en een verminderde interesse van sponsors. Daarnaast kunnen sancties worden opgelegd door de nationale en internationale voetbalbonden, deze sancties kunnen aanzienlijke financiële consequenties hebben.

Toekomstperspectief

Op het sportieve vlak is Feyenoord dankzij de prestaties van de afgelopen jaren terug in de top van Nederland. De intentie is om in het seizoen 2014/2015 mee te strijden om het kampioenschap en de KNVB beker.

Met de deelname aan de groepsfase van de UEFA Europa League is de doelstelling om in seizoen 2014/2015 in één van de Europese competities uit te komen behaald.

De verwachte omzet voor het seizoen 2014/2015 zal mede door de deelname aan de groepsfase UEFA Europa League hoger zijn dan de gerealiseerde omzet over het afgelopen boekjaar.

Het handhaven van de, eveneens, in vorige seizoenen gehanteerde strakke begrotingsdiscipline en de deelname aan de UEFA Europa League moet er toe leiden dat het seizoen 2014/2015 wordt afgesloten met een positief bedrijfsresultaat voor transfers en na rentelasten. Het resultaat transfers zal door de transfers van Stefan de Vrij, Daryl Janmaat, Graziano Pellè en Ruud Vormer eveneens positief zijn.

Voor het komende seizoen bedragen de verwachte investeringen in vergoedingssommen en materiële vaste activa ongeveer € 8 miljoen.

Op basis van de liquiditeitsprognose voor het seizoen 2014/2015 heeft de onderneming voldoende middelen om haar activiteiten te financieren.

Ten slotte willen wij al onze medewerkers en vrijwilligers bedanken voor hun inzet, betrokkenheid en toewijding.

Directie Feyenoord Rotterdam N.V.

H.M.A. Gudde

M. Koevermans

M.L.G.M van Geel



Sportieve terugblik

Feyenoord heeft tijdens het seizoen 2013/2014 tot aan de laatste weken meegestreden om het kampioenschap. Het gevoel dat de titel haalbaar was geweest overheerste toch deels de blijheid over het bereiken van de tweede plaats, waarmee Feyenoord zich wel plaatste voor de voorronde van de Champions League. Een sportieve terugblik op het successeizoen aan de hand van de tien mooiste momenten.

1. Indrukwekkende eindsprint

Met een eindsprint van zeven competitiezeges op rij plaatst Feyenoord zich voor de voorrondes van de Champions League. Hoewel het gevoel blijft hangen dat er meer had ingezeten, overheerst na het behalen van de tweede plaats de tevredenheid in De Kuip. Na een teleurstellende seizoenstart met drie verliespartijen op rij, keert Feyenoord dankzij een uitstekende slotfase van het seizoen terug in de top.

2. Productiefste ploeg

Feyenoord is tijdens het seizoen 2013/2014 de productiefste ploeg van de Eredivisie. De ploeg van Ronald Koeman vindt maar liefst 76 keer het net. Deze productie komt voor een groot deel tot stand in de tweede seizoenshelft, waarin Feyenoord in alle competitiewedstrijden minimaal één keer tot scoren komt. Bovendien loopt in liefst vier duels de teller op naar vijf doelpunten. Zo weet Feyenoord onder andere de uitwedstrijd tegen FC Utrecht met 2-5 te winnen en de laatste thuiswedstrijd tegen SC Cambuur met 5-1.

3. Hofleverancier

Bondscoach Louis van Gaal selecteerde voor zijn definitieve WK-selectie vijf spelers van Feyenoord. De Feyenoorders die met het Nederlands elftal derde worden op het WK in Brazilië zijn Daryl Janmaat, Stefan de Vrij, Bruno Martins Indi, Terence Kongolo en Jordy Clasie. Opvallend is dat daarnaast nog zes spelers in de selectie van Oranje een Feyenoord-verleden hebben: Ron Vlaar, Jonathan de Guzman, Leroy Fer, Georginio Wijnaldum, Dirk Kuijt en Robin van Persie.

Van alle spelers die actief zijn geweest op het afgelopen WK heeft geen club ter wereld er meer opgeleid dan Feyenoord, dit blijkt uit een onderzoek van The Football Observatory een onderzoeksteam van het International Centre for Sport Studies uit Zwitserland.

4. Slijtageslag

De achtste finale van het toernooi om de KNVB beker wordt een slijtageslag voor Feyenoord. Tegen Heracles Almelo opent Graziano Pellè in de twaalfde minuut de score, maar niet veel later tekent Bryan Linssen namens Heracles Almelo voor de gelijkmaker. De wedstrijd in het Polman stadion wordt uiteindelijk beslist door penalty's. Erwin Mulder zorgt in de strafschopserie voor de beslissing door een inzet van Ben Rienstra te stoppen. Hij bezorgt Feyenoord daarmee een plek in de kwartfinales.

5. Beste jeugdopleiding

De Feyenoord Academy wordt voor de vijfde keer op rij verkozen tot de beste jeugdopleiding van Nederland. Vanaf het seizoen 2009/2010 heeft Feyenoord Academy elk jaar de Rinus Michels Award in ontvangst mogen nemen. Dit komt voornamelijk doordat er veel talent van Varkenoord geleverd wordt aan de eerste selectie, het Nederlands elftal en de nationale jeugdteams. Ook kronen onder meer B1, B2 en D1 zich tot kampioen, terwijl A1 de beker wint.

6. Opnieuw clubtopscorer

Nadat Graziano Pellè zich in zijn eerste seizoen bij Feyenoord tot clubtopscorer heeft gekroond met 27 doelpunten, zijn de verwachtingen voor zijn tweede jaar hooggespannen. De spits lost die hoge verwachtingen in, door in de competitie 23 keer te scoren. Hierdoor wordt hij tweede op de topscorerslijst achter Alfred Finnbogason van sc Heerenveen.

7. Kampioenschap Jong Feyenoord/Excelsior

Jong Feyenoord/Excelsior-coach Patrick Lodewijks geeft aan het eind van het seizoen de complimenten aan de spelers die tijdens het seizoen 2013/2014 mee hebben gespeeld met de beloften. Die presteren uitstekend, met het kampioenschap in Divisie B tot gevolg. Die titel wordt in stijl binnengehaald, want de kampioenswedstrijd tegen Jong RKC wordt met 9-0 gewonnen, mede dankzij vijf doelpunten van Mitchell Te Vrede. Uiteindelijk kroont Jong Feyenoord/Excelsior zich ook tot algeheel landskampioen, door Jong Vitesse in De Kuip met 3-1 te verslaan.

8. Afscheid in stijl

De laatste thuiswedstrijd van het seizoen tegen SC Cambuur staat niet alleen in het teken van het veiligstellen van de tweede plaats, want na afloop neemt hoofdtrainer Ronald Koeman na drie seizoenen afscheid van Feyenoord. Onder leiding van Koeman is Feyenoord drie seizoenen op rij in de top drie geëindigd. De spelers bezorgen de hoofdtrainer een mooi afscheidscadeau door in De Kuip met 5-1 te winnen tegen SC Cambuur.

9. Doorbraak

Kort na de winterstop grijpt Terence Kongolo zijn langverwachte kans in de basis. De jonge linksbenige verdediger moest deels vanwege de hevige concurrentie achterin lange tijd genoegen nemen met een rol op het tweede plan, maar is in de tweede helft van het seizoen na meerdere ijzersterke optredens op rij niet meer weg te denken uit de Rotterdamse defensie. Dankzij zijn goede prestaties bij Feyenoord komt Kongolo ook in beeld bij bondscoach Louis van Gaal, die hem opneemt in de selectie van het Nederlands elftal voor het WK in Brazilië. Kongolo maakt daar zijn WK-debuut in de wedstrijd tegen Chili.

10. Cruciale zege

Om aansluiting te behouden bij de top in de Eredivisie moet Feyenoord begin december in eigen stadion winnen van PSV. De ploeg van Ronald Koeman komt halverwege de eerste helft nog op achterstand, maar komt op slag van rust terug door een doelpunt van Jean-Paul Boëtius. De aanvaller versiert vroeg in de tweede helft een strafschop, die door Graziano Pellè wordt benut. Hoewel de spits even later een tweede strafschop mist, maakt hij binnen tien minuten op aangeven van Boëtius alsnog zijn tweede goal van de middag, waarmee een zeer belangrijke 3-1 overwinning een feit is.



Jaarrekening over het boekjaar 2013-2014

Balans per 30 juni 2014 (na voorstel resultaatbestemming)

	30 juni 2014		30 juni 2013	
	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	1.1			
Vergoedingssommen	1.1.1	3.125	2.904	
Goodwill	1.1.2	4.750	5.250	
		7.875	8.154	
Materiële vaste activa	1.2			
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.2.1	219	359	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.2.2	1.017	716	
		1.236	1.075	
Financiële vaste activa	1.3	239	232	
Totaal vaste activa		9.350	9.461	
Vlottende activa				
Vorraden				
Vorraad handelsgoederen		1.908	997	
Vorderingen	1.4			
Debiteuren		2.355	825	
Vorderingen op verbonden partijen		138	-	
Latente belastingvordering	1.4.1	1.475	-	
Overige vorderingen	1.4.2	8.492	1.174	
Overlopende activa		917	437	
		13.377	2.436	
Liquide middelen	1.5	3.549	2.568	
Totaal vlottende activa		18.834	6.001	
Totaal activa		28.184	15.462	

	30 juni 2014		30 juni 2013	
	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
PASSIVA				
Eigen vermogen	2.1			
Gestort kapitaal		90	90	
Agioreserve		40.683	38.683	
Overige reserves		(37.773)	(44.973)	
		3.000	(6.200)	
Voorzieningen	2.2	182	2.764	
Kortlopende schulden	2.3			
Leningen		-	1.000	
Kredietinstellingen	2.3.1	-	-	
Crediteuren		6.942	4.115	
Schulden aan participanten		1.227		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.3.2	1.099	1.001	
Schuld inzake pensioenen		107	100	
Overige schulden	2.3.3	5.520	2.697	
		14.895	8.913	
Overlopende passiva	2.4	10.107	9.985	
Totaal passiva		28.184	15.462	

Winst- en verliesrekening 2013/2014

		2013/2014		2012/2013	
		€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
Netto omzet	3.1		47.776		45.224
Kostprijs van de omzet	3.2.1	8.433		7.596	
Lonen, salarissen en sociale lasten	3.2.2	20.749		20.431	
Afschrijvingen materiële vaste activa		364		385	
Overige bedrijfskosten		12.766		13.608	
Som der bedrijfslasten			42.312		42.020
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers			5.464		3.204
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
vergoedingssommen		(3.157)		(2.291)	
Afschrijvingen goodwill		(500)		(500)	
Resultaat vergoedingssommen		5.285		2.942	
			1.628		151
Bedrijfsresultaat			7.092		3.355
Financiële baten en lasten	3.2.3		(140)		(140)
Resultaat voor belastingen			6.952		3.215
Belastingen	3.2.4		1.475		(525)
			8.427		2.690
Resultaat deelnemingen			-		-
Resultaat na belastingen			8.427		2.690

Kasstroomoverzicht

		2013/2014		2012/2013	
		€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			5.464		3.204
Aanpassingen voor:					
- Afschrijvingen materiële vaste activa	1.2	364		385	
- Waardeverandering financiële vaste activa	1.3	(7)		(13)	
- Mutatie voorzieningen	2.2	(2.582)		2.329	
			(2.225)		2.701
Veranderingen in werkkapitaal:					
- Kortlopende vorderingen (exclusief vordering uit hoofde van transfersommen en tekengelden)		(1.672)		736	
- Voorraad handelsgoederen		(911)		(464)	
- Kortlopende schulden (exclusief leningen, kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	2.3	3.338		(5.595)	
			755		(5.323)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			3.994		582
Ontvangen/betaalde interest	3.2.3		(140)		(140)
Kasstroom uit operationele activiteiten			3.854		442
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Inkomsten/(uitgaven) vergoedingssommen		(1.004)		4.723	
Investeringsactiviteiten in vergoedingssommen		(2.343)		(2.594)	
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	1.2	(533)		(543)	
Investeringsactiviteiten uit hoofde aankoop effecten		7		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			(3.873)		1.586
Transport			(19)		2.028

Kasstroomoverzicht (vervolg)

	2013/2014		2012/2013	
	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
Transport		(19)		2.028
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Kapitaal stortingen	2.1	2.000		625
Inkomsten uit aangetrokken leningen (langlopend)		-		-
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)		-		-
Inkomsten/uitgaven uit mutatie r/c krediet		-		(106)
Uitgaven aan aflossingen leningen (kortlopend)		(1.000)		(1.125)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		1.000		(606)
Netto kasstroom		981		1.422
Saldo liquide middelen begin boekjaar		2.568		1.146
Saldo liquide middelen eind boekjaar		3.549		2.568
Mutatie		981		1.422



Grondslagen van waardering activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Feyenoord Rotterdam N.V. betreffen het onder de naam Feyenoord doen beoefenen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en alle daarmee samenhangende activiteiten zowel in nationaal als in internationaal verband.

Boekjaar

Het boekjaar van Feyenoord Rotterdam N.V. loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

Vestigingsadres

De onderneming is gevestigd aan het van Zandvlietplein 3 te Rotterdam.

Continuïteitsveronderstelling

Uit de jaarrekening blijkt dat het eigen vermogen van Feyenoord Rotterdam N.V. gedurende het boekjaar is verbeterd als gevolg van de winst over het boekjaar en de gedurende het jaar verrichte agiostorting.

Per 30 juni 2014 is het vermogen € 3 miljoen positief (30 juni 2013 € 6,2 miljoen negatief). Het werkkapitaal is in het verslagjaar verbeterd van negatief € 12,9 miljoen naar negatief € 6,2 miljoen. De verbetering van het werkkapitaal wordt vooral veroorzaakt door de winst over het boekjaar. Bij de boordeling van het werkkapitaal dient rekening te worden gehouden met de overlopende passiva per 30 juni 2014 ad € 10,1 miljoen (per 30 juni 2013 € 10 miljoen). De overlopende passiva zullen niet leiden tot een uitgaande kasstroom. Ook voor het komende seizoen zal een groot deel van deze opbrengsten, naar verwachting, vooruit gefactureerd kunnen worden.

In seizoen 2014/2015 zal naar verwachting een positief bedrijfsresultaat voor transfers en na rentelasten worden gerealiseerd. Ook zal er naar verwachting een fors positief transfer resultaat worden gerealiseerd. De cashflow prognose voor het seizoen 2014/2015 laat zien dat de onderneming voldoende liquide middelen tot haar beschikking heeft. De in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Consolidatie

De deelnemingen in groepsmaatschappijen betreffen:

Stichting Het Legioen, Rotterdam

Feyenoord Talent Pool B.V., Rotterdam (100%)

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Feyenoord Rotterdam N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen.

Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

Aangezien de financiële gegevens van de deelnemingen in groepsmaatschappijen van te verwaarlozen betekenis zijn voor het geheel, zijn deze gegevens in overeenstemming met artikel 407 lid 1a BW 2 titel 9 niet in de consolidatie betrokken.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Feyenoord Rotterdam N.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de voorgaande paragraaf worden aangemerkt als verbonden partij. Daarnaast worden als verbonden partij aangemerkt de leden van de directie en de Raad van Commissarissen alsmede Feyenoord Premie Effect B.V., Stichting Feyenoord Premie Effect, Stichting Continuïteit Feyenoord, Stichting Feyenoord Foundation, Feyenoord Talent Bewaar Stichting, VvF B.V. en hun bestuurders.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Onder de investeringen in materiële vaste activa en vergoedingssommen zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in het boekjaar geldmiddelen zijn opgeofferd.

Presentatie

Teneinde het inzicht te vergroten is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hierbij is aansluiting gezocht bij de wijze van presentatie van resultaat op transfers door andere Betaald Voetbal Organisaties.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Feyenoord Rotterdam N.V. zich verschillende oordelen en maakt schattingen die

essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen van waardering activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

Functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's, zijnde de functionele en presentatievaluta van Feyenoord Rotterdam N.V.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening.

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee

een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd, verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst.

Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Talentpools

In het boekjaar 2006/2007 is door Feyenoord Talent Pool I opgezet. Talent Pool I is opgericht ter verkrijging van een percentage van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord in het fonds ondergebrachte spelers. De totale waarde van de zeven in het fonds ondergebrachte spelers ten tijde van verkrijging door Talent Pool I is bepaald op € 24 miljoen. Tegen een betaling van € 7 miljoen heeft Talent Pool I recht op 29,17% van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord te ontvangen vergoedingssommen en/of uitkeringen onder de transferwaarde verzekering ingeval van verkoop en/of arbeidsongeschiktheid van één of meer van de spelers. Per balansdatum is nog één speler in het fonds aanwezig.

In het boekjaar 2008/2009 is de Feyenoord Beloften Pool 2009 opgezet. Feyenoord Beloften Pool 2009 is opgericht ter verkrijging van een percentage van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord in het fonds ondergebrachte jeugdspelers. De totale waarde van de in het fonds ondergebrachte jeugdspelers ten tijde van verkrijging door Feyenoord Beloften Pool 2009 is bepaald op € 30 miljoen. Tegen betaling van € 5,5 miljoen heeft Feyenoord Beloften Pool recht op 18,33% van de netto-opbrengsten van de Feyenoord te ontvangen vergoedingssommen en/of uitkeringen onder de transferwaarde verzekering ingeval van verkoop en/of arbeidsongeschiktheid van één of meerdere spelers. Door contractbeëindiging zijn in het verslagjaar drie spelers aan het fonds onttrokken. Per balansdatum zijn nog vijf spelers in het fonds aanwezig.

Ter afdekking van de risico's van de Talent Pools, voortvloeiende uit een eventuele arbeidsongeschiktheid van één of meer spelers, is door Feyenoord Rotterdam N.V., een zogenaamde transferwaarde verzekering afgesloten.

In de koop- en toekeningovereenkomsten is vastgelegd dat Feyenoord Rotterdam N.V. het door de betreffende Talent Pool verkregen recht op de te ontvangen netto opbrengsten van de vergoedingssommen en/of de uitkeringen onder de transferwaardeverzekering zal betalen aan

de Talent Pool. De Talent Pool zal vervolgens de ontvangen gelden doorbetalen aan de participanten naar rato van hun deelname.

Het beheer van de Talent Pools wordt uitgeoefend door Feyenoord Talent Pool B.V. De beheerder treedt uitsluitend op in het belang van de participanten. De Feyenoord Talent Bewaar Stichting is de bewaarder en draagt zorg voor de bewaring van het fondsvermogen.

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft de opbrengst uit hoofde van Talent Pool I en de Beloften Pool 2009 verantwoord als resultaat transfers in de periode waarin het getekend inschrijfformulier is ontvangen. Op dat moment wordt de opbrengst als gerealiseerd beschouwd.

Goodwill inbreng N.V.

Deze goodwill is de waarde die bij de oprichting van de N.V. is toegekend aan de capaciteit van de organisatie waarde toe te voegen aan zowel spelers uit de eigen jeugdopleiding als getransfereerde spelers. Door deze capaciteit is de organisatie in staat de afschrijvingskosten op spelerscontracten af te dekken met transferresultaten en positieve cashflows te genereren. Aan deze waarde creërende capaciteit welke is ingebracht in de N.V. is bij de inbreng een waarde toegekend van € 10 miljoen. Afschrijving geschiedt in 20 jaar ten laste van de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen op basis van de economische levensduur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatie methode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderinggrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Feyenoord Rotterdam N.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de

identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde: afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De verstrekte leningen alsmede gekochte leningen en obligaties die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen en obligaties gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen of de verwerving van obligaties sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de geamortiseerde kostprijs en direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardevermindering vaste activa

Door Feyenoord wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde wordt bepaald met behulp van een actieve markt. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vorraden

De voorraad handelsgoederen wordt gewaardeerd tegen verkrijgingprijs met toepassing van het fifo stelsel ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte

verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Indien Feyenoord Rotterdam N.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves.

Kosten direct samenhangend met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten. Overige rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen worden eveneens verwerkt onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd op de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Verlieslatende contracten

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt een voorziening gevormd.

Pensioenen

Nederlandse pensioenregelingen

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij.

Het C.F.K. en de pensioenregeling van het overig personeel zijn toegezegde bijdrage regelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt Feyenoord Rotterdam N.V. vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen.

De pensioenregeling voor trainers en coaches is een toegezegde pensioenregeling, aan deze medewerkers is een pensioen toegezegd waarvan de hoogte afhankelijk is van factoren als leeftijd, dienstjaren en salaris.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met de verzekeraar, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan werknemers.

Daarnaast neemt Feyenoord Rotterdam N.V. een vordering op voor een op balansdatum bestaand overschot bij de verzekeraar. Deze vordering wordt opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit voorschot, het waarschijnlijk is dat het voorschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Deze pensioenvoorzieningen worden op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. Als disconteringsvoet voor het contant maken is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties genomen. Indien de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt niet langer is dan een jaar, is de verplichting niet tegen de contante waarde opgenomen. Toevoegingen aan en vrijval van pensioenvoorzieningen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen gearmoteerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekening mogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op de transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de winst en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Opbrengstverantwoording

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Opbrengsten uit de levering van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Licentieopbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Feyenoord heeft met alle andere eredivisieclubs het exclusieve recht verleend aan de Eredivisie C.V. en Eredivisie Media & Marketing C.V. (ECV/EMM) tot het exploiteren van de Eredivisie rechten. De van ECV/EMM uit hoofde van de exploitatie verkregen uitkeringen worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de winst- en verliesrekening verwerkt. Het bedrag dat als pensioenvoorziening is opgenomen, is de beste schatting van de nog niet af gefinancierde

bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Resultaat vergoedingssommen

Dit betreft het behaalde resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop direct in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Het saldo verrekenbare verliezen bedraagt per einde boekjaar 2013/2014 naar schatting € 29,3 miljoen. Op basis van het geprognosticeerde fiscale resultaat over het boekjaar 2014/2015 is een latente belastingvordering opgenomen ter grootte van € 1,5 miljoen.

Aan het resterende saldo compensabele verliezen ad € 23,4 miljoen is voorzichtigheidshalve nog geen waarde toegekend, aangezien het (nog) niet waarschijnlijk is dat toekomstige fiscale winst beschikbaar komt ter compensatie of dat verrekeningsmogelijkheden kunnen worden benut.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Financiële instrumenten

Valutarisico

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van de onderneming zijn in euro's. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

Renterisico

Feyenoord loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt Feyenoord risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt Feyenoord risico's over de marktwaarde. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

Feyenoord heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de FIFA.

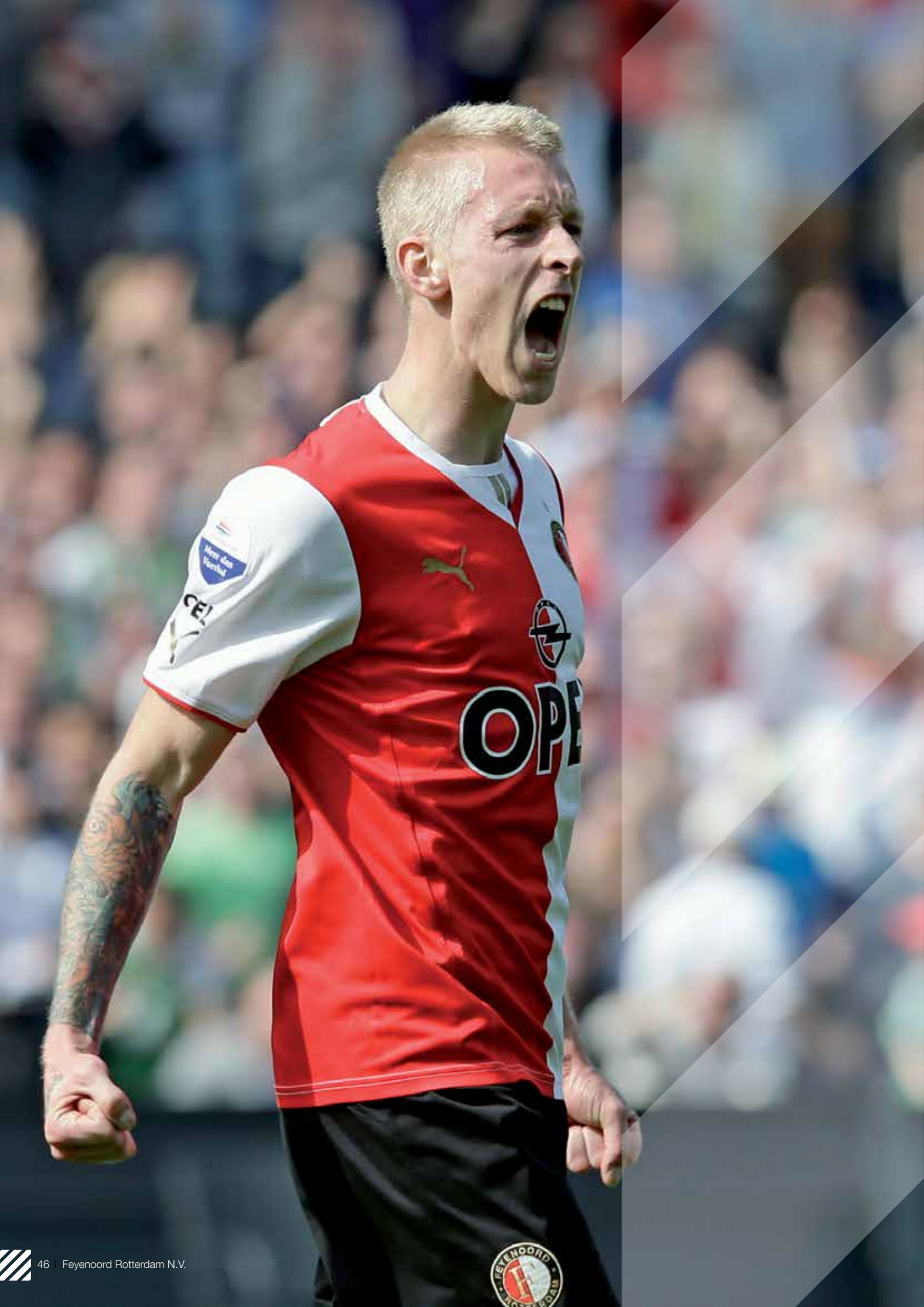
Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Fiscaalrisico

Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Uit hoofde van het convenant horizontaal toezicht legt de onderneming actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang, waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voor aan de Belastingdienst.

Arbeidsongeschiktheidsrisico spelers

Ingeval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid van een in een fonds opgenomen speler zal de transferwaarde van deze speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter beperking van dit risico voor deze spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval/ziekte inclusief overlijdensrisico.



Toelichting op de balans

1.1 Immateriële vaste activa

1.1.1 Vergoedingssommen

	2013/2014 € * 1.000	2012/2013 € * 1.000
Boekwaarde aanvang boekjaar	2.904	3.015
Investerings	3.377	3.695
Desinvesteringen	(2)	(1.515)
Bijzondere waardeverminderingen	-	-
Afschrijvingen	(3.154)	(2.291)
Boekwaarde ultimo boekjaar	3.125	2.904
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	6.482	6.815
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(3.357)	(3.911)
Boekwaarde ultimo boekjaar	3.125	2.904

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen is drie jaar. De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert van 1 jaar tot en met 3 jaar.

1.1.2 Goodwill

	2013/2014 € * 1.000	2012/2013 € * 1.000
Goodwill inbreng N.V.		
Boekwaarde aanvang boekjaar	5.250	5.750
Afschrijvingen	(500)	(500)
Boekwaarde ultimo boekjaar	4.750	5.250
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	10.000	10.000
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	5.250	4.750
Boekwaarde ultimo boekjaar	4.750	5.250

Bij de verwerving van de goodwill inbreng N.V. is bepaald dat de economische levensduur twintig jaar bedraagt, daar het een immaterieel actief betreft met een duurzaam karakter. Sindsdien zijn er geen indicaties opgetreden waaruit is gebleken dat deze relatief lange economische levensduur niet gerechtvaardigd is.

1.2 Materiële vaste activa

1.2.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

	2013/2014 € * 1.000	2012/2013 € * 1.000
Boekwaarde aanvang boekjaar	359	160
Investeringen	-	336
Afschrijvingen	(140)	(137)
Boekwaarde ultimo boekjaar	219	359
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	496	496
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(277)	(137)
Boekwaarde ultimo boekjaar	219	359

De afschrijvingstermijn van de onder de bedrijfsgebouwen en terreinen opgenomen activa is drie en vijf jaar.

1.2.2 Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2013/2014 € * 1.000	2012/2013 € * 1.000
Boekwaarde aanvang boekjaar	716	757
Investeringen	533	207
Desinvesteringen	(7)	-
Afschrijvingen	(225)	(248)
Boekwaarde ultimo boekjaar	1.017	716
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	3.359	2.907
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(2.342)	(2.191)
Boekwaarde ultimo boekjaar	1.017	716

De afschrijvingstermijn van de onder de andere vaste bedrijfsmiddelen opgenomen activa is drie, vijf en tien jaar.

1.3 Financiële vaste activa

	2013/2014 € * 1.000	2012/2013 € * 1.000
Deelnemingen	34	34
Overige vorderingen	205	198
	239	232

Onder de deelnemingen is opgenomen het 100% belang, nominaal groot € 20.000, in Feyenoord Talentpool B.V. Onder de deelnemingen is tevens begrepen een belang in Eredivisie N.V. van € 13.613. Dit belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot € 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen premie obligaties Feyenoord Premie Effect. De obligaties zijn verkregen met de intentie deze aan te houden tot einde looptijd zijnde 1 september 2024. De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar en een premie die afhankelijk is van de internationale prestaties van het eerste elftal van Feyenoord. De toename ten opzichte van vorig boekjaar betreft een waardeinstijging van € 7.000.

1.4 Vorderingen

1.4.1 Latente belastingvordering

De latente belastingvordering ad € 1,5 miljoen uit hoofde van compensabele verliezen heeft een verwachte looptijd van korter dan één jaar.

1.4.2 Overige vorderingen

Onder de overige vorderingen is een totaal bedrag van € 3,8 miljoen aan nog te ontvangen bedragen opgenomen welke een resterende looptijd hebben van langer dan één jaar.

1.5 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

2.1 Eigen vermogen

Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven:

	Gestort kapitaal € * 1.000	Agioreserve € * 1.000	Overige reserves € * 1.000
Saldo aanvang boekjaar 2013/2014	90	38.683	(44.973)
Agiostaking	-	2.000	-
Resultaat	-	-	8.427
Dividenduitkering	-	-	(1.227)
Saldo ultimo boekjaar 2013/2014	90	40.683	(37.773)

Door de VvF B.V. is gedurende het boekjaar € 2 miljoen gestort zonder uitgifte van aandelen.

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedraagt € 225.000, verdeeld in 112.275 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 112.715 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk aandeel nominaal € 1.

Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal is groot € 89.820, bestaande uit 44.820 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 44.990 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk nominaal € 1.

Aan de houder van het bijzonder aandeel en de prioriteitsaandelen, Stichting Continuïteit Feyenoord, komen de volgende bevoegdheden toe:

- Het doen van een bindende voordracht voor de benoeming van de Raad van Commissarissen. Indien het aantal Commissarissen vijf of zes is: één Commissaris en indien het aantal Commissarissen zeven is: twee Commissarissen.
- Goedkeuring van het besluit tot statutenwijziging waarbij de naam van de vennootschap wordt gewijzigd dan wel het doel van de vennootschap dan wel enige bepaling in de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V. betreffende het bijzonder aandeel.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de kernactiviteiten van de vennootschap, het Feyenoord logo of de Feyenoord clubkleuren.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de structuur van de jeugdopleiding.
- Goedkeuren van alle besluiten van de directie die betrekking of verband hebben met de licentie of het lidmaatschap van de KNVB.
- Goedkeuring van het permanent verplaatsen van de locatie waar het eerste elftal haar thuiswedstrijden speelt naar een plaats buiten Rotterdam-Zuid.

2.2 Voorzieningen

	2013/2014 € * 1.000	2012/2013 € * 1.000
Voorziening verlieslatende contracten		
Saldo aanvang boekjaar	289	435
Toevoeging	-	-
Gebruik	(107)	(146)
Saldo ultimo boekjaar	182	289
Overige voorzieningen		
Saldo aanvang boekjaar	2.475	-
Toevoeging	-	2.475
Gebruik	(2.475)	-
Saldo ultimo boekjaar	-	2.475
Totaal saldo ultimo boekjaar	182	2.764

Het onder de voorzieningen opgenomen bedrag van € 138.000 dient als langlopend beschouwd te worden.

2.3 Kortlopende schulden

2.3.1 Kredietinstellingen

Dit betreft een krediet in rekening-courant.

Feyenoord heeft een kredietovereenkomst met de ABN AMRO Bank N.V. voor een faciliteit van € 2,5 miljoen gedurende de maanden februari tot en met augustus van elk jaar. Deze kredietovereenkomst staat ter beschikking tot wederopzegging.

De debetrente van deze faciliteit bedraagt op jaarbasis het dagelijks muterend 1-maands EURIBOR tarief vermeerderd met een opslag van 3,4%. Daarnaast wordt een markttoeslag berekend van momenteel 0,3%.

Als zekerheden zijn verpand de inkomsten uit hoofde van de hoofdsponsorovereenkomst met General Motors Nederland B.V.

2.3.2 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Hieronder zijn opgenomen de verplichtingen uit hoofde van af te dragen loonheffingen en omzetbelasting, deze hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

2.3.3 Overige schulden

Onder de overige schulden is een totaal bedrag van € 1,8 miljoen aan nog te betalen kosten opgenomen welke een resterende looptijd hebben van langer dan één jaar.

2.4 Overlopende passiva

Onder de overlopende passiva is een totaal bedrag van € 0,5 miljoen aan vooruit ontvangen bedragen opgenomen welke een resterende looptijd hebben van langer dan één jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen / rechten

Meerjarige financiële verplichtingen

	≤ 1 jaar € * 1.000	1 tot 5 jaar € * 1.000
Huur stadion, woon, winkel- en opslagruimten	4.495	16.988
Huur accommodatie jeugdopleiding	408	815
Commissies	1.475	-

De gedurende het verslagjaar uit hoofde van deze verplichtingen in de winst- en verliesrekening verwerkte huurkosten bedragen € 4.616.000.

Achtergestelde lening

Feyenoord Premie Effect B.V. heeft in het boekjaar 1999/2000 een premieobligatielening uitgegeven. Deze vennootschap heeft de opbrengst van de lening doorgeleend aan de Stichting Feyenoord Premie Effect. Deze stichting heeft een gedeelte van de opbrengst op depot gestort bij ABN AMRO Bank N.V. en het restant, na aftrek van de kosten, als achtergestelde annuïteitenlening (looptijd tot 2024) verstrekt aan Feyenoord Rotterdam N.V.

De diverse overeenkomsten die in het kader van het Feyenoord Premie Effect zijn gesloten leiden er uiteindelijk toe dat Feyenoord Rotterdam N.V. onder bepaalde voorwaarden verplicht is premies aan Feyenoord Premie Effect B.V. te betalen en voorts verplicht is 2% van

de premieobligatielening aan de Stichting Feyenoord Premie Effect te betalen. Hiertegenover staat dat alsdan Feyenoord Rotterdam N.V. gekweten is van haar verplichting tot betaling van de verschuldigde annuïteit. Gelet op de doelstelling van het Feyenoord Premie Effect, de aard van de achtergestelde annuïteitenlening en de in dat kader gesloten overeenkomsten, worden de jaarlijkse betalingen ten laste van de exploitatie gebracht en is besloten het bedrag van de lening in vijf jaar ten gunste van de exploitatierekening te brengen.

Voor het geval zich een premiegebeurtenis zal voordoen zijn als zekerheid voor nakoming van de schuld de tegenwoordige en toekomstige rechten uit hoofde van overeenkomsten inzake uitzendrechten van Europese bekertoernooien aan Feyenoord Premie Effect B.V. verpand.

Aan- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde verkoopcontracten van spelers kunnen aanvullende rechten ontstaan in het geval dat in de toekomst betreffende spelers worden getransfereerd of in het geval dat een andere in de verkoopcontracten nader omschreven gebeurtenis zich voordoet. Soortgelijke voorwaarden zijn opgenomen in contracten ter zake van aankoop van spelers.

Verplichtingen uit hoofde van spelersfondsen

Ingeval van verkoop en/of arbeidsongeschiktheid van één of meer van de spelers ondergebracht in Feyenoord Talentpool I of Feyenoord Beloften Pool 2009 heeft het betreffende fonds recht op een deel van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord te ontvangen vergoedingssommen en/of uitkeringen onder de transferwaarde verzekering.

Daarnaast ontvangen de investeerders in de spelersfondsen een aantal faciliteiten bij alle thuiswedstrijden van Feyenoord. De aard en omvang van de faciliteiten worden bepaald door het aantal participaties.

Verplichtingen uit hoofde van investeringsovereenkomst met de VvF B.V.

Aan de VvF B.V. zijn belevingsrechten toegekend. De aard en omvang van de belevingsrechten worden bepaald door het geïnvesteerde bedrag. Partijen zullen overleg voeren over de toekenning van de diverse faciliteiten. In elk geval geldt te allen tijde dat de faciliteiten aan de VvF B.V. louter worden verstrekt indien op het moment van aanvraag deze beschikbaar c.q. voorradig zijn, of indien de gebeurtenissen waaraan ze gekoppeld zijn daadwerkelijk plaatsvinden.

Sportclub

In een overeenkomst met Sportclub Feyenoord zijn een aantal onderlinge rechten en verplichtingen vastgelegd. In deze overeenkomst is onder andere vastgelegd de verplichting om bepaalde leden van Sportclub Feyenoord toegang te verlenen tot alle thuiswedstrijden van Feyenoord.



Toelichting op de winst- en verliesrekening

3.1 Netto omzet

De netto omzet is geheel gerealiseerd met aan voetbal gerelateerde activiteiten.

	2013/2014 € * 1.000	2012/2013 € * 1.000
Wedstrijdopbrengsten	12.941	12.244
Sponsoring en reclame	21.384	21.639
Mediabaten	6.185	5.589
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	5.883	4.618
Overige opbrengsten	1.383	1.134
	47.776	45.224

3.2.1 Kostprijs van de omzet

	2013/2014 € * 1.000	2012/2013 € * 1.000
Kostprijs verkopen merchandising	2.992	2.087
Kostprijs verkopen overig	5.441	5.509
	8.433	7.596

De kostprijs verkopen merchandising omvat de kostprijs van verkochte Feyenoord merchandising. De kostprijs verkopen overig omvat de exploitatiekosten van de website Feyenoord.nl, Juniorclub, het Legioen, Feyenoord TV, Feyenoord Soccer Schools, kosten sponsoring, marketing- en verkoopkosten.

3.2.2 Lonen, salarissen en sociale lasten

	2013/2014 € * 1.000	2012/2013 € * 1.000
Lonen en salarissen	19.329	17.390
Pensioenen	405	403
Sociale lasten en belastingen	1.015	2.638
	20.749	20.431

In de sociale lasten en belastingen 2012/2013 is een eenmalige last van € 1,7 miljoen opgenomen als gevolg van de door de overheid ingevoerde crisisheffing.

Werknemers

In het seizoen 2013/2014 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden gedurende het boekjaar in fte's 153. Het gemiddeld aantal personeelsleden in seizoen 2012/2013 bedroeg 150. Er zijn geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Gedurende het boekjaar is een bedrag van € 1.236.577 inzake bezoldigingen aan bestuurders ten laste van de vennootschap gekomen.

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten en pensioenlasten voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap.

De Raad van Commissarissen is onbezoldigd.

3.2.3 Financiële baten en lasten

	2013/2014 € * 1.000	2012/2013 € * 1.000
Rentelasten en soortgelijke kosten	182	230
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	42	90
	140	140

3.2.4 Belastingen

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ten bedrage van een bate van € 1,5 miljoen kan als volgt worden toegelicht:

	2013/2014 € * 1.000	2012/2013 € * 1.000
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	6.952	3.215
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	1.475	(525)
Effectief belastingtarief	(21,2%)	16,3%
Toepasselijk belastingtarief	25,0%	25,0%

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief door de (gedeeltelijke) waardering per balansdatum van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren.

Rotterdam, 26 september 2014

Directie:

H.M.A. Gudde

M. Koevermans

M.L.G.M van Geel

Commissarissen:

D. van Well (voorzitter)

W. Blokland (lid)

W. Bontes (lid)

G.J. Hoetmer (lid)

R. Slotboom (lid)



Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake winstbestemming

Artikel 27

1. Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald wordt allereerst, voor zover mogelijk, op de gewone aandelen een dividend uitgekeerd 4% op het op die aandelen gestorte bedrag, derhalve inclusief agio.
2. Uit de winst die na toepassing van het bepaalde in lid 1 van dit artikel resteert wordt vervolgens, voor zover mogelijk, op de preferente aandelen, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd 2% van het nominale bedrag van die aandelen. Op de preferente aandelen, de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel kunnen geen verdere uitkeringen geschieden dan hiervoor in dit lid is aangegeven.
3. De winst die na toepassing van het bepaalde in de leden 1 en 2 van dit artikel resteert, staat ter beschikking van de Algemene Vergadering. Een besluit tot reservering van de winst dient te worden genomen met twee derden meerderheid van de stemmen.
4. De Algemene Vergadering kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen. Uitkeringen als in dit lid bedoeld, kunnen slechts geschieden indien is voldaan aan het bepaalde in artikel 105 lid 2 van Boek 2 blijkt een tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 105 lid 4 van Boek 2.
5. Door de vennootschap gehouden aandelen of certificaten daarvan en aandelen of certificaten daarvan die de vennootschap in vruchtgebruik heeft, tellen niet mee bij de berekening van de winstderving en worden niet betrokken in de overige in dit artikel gemelde berekeningen.
6. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd indien en zover de wet dat toestaat.
7. Dividenden worden betaalbaar gesteld binnen dertig dagen na het nemen van een besluit tot uitkering.
8. Is de som van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal en de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, geringer dan het laatst vastgestelde wettelijke minimumkapitaal, dan moet de vennootschap een reserve aanhouden ter grootte van het verschil.

Voorstel bestemming resultaat

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld om uit de winst over het boekjaar 2013/2014 een bedrag van € 1,2 miljoen te bestemmen voor uitkering van dividend aan de houders van gewone aandelen. Aan de overige reserves zal een bedrag van € 7,2 miljoen worden toegevoegd.

Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum zijn de spelers Stefan de Vrij, Daryl Janmaat, Graziano Pellè en Ruud Vormer getransfereerd. Met deze transfers is een positief transferresultaat gerealiseerd.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering van Feyenoord Rotterdam N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 25 tot en met 57 opgenomen jaarrekening 2013/2014 van Feyenoord Rotterdam N.V. te Rotterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2014 en de winst-en-verliesrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag van de directie, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Feyenoord Rotterdam N.V. per 30 juni 2014 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 juni 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 26 september 2014

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. M.R.G. Adriaansens RA

