



Feyenoord Rotterdam N.V.

Jaarverslag 2016-2017

KAMPIONEN EREDIVISIE



2016



2017

Qurrent
Groene energie



metro



Inhoudsopgave

Mission statement	4
Profiel	5
Kerncijfers	6
Bericht van de Raad van Commissarissen	7
Jaarverslag Directie	13
Geconsolideerde balans	26
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	28
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	29
Grondslagen van waardering activa en passiva en de resultaatbepaling	33
Toelichting op de geconsolideerde balans	47
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	57
Enkelvoudige balans	60
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	62
Toelichting op de enkelvoudige balans winst- en verliesrekening	65
Overige gegevens	71
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	73

Mission Statement

Feyenoord en het stadion spelen een leidende rol in het Nederlandse voetbal en bieden het trouwe legioen in het mooiste stadion van het land een unieke beleving en inspiratiebron. Wij zijn trots op onze club, onze helden, onze historie, ons stadion, onze gastvrijheid en op elkaar. Feyenoord staat voor Daadkracht, Trots, Samen en Respect.



Dit is Feyenoord!

Profiel

Feyenoord ontstond in 1908, als een vriendenclubje dat in een café op Rotterdam-Zuid besloot om voortaan wat minder vrijblijvend de voetbalschoenen aan te trekken dan tot dat moment was gebeurd. Dik honderd jaar later is de vriendenclub uitgegroeid tot een internationaal vermaard instituut, een club van en voor iedereen ook die in binnen- en buitenland miljoenen sympathisanten kent.

Feyenoord won als eerste Nederlandse club de vaderlandse dubbel, de Europa Cup voor Landskampioenen, de Wereldbeker én de UEFA Cup. Het zijn unieke prestaties van een club die haar fans echter vooral door haar uitstraling bindt. Nergens in Nederland vindt men trouwere fans dan die van Het Legioen van Feyenoord. Nergens lijken de hoogte- én dieptepunten zo intens te worden beleefd als bij deze club.

De in het verleden door Feyenoord behaalde prijzen en de massale achterban uit alle lagen van de bevolking verschaften de club een enorme uitstraling, maar leggen tegelijkertijd een voortdurende druk op staf en spelers. Het verwachtingspatroon en de innige wens eraan te voldoen hebben in het verleden meerdere malen geleid tot opportuun en ongezond financieel beleid, dat zelfs het voortbestaan van de club in gevaar heeft gebracht.

De directie van Feyenoord Rotterdam N.V. is enkele jaren geleden nadrukkelijk een nieuwe koers ingeslagen. Meer dan ooit is er de wens een leidende rol in het Nederlandse voetbal te spelen, maar ook meer dan ooit is er het besef dat de weg naar die positie een geleidelijke is en één met ups en downs. Op basis van het technische beleidsplan en het meerjarenplan 2105-2018 is de route bepaald, die een (financieel) gezond Feyenoord uiteindelijk een structurele toppositie in Nederland moet bezorgen. Uitgangspunt daarbij zal steeds zijn dat Feyenoord voor alles een club van en voor iedereen is én blijft.



Landskampioen:

1924, 1928, 1936,
1938, 1940, 1961, 1962,
1965, 1969, 1971,
1974, 1984, 1993, 1999
en 2017



KNVB-Beker:

1930, 1935, 1965,
1969, 1980, 1984, 1991,
1992, 1994, 1995, 2008
en 2016



Johan Cruijff Schaal

(Nederlandse Supercup):
1991, 1999 en 2017



Europa Cup I

(Champions League):
1970



UEFA Cup:

1974 en 2002



Wereldbeker:

1970

Kerncijfers

(bedragen in EUR * 1.000)

RESULTATEN	2016-2017	2015-2016	2014-2015	2013-2014
Netto omzet	68.702	60.565	61.834	47.776
Bedrijfslasten	68.424	56.973	55.097	42.312
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	278	3.592	6.737	5.464
Resultaat vergoedingssommen	6.065	3.443	7.340	1.628
Bedrijfsresultaat	6.343	7.035	14.077	7.092
Financiële baten en lasten	(160)	(129)	(111)	(140)
Resultaat voor belastingen	6.183	6.906	13.966	6.952
Belastingen	-	(1.125)	(350)	1.475
Resultaat na belastingen	6.183	5.781	13.616	8.427
BALANS				
Vergoedingssommen	13.289	16.687	11.281	3.125
Eigen vermogen per 30 juni	24.012	19.787	15.311	3.000
Werkkapitaal	4.055	(2.578)	(1.286)	(6.168)
KASSTROOM				
Netto kasstroom	2.387	1.734	3.845	981
WERKNEMERS				
Gemiddeld aantal werknemers (Fte's)	197	178	170	153

Bericht van de Raad van Commissarissen

Samenstelling

De samenstelling van de Raad van Commissarissen ("RvC") gedurende het boekjaar 2016-2017 was als volgt:

G.J. Hoetmer	(benoemd per 06-06-2014, voorzitter van de RvC per 09-02-2015)
W. Blokland	(benoemd per 10-12-2010, afgetreden per 23 december 2016)
H. van Drie	(benoemd per 24 februari 2017 in de vacature van W. Blokland)
W. Bontes	(benoemd per 09-02-2014)
R. Slotboom	(benoemd per 06-06-2014)
G.J.M. Moussault	(benoemd per 30-06-2015)

Functie RvC

De RvC houdt toezicht op het beleid van de Directie en staat de Directie met raad ter zijde. De RvC is onbezoldigd. De RvC handelt met inachtneming van het in de statuten bepaalde en het in oktober 2010 vastgestelde herziene reglement van de RvC.

Vergaderingen, overleg en besprokene

De RvC heeft gedurende het boekjaar tien maal vergaderd. Daarnaast heeft regelmatig informeel overleg plaatsgevonden. Tijdens de vergaderingen bespreekt de RvC de algemene gang van zaken en wordt bezien in hoeverre de onderneming erin slaagt om de sportieve, financiële en andere doelstellingen te realiseren aan de hand van de door de Directie aangeleverde informatie.

Voetbaltechnisch

Feyenoord speelde een sterk seizoen. Vanaf de eerste wedstrijd stond Feyenoord boven aan de ranglijst van de eredivisie. Na een spannend competitieslot, waarin de concurrenten ook punten bleven halen, trok Feyenoord aan het langste eind en haalde op 14 mei 2017 voor het eerst in 18 jaar de landstitel binnen. In een authentieke en emotionele kampioenswedstrijd werd Heracles met 3-0 verslagen door een hattrick van aanvoerder Dirk Kuyt. Het leidde tot een waar volksfeest voor iedereen die Feyenoord een warm hart toedraagt, met name tijdens de huldiging op de Coolsingel dat zonder noemenswaardige incidenten verliep. Met het behalen van de landstitel was Feyenoord ook meteen verzekerd van deelname aan de groepsfase van de UEFA Champions League in het seizoen 2017-2018.

De landelijke bekercompetitie (KNVB beker) leverde geen bekerwinst op zoals in het seizoen ervoor. Feyenoord werd in de kwart finale uitgeschakeld doordat bij Vitesse, de uiteindelijke bekerwinnaar, met 2-0 werd verloren.

Feyenoord kwam in het seizoen ook uit in de groepsfase van de UEFA Europa League. Feyenoord eindigde uiteindelijk als derde in de groep en overwinterde dus niet in Europa. Tijdens de thuiswedstrijden werden verstreckende maatregelen genomen ter voorkoming van incidenten die zouden kunnen leiden tot zware sancties van de UEFA. De wedstrijden zijn uiteindelijk goed verlopen. Aandacht verdienen de wedstrijden uit en thuis tegen Manchester United. De thuiswedstrijd omdat op mooie wijze met 1-0 werd gewonnen van een grootmacht als Manchester United en de uitwedstrijd in Manchester omdat Feyenoord supporters zich daar van hun beste kant hebben laten zien.

De RvC complimenteert het team en de staf met de behaalde landstitel en wenst beide veel succes in het UEFA Champions League seizoen (dat een mooie uitdaging vormt).

Financiën/ Audit Committee

De RvC heeft met de Directie veelvuldig overleg gevoerd over de financiële positie van de club, meer in het bijzonder over de exploitatie, de liquiditeitspositie en de schuldenpositie. Vanuit de RvC vormt doorgaans een tweetal leden de Audit Committee. Deze Audit Committee heeft gedurende het boekjaar 2016-2017 vergaderd met de algemeen directeur en de financial controller. De Audit Committee oefent op deze wijze een zogenaamd toezicht op afstand uit. Ten aanzien van de jaarrekening is eenmaal vergaderd in het bijzijn van de accountant. Naast de gebruikelijke monitoring van de (financiële) gang van zaken door de Audit Committee is er expliciet met de Directie gesproken over het handelen conform de begroting, het op orde houden van de liquiditeitspositie en het aantrekken van gelden in het kader van de continuïteit van de onderneming via lucratieve transfers van spelers en het genereren van exploitatiewinsten.

Gedurende het seizoen 2016-2017 bleef Feyenoord in het kader van het licentiesysteem van de KNVB ingedeeld in categorie III. Voetbalclubs die in categorie III geplaatst zijn, worden door de KNVB licentiecommissie geacht financieel gezond te zijn waarmee Feyenoord aldus behoort tot de gezondste clubs van Nederland.

De RvC kijkt met genoegen naar de in het boekjaar behaalde financiële resultaten en constateert dat de club in financiële zin een goede positie in het betaalde voetbal blijft innemen.

Commerciële zaken

De RvC is verheugd over het feit dat de commerciële omzet in het boekjaar 2016-2017 is gegroeid ten opzichte van voorgaande boekjaren. De trend van de normale en zakelijke ticketing is positief doch de RvC constateert dat Feyenoord tegen de grenzen aanloopt van de beschikbare capaciteit en steeds vaker niet aan de vraag kan voldoen.

De RvC heeft ook de ontwikkeling van Feyenoord merchandising gevolgd waaronder de opening van de vernieuwde en extra winkels alsmede de groei van de omzet die via de officiële Feyenoord webshop wordt gegenereerd.

De RvC is verder content dat Feyenoord een opvolger heeft gevonden voor Opel als hoofdpartner en met Qurrent een hoofdpartnerovereenkomst heeft gesloten voor de duur van 4 jaar tot en met 30 juni 2021. De RvC heeft als klankbord gefungeerd tijdens het proces om een nieuwe hoofdsponsor te vinden.

De nieuwe trainingsaccommodatie voor het eerste elftal en de jeugdopleiding

Op 28 juni 2017 is de eerste paal geslagen voor de nieuwe trainingsaccommodatie van het eerste elftal op het oude terrein van vv Hillesluis nadat de financiering daarvoor eerder was rondgekomen en de bouwovereenkomst met de aannemer was ondertekend. Inmiddels loopt de realisatie volgens schema zodat er nu terecht vanuit mag worden gegaan dat de accommodatie in juni 2018 wordt opgeleverd en bij aanvang van het seizoen 2018-2019 in gebruik kan worden genomen.

Ten aanzien van de beoogde nieuwe trainingsaccommodatie voor de jeugdopleiding van Feyenoord en voor onze partner Sportclub Feyenoord kan worden gemeld dat de gemeente Rotterdam, op basis van de geldende samenwerkingsovereenkomst, de grond onder het oude Clara ziekenhuis van een derde heeft verworven, teneinde het ziekenhuis te slopen en de grond voor de bouw van de accommodatie gereed te maken. Met deze positie dient allereerst het ontwerp voor het gebouw te worden vastgesteld en dient uiteindelijk de financiering rond te komen. Vanuit de stuurgroep (waar een professionele projectmanager deel vanuit maakt) en in nauwe samenwerking met de Sportclub wordt hier richting aan gegeven.

Feyenoord City

De gezamenlijke dragers van het merk Feyenoord (Stadion Feijenoord N.V. en Feyenoord Rotterdam N.V.) hebben in het boekjaar 2016-2017 wederom samengewerkt met OperatieNL, OMA en First Dutch aan de concept ontwikkeling van ‘Feyenoord City’ op basis van de concept-gebiedsvisie, voor het stadionpark en omgeving, van de gemeente Rotterdam. Prioriteit lag in het boekjaar onder meer bij het verkrijgen van bestuurlijke en financiële support van de gemeente Rotterdam. Feyenoord heeft veel inspanningen verricht om deze besluitvorming positief te beïnvloeden.

Tijdens het gemeenteraadsdebat van 11 mei 2017 is de gemeenteraad, tot genoegen van Feyenoord, akkoord gegaan met een investering door de gemeente Rotterdam in het project Feyenoord City. Dit project omvat een gebiedsontwikkeling waarvan een nieuw voetbalstadion op de Veranda West deel uitmaakt alsmede een transformatie van de huidige Kuip tot een multifunctioneel supporters-, sport-, leisure- en wooncomplex.

De investering van de gemeente zal een bijdrage behelzen van € 40 miljoen in het eigen vermogen voor het nieuwe stadion, € 60 miljoen voor de aankoop van de benodigde grond voor het nieuwe stadion en een gemeentelijke investering in de openbare infrastructuur van € 37 miljoen. De gemeente Rotterdam verbindt duidelijke voorwaarden aan de investering die zijn verwoord in een zogeheten ‘position paper’. In deze position paper staan onder meer voorwaarden met betrekking tot de mobiliteit, de naleving van duurzaamheidsambities en de ontwikkeling van een sociaal-maatschappelijk programma in samenhang met Feyenoord City.

De focus van Feyenoord is vanaf 11 mei 2017 gericht op de verdere financiering van het project en het maken van een start met het voldoen aan de voorwaarden uit voornoemd position paper.

Jaarrekening

In de RvC vergadering van 29 september 2017 is de jaarrekening van 2016-2017 besproken in aanwezigheid van de accountant. De jaarrekening is door accountantskantoor PricewaterhouseCoopers N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. De RvC heeft ermee ingestemd dat de jaarrekening met een positief advies door de Directie ter vaststelling aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 29 september 2017 wordt aangeboden, conform de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V.

Dankwoord

De RvC dankt, en spreekt haar waardering uit over de inzet van, de Directie en alle medewerkers en medewerksters van Feyenoord Rotterdam N.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Feyenoord verrichten.

Rotterdam, 29 september 2017

G.J. Hoetmer

H. van Drie

W. Bontes

R. Slotboom

G.J.M. Moussault



Jaarverslag directie

Samenstelling directie

De samenstelling van de directie gedurende het boekjaar 2016-2017 is niet gewijzigd en is als volgt:

H.M.A. Gudde,	algemeen directeur
M. Koevermans,	commercieel directeur
M.L.G.M. van Geel,	technisch directeur

Visie, Missie en Strategie

Visie

In een voetbalwereld die steeds zakelijker en afstandelijker wordt, onderscheidt Feyenoord zich door een uitdrukkelijke focus op het opleiden van spelers in een zich onderscheidende jeugdopleiding, gericht op doorontwikkeling in het 1e elftal, creëren en onderhouden van een topsportklimaat, het koesteren en verrijken, uitbreiden en bereiken van de aanhang, het gericht bouwen aan de juiste uitstraling en het optimaal inrichten van de stadionfaciliteiten en haar dienstverlening.

Missie

Feyenoord en het stadion spelen een leidende rol in het Nederlandse voetbal en bieden het trouwe legioen in het mooiste stadion van het land een unieke beleving en inspiratiebron. Wij zijn trots op onze club, onze helden, onze historie, ons stadion, onze gastvrijheid en op elkaar. Feyenoord staat voor Daadkracht, Trots, Samen en Respect.
Dit is Feyenoord!

Strategie

De vier onderscheidende pijlers waarop Feyenoord de toekomst kan bouwen zijn:

- Een onderscheidende jeugdopleiding. Het opleiden van eigen spelers in een zich onderscheidende jeugdopleiding, passend bij de missie van Feyenoord. Tegelijkertijd moet dit worden doorgetrokken naar de technische staf en al het andere personeel binnen de Feyenoord organisatie.
- Het creëren en onderhouden van een topsportklimaat op alle niveaus in de organisatie en dat steeds verder door ontwikkelen.
- Het gericht bouwen aan de gewenste uitstraling en beleving voortbouwend op het unieke Feyenoord gevoel.
- Het koesteren, verrijken, uitbreiden en verzilveren van de grote en loyale aanhang door open te staan voor alle supporters en sympathisanten.

Financiële toelichting

Feyenoord Rotterdam N.V. (hierna Feyenoord) heeft het boekjaar afgesloten met een winst na belastingen van EUR 6,2 miljoen (2015-2016 EUR 5,8 miljoen).

Het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers bedraagt EUR 0,3 miljoen (2015-2016 EUR 3,6 miljoen).

Het resultaat transfers bedraagt EUR 6,1 miljoen (2015-2016 EUR 3,4 miljoen).

De financiële lasten bedroegen EUR 0,2 miljoen (2015-2016 EUR 0,1 miljoen).

De vennootschapsbelasting is nihil (2015-2016 een last van EUR 1,1 miljoen).

In het afgelopen seizoen is de totale omzet gestegen tot een bedrag van EUR 68,7 miljoen (2015-2016 EUR 60,6 miljoen).

De stijging van de omzet is voornamelijk het gevolg van deelname aan de UEFA Europa League. In tegenstelling tot het seizoen 2015-2016 waar Feyenoord het KNVB bekertoernooi wist te winnen, werd Feyenoord in dit seizoen, in de kwartfinale uitgeschakeld door Vitesse. De omzetstijging in de wedstrijdbaten bleef hierdoor beperkt tot een bedrag van EUR 3,4 miljoen. De inkomsten uit partnerships, business seats, units en boarding zijn voornamelijk als gevolg van de stijging van de inkomsten uit partnerships het afgelopen seizoen met EUR 1,4 miljoen toegenomen.

De mediabaten zijn voornamelijk als gevolg van de inkomsten vanwege de deelname aan de UEFA Europa League gestegen met EUR 1,2 miljoen.

Wederom is aan de doelstelling een substantiële verhoging van de omzet merchandising voldaan. Mede hierdoor is er sprake van een sterke stijging met EUR 1,7 miljoen in de omzet merchandising en Business to Consumer.

De hogere omzet heeft het wederom mogelijk gemaakt om vooral het salarisbudget spelers te verhogen.

Het voor het eerst sinds achttien jaar behalen van het landskampioenschap heeft, naast de ongekende vreugde hierover, zijn weerslag op het bedrijfsresultaat. Dit door de uitgekeerde kampioenschapspremies aan vooral spelers/staf en overig personeel.

Door het behalen van het landskampioenschap is Feyenoord verzekerd van deelname aan de UEFA Champions League en zal naar verwachting dus ook, volgend seizoen, een positief bedrijfsresultaat realiseren.

Dankzij het positieve operationele- en transferresultaat, in vervolg op de positieve resultaten over de afgelopen vijf seizoenen, is Feyenoord er wederom in geslaagd om het eigen vermogen te vergroten. Het eigen vermogen is gedurende het boekjaar gestegen van EUR 19,8 miljoen naar EUR 24 miljoen per 30 juni 2017. De verbetering van het eigen vermogen is het gevolg van de winst over het boekjaar.

Het werkkapitaal is in het verslagjaar verbeterd van negatief EUR 2,6 miljoen naar positief EUR 4 miljoen. De verbetering van het werkkapitaal wordt vooral veroorzaakt door een toename van het debiteurensaldo. De toename van het debiteurensaldo is voornamelijk het gevolg van de vordering op A.S. Roma inzake de transfer van Rick Karsdorp in juni 2017.

Feyenoord is op basis van de halfjaar- en prognosecijfers van 2016-2017 en de per 15 juni 2017 ingediende begroting 2017-2018, met 234 punten van de totaal te behalen 240 punten, ingedeeld in categorie III van het KNVB licentiesysteem.

De bestendige gedragslijn om de kosten en opbrengsten in evenwicht te houden zal ook in seizoen 2017-2018 worden voortgezet.

Gerealiseerde transferopbrengsten zullen binnen de gestelde kaders worden gebruikt voor herinvestering.

Met het slaan van de symbolische eerste paal op 28 juni 2017 door Giovanni van Bronckhorst is de bouw van de trainingsaccommodatie ten behoeve van het 1e elftal begonnen.

De trainingsaccommodatie is gevestigd op het voormalige terrein van RVV Hillesluis. Naar verwachting zal het complex bij de start van het seizoen 2018-2019 in gebruik worden genomen.

De investering zal deels worden gefinancierd met eigen middelen, deels middels een hypothecaire lening bij de ABN AMRO Bank N.V.

Feyenoord en sportclub Feyenoord zijn op basis van een samenwerkingsovereenkomst met de gemeente Rotterdam het proces gestart voor een gezamenlijke trainings- en wedstrijdaccommodatie voor de jeugd van de BVO en de Sportclub. Te realiseren op de huidige Clara(ziekenhuis) locatie en de velden (thans) van RVV-DHZ en SV Lombardijen. De velden zullen worden aangelegd door en gehuurd worden van de gemeente Rotterdam. Het gebouw zal deels uit eigen middelen van de BVO en de Sportclub en deels middels (bank) krediet worden gefinancierd. Naar verwachting kan het complex bij de start van het seizoen 2019-2020 in gebruik worden genomen.

Daarnaast wordt een geleidelijke terugkoop van eigen aandelen (49 procent is in bezit van de Vrienden van Feyenoord) overwogen.

Naar verwachting zal het seizoen 2017-2018 kunnen worden afgesloten met een positief bedrijfsresultaat.

Tenzij in de winter transferwindow van 2017-2018 of in de maand juni 2018 transfers worden gerealiseerd zal, net als bij aanvang van het seizoen 2016-2017, naar verwachting het transfer resultaat van het komende seizoen negatief zijn.

De cashflow prognose voor het seizoen 2017-2018 laat zien dat de onderneming voldoende liquide middelen tot haar beschikking heeft.

Omzet

De netto omzet over het afgelopen seizoen is ten opzichte van het seizoen 2015-2016 gestegen met EUR 8,1 miljoen, van EUR 60,6 miljoen naar EUR 68,7 miljoen.

In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de omzet in de laatste twee seizoenen weergegeven.

<u>Netto omzet (EUR * 1.000,-)</u>	<u>2016-2017</u>	<u>2015-2016</u>
Wedstrijdbaten	19.468	16.110
Partnerships, business seats, units en boarding	25.669	24.239
Mediabaten	9.321	8.129
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	12.657	10.985
Overige baten	<u>1.587</u>	<u>1.102</u>
	<u>68.702</u>	<u>60.565</u>

Wedstrijdbaten

De wedstrijd­baten zijn gestegen met EUR 3,4 miljoen. De belangrijkste oorzaken hiervoor zijn te vinden in de volgende posten:

- Recettes competitie, KNVB beker en vriendschappelijke wedstrijden**
De totale omzet in deze categorie bedroeg EUR 4,4 miljoen (2015-2016 EUR 6,9 miljoen), een daling van EUR 2,5 miljoen. Deze daling is geheel het gevolg van lagere inkomsten uit de KNVB beker wedstrijden.
- Recettes en premies Europese competities**
De gerealiseerde omzet uit de UEFA Europa League wedstrijden bestaande uit recettes, deelname- en resultaatpremies bedroeg EUR 6 miljoen (2015-2016 geen inkomsten).
- Seizoenkaarten**
De in het boekjaar gerealiseerde omzet seizoenkaarten bedroeg EUR 9,1 miljoen (2015-2016 EUR 9,2 miljoen), een daling van EUR 0,1 miljoen. In totaal zijn 32.270 (2015-2016 32.169) seizoenkaarten verkocht. Dit is 101 seizoenkaarten meer dan in seizoen 2015-2016. De daling van de omzet seizoenkaarten wordt verklaard door het goedkoper worden, gemiddeld met 5%, van de seizoenkaart. Waar voorheen een seizoenkaart toegang gaf 20 wedstrijden (17 competitie-wedstrijden, de openingswedstrijd, 1 KNVB bekerwedstrijd en 1 Europese wedstrijd) is dit met ingang van seizoen 2016-2017 gewijzigd in 19 wedstrijden (17 competitiewedstrijden, de openingswedstrijd en 1 KNVB bekerwedstrijd).

Partnerships, business seats, units en boarding

- De totale inkomsten in deze categorie zijn gestegen met EUR 1,4 miljoen.
- De inkomsten uit partnerships bedroegen EUR 13,3 miljoen (2015-2016 EUR 12,2 miljoen) een stijging van EUR 1,1 miljoen.
 - De opbrengst uit de verhuur van business seats en units bedroeg EUR 11,3 miljoen (2015-2016 EUR 11 miljoen) een stijging van EUR 0,3 miljoen.
 - De inkomsten uit boarding zijn onveranderd ten opzichte van vorig seizoen en bedroegen EUR 1 miljoen.

In de inkomsten uit partnerships is tevens een bedrag begrepen van bijna EUR 1,3 miljoen uit hoofde van de opbrengst lotenverkoop Vriendenloterij. Dit bedrag is in zijn geheel aangewend ten behoeve van de ontwikkeling en verbetering van de jeugdopleiding.

Mediabaten

- De omzet mediabaten, welke bestaat uit internet, radio- en televisie opbrengsten, is gestegen ten opzichte van vorig seizoen met EUR 1,2 miljoen.
- De mediabaten uit de UEFA Europa League bedroegen EUR 1,5 miljoen (2015-2016 EUR 0,5 miljoen). Door het in vorig seizoen niet deelnemen aan een Europese competitie zijn deze gestegen met EUR 0,9 miljoen. De verantwoorde opbrengst in 2015-2016 betrof een uitkering uit het definitieve resultaat van de mediabaten UEFA Europa League 2014-2015.
 - De opbrengsten uit de nationale competitie bedroegen EUR 7,3 miljoen (2015-2016 EUR 7 miljoen). Deze zijn toegenomen met EUR 0,3 miljoen als gevolg van een stijging van het totaal bedrag van de te verdelen Eredivisie media en marketing gelden.
 - De overige media inkomsten bedroegen EUR 0,6 miljoen (2015-2016 EUR 0,6 miljoen).

Merchandising & Business to Consumer activiteiten

De merchandising & Business to Consumer activiteiten bestaan uit de omzet van merchandising, Feyenoord Soccer Schools, Internationale betrekkingen, Feyenoord Juniorclub Kameraadjes en Het Legioen.

De totale omzet is ten opzichte van seizoen 2015-2016 gestegen met EUR 1,7 miljoen.

De stijging van de omzet merchandising bedraagt EUR 1,3 miljoen, van EUR 9,2 miljoen naar EUR 10,5 miljoen. De omzetstijging van de overige activiteiten bedroeg EUR 0,4 miljoen.

Overige baten

Deze zijn ten opzichte van vorig seizoen toegenomen met EUR 0,5 miljoen.

Onder de overige baten zijn opgenomen de vergoedingen voor het ter beschikking stellen van spelers aan het Nederlands Elftal, UEFA Solidarity Payments en overige incidentele inkomsten.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten over het seizoen 2016-2017 zijn met EUR 11,4 miljoen gestegen van EUR 57 miljoen naar EUR 68,4 miljoen. De ontwikkeling van de bedrijfslasten wordt in onderstaande tabel weergegeven.

<u>Bedrijfslasten (EUR * 1.000,-)</u>	<u>2016-2017</u>	<u>2015-2016</u>
Kostprijs van de omzet	14.618	13.791
Lonen, salarissen en sociale lasten	36.469	28.254
Afschrijvingen	608	501
Overige bedrijfskosten	<u>16.729</u>	<u>14.427</u>
	<u>68.424</u>	<u>56.973</u>

Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet is ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 0,8 miljoen. De inkoopwaarde van de merchandising omzet is gestegen met EUR 0,6 miljoen als gevolg van de hogere omzet. De resterende stijging van EUR 0,2 miljoen is het gevolg van de omzet stijging overige Business to Consumer activiteiten.

Lonen, salarissen en sociale lasten

De personeelslasten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 8,2 miljoen. Deze stijging wordt met name veroorzaakt door de uitgekeerde kampioenschapspremies en de verhoging van het salarisbudget contractspelers. Daarnaast zijn door de (omzet)groei het personeelsbestand en daarmee de personeelslasten van overig personeel toegenomen, met name bij de jeugdopleiding en de commerciële afdelingen.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 2,3 miljoen. De belangrijkste oorzaken hiervan zijn:

- Wedstrijd- en trainingskosten**
Deze zijn toegenomen met EUR 1,1 miljoen voornamelijk als gevolg van het spelen van Europese wedstrijden.
- Advieskosten**
Deze kosten zijn toegenomen met EUR 0,4 miljoen, voornamelijk door het aandeel van Feyenoord in de ontwikkelingskosten nieuw stadion.
- Overige bedrijfskosten**
De overige bedrijfskosten zijn toegenomen met € 0,5 miljoen voornamelijk als gevolg van de organisatie en viering van het vijftiende landskampioenschap alsmede de kosten van de huldiging.

Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt EUR 6,1 miljoen (2015-2016 EUR 3,4 miljoen). Het resultaat bestaat uit de inkomende vergoedingssommen onder aftrek van het aandeel van derden, afschrijvingen van transfersommen en tekengelden, de af te dragen of inkomende opleiding- en solidariteitsvergoedingen, betaalde commissies en eventueel bijzondere waardeverminderingen.

De transferopbrengsten bedragen, na aftrek van commissies lopende contracten, EUR 16,3 miljoen (2015-2016 EUR 12,4 miljoen. Een stijging ten opzichte van vorig seizoen van EUR 3,9 miljoen.

Deze transferopbrengsten betreffen voornamelijk de resultaten van de transfers van Rick Karsdorp naar AS Roma, Eljero Elia naar Istanbul Basaksehir Futball, Warner Hahn naar SC Heerenveen en Lex Immers naar Cardiff City Football Club. Alsmede aanvullende transfersommen van oud Feyenoordspelers, solidariteit- en opleidingsvergoedingen.

De afschrijvingen op vergoedingssommen bedragen EUR 9.7 miljoen (2015-2016 EUR 8,5 miljoen). Een stijging ten opzichte van vorig seizoen van EUR 1,2 miljoen. In het boekjaar heeft met name de investering in Nicolai Jørgensen geleid tot een stijging van de afschrijvingen.

De afschrijving goodwill bedraagt EUR 0,5 miljoen (2015-2016 EUR 0,5 miljoen).

Feyenoord in de samenleving

Feyenoord is zich al jaren bewust van haar bijzondere maatschappelijke positie. Door haar status, bekendheid en populariteit wil Feyenoord een positieve bijdrage aan de maatschappij leveren. Hiertoe is op 18 april 2011 de Feyenoord Foundation opgericht, deze stichting draagt bij in het realiseren van de maatschappelijke doelstellingen van Feyenoord;

- Een open club en een open stadion**
Feyenoord is een club van jong en oud. Van autochtoon en allochtoon. Van hoogopgeleid tot laaggeletterd Feyenoord is de club die geen onderscheid maakt. Voor iedereen bereikbaar.
- Midden in de samenleving**
Met oog voor maatschappelijke issues en focus op de jeugd. Met de rolmodellen en communicatiekracht van het merk als doeltreffende middelen. Een gezonde sportieve en verantwoorde levensstijl als ambitie.
- Feyenoord brengt mensen in beweging**
Feyenoord wil haar supporters en de inwoners van Rotterdam in beweging brengen. Sport geeft energie, plezier en wakkert talentontwikkeling aan. Door sportdeelname en een gezondere levensstijl te stimuleren, draagt Feyenoord bij aan meer toekomst voor en verbinding tussen zijn supporters en de inwoners van Rotterdam.

Dit doen wij met bijzondere aandacht voor de jeugd en kwetsbare groepen en hand in hand met andere organisaties, waarbij Feyenoord optreedt als inspirator, aanjager en verbinder.

Structureel ingebed binnen alle geledingen van de organisatie. Breed gedragen door en verankerd in het handelen van werknemers op alle niveaus.

Personeel en organisatie

Het gemiddeld aantal personeelsleden in FTE bedroeg gedurende het boekjaar 2016-2017: 197 (vorig boekjaar 178).

Naar verwachting zal de personele bezetting in het komende seizoen licht toenemen. Dit wederom als gevolg van de structurele verhoging van de omzet en de verdere professionalisering van de organisatie.

Wet bestuur en toezicht

Grote rechtspersonen dienen te voldoen aan de bepalingen van artikel 2:166 BW resp. 2:276 BW waarin vereisten zijn opgenomen over de evenwichtige verdeling, van leden van de Raad van Commissarissen en directieleden, over vrouwen en mannen. Daarmee wordt bedoeld dat minimaal 30% van de zetels wordt bezet door vrouwen. Feyenoord besteedt veel aandacht aan de selectie en het behouden van goede medewerkers in alle lagen van het bedrijf. Momenteel heeft dit niet geleid tot de vereiste ratio van 30% voor de Raad van Commissarissen en directie. Bij eventuele wijzigingen in de toekomst zal deze vereiste in overweging worden genomen.

Financiële risico's en risicobeheersing

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van Feyenoord zijn gericht op het afdoende onderkennen en beheersen van risico's voor de club. Feyenoord probeert risico's te verminderen door waar nodig passende maatregelen te treffen.

De directie van Feyenoord onderkent een aantal risico's waaraan de onderneming onderhevig is, de risico's en het risicobeheer zijn niet significant gewijzigd ten opzichte van vorig boekjaar.

In het kader van risicobeheersing zijn door Feyenoord verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering. De directie is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking bieden om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

Kredietrisico

Feyenoord heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de regelgeving van de UEFA en FIFA.

Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten. Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme tarieven op deposito's uitgezet.

Fiscaal risico

De onderneming loopt risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Uit hoofde van het convenant horizontaal toezicht legt de onderneming actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang, waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voor aan de Belastingdienst.

Arbeidsongeschiktheid spelers

In geval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid zal de transferwaarde van een speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter beperking van dit risico voor deze spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval-ziekte inclusief overlijdensrisico. Tevens is er vanuit de UEFA dekking voor de blessurerisico's van interlandspelers.

Vandalisme en geweld

Deze kunnen leiden tot een verhoging van de kosten en een vermindering van de inkomsten. Deze effecten kunnen optreden indien wanordelijkheden leiden tot minder bezoekersaantallen en een verminderde interesse van partners. Daarnaast kunnen sancties worden opgelegd door de nationale en internationale voetbalbonden, deze sancties kunnen aanzienlijke financiële consequenties hebben. Feyenoord onderkent dit risico en hanteert een zerotolerancebeleid in het stadion, in een plan van aanpak zijn de maatregelen en handhaving hiervan vastgelegd. Waar nodig zal de directie verregaande maatregelen treffen voor de beheersing van dit risico.

Operationeel risico

Met de doelstelling om structureel tot de top van het Nederlandse voetbal te behoren draagt Feyenoord aanzienlijke vaste lasten. Er is geen garantie dat de omzet uit partnerships, recettes, merchandising, tv-gelden en overige omzetten jaarlijks stijgt of op hetzelfde niveau gehandhaafd kan worden. Mede van invloed hierop is het sportieve presteren van het eerste elftal. Feyenoord maakt gebruik van een zeer strikt begrotingsproces om duidelijk inzicht te hebben in verwachtingen, investeringen en resultaten.

IT infrastructuur en informatiebeveiliging

De bedrijfsvoering van Feyenoord is in toenemende mate afhankelijk van IT-systemen en applicaties. Storingen in of uitval van bedrijfskritische IT-systemen of ongeoorloofde toegang kan de bedrijfsvoering en reputatie negatief beïnvloeden. Feyenoord is zich hiervan bewust en werkt continue aan de verbetering van de continuïteit, betrouwbaarheid en beveiliging van de IT-systemen.

Het is niet uitgesloten dat de hierboven genoemde risico's op termijn niet volledig blijken te zijn. Er kunnen risico's zijn waar wij ons op dit moment niet bewust van zijn of risico's die nu nog als beperkt worden geclassificeerd, maar die op termijn een (groter) effect kunnen hebben.

Toekomstperspectief

De sportieve ambitie is uiteraard gericht op het realiseren van de hoogst bereikbare posities, zowel in de competitie als het KNVB bekertoernooi. In het seizoen 2018-2019 is er geen Nederlandse club op voorhand verzekerd van een plaats in de groepsfase UEFA Champions League of UEFA Europa League. De doelstelling van Feyenoord is uiteraard zich te plaatsen voor Europees voetbal, alle kwalificatierondes te overleven en ook in het seizoen 2018-2019 in de groepsfase UEFA Champions League of UEFA Europa League uit te komen.

De verwachte omzet voor het seizoen 2017-2018 bedraagt EUR 90 miljoen, een belangrijk deel van de omzetstijging wordt gerealiseerd door deelname aan de groepsfase van de UEFA Champions League. Daarnaast worden wederom stijgingen verwacht van de inkomsten uit partnerships, verhuur business seats, merchandising en seizoenkaarten.

De verwachting is dat het seizoen 2017-2018 kan worden afgesloten met een positief bedrijfsresultaat voor transfers en na rentelasten. Tenzij in de winter transferwindow van 2017-2018 of in de maand juni 2018 transfers worden gerealiseerd zal naar verwachting, net als bij aanvang van het seizoen 2016-2017, het transfer resultaat negatief zijn.

Het verwachte totaal resultaat, voor belastingen, zal ondanks het verwachte negatieve transferresultaat positief zijn.

Voor het komende seizoen bedragen de verwachte investeringen in vergoedingssommen en materiële vaste activa ongeveer EUR 39 miljoen.

Op basis van de liquiditeitsprognose voor het seizoen 2017-2018 heeft de onderneming voldoende middelen om haar activiteiten te financieren.

Met het slaan van de symbolische eerste paal op 28 juni 2017 door Giovanni van Bronkhorst is de bouw van de trainingsaccommodatie ten behoeve van het 1e elftal begonnen. De trainingsaccommodatie is gevestigd op het voormalige terrein van RVV Hillesluis. Naar verwachting zal het complex bij de start van het seizoen 2018-2019 in gebruik worden genomen.

Het ontwerp voor een voor een gezamenlijke trainings- en wedstrijdaccommodatie voor de jeugd van de BVO en de Sportclub is nagenoeg gereed. Deze accommodatie wordt gerealiseerd op de huidige Clara(ziekenhuis) locatie en de velden (thans) van RVV-DHZ en SV Lombardijen. De velden zullen waarschijnlijk worden aangelegd door en gehuurd worden van de gemeente Rotterdam. Naar verwachting zal het complex bij de start van het seizoen 2019-2020 in gebruik kunnen worden genomen.

Ten slotte willen wij al onze medewerkers en vrijwilligers bedanken voor hun tomeloze inzet, betrokkenheid en toewijding.

Directie Feyenoord Rotterdam N.V.

Rotterdam, 29 september 2017

H.M.A. Gudde

M. Koevermans

M.L.G.M van Geel



Jaarrekening over het boekjaar 2016-2017

Geconsolideerde balans per 30 juni 2017 (na voorstel resultaatbestemming)

Bedragen EUR * 1.000,-		30 juni 2017	30 juni 2016
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1.1		
Vergoedingssommen	1.1.1	13.289	16.687
Goodwill	1.1.2	3.250	3.750
		16.539	20.437
Materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.2.1	888	78
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.2.2	2.265	1.644
		3.153	1.722
Financiële vaste activa			
	1.3	265	256
Totaal vaste activa		19.957	22.415
Vlottende activa			
Vorraden			
Voorraad handelsgoederen		3.190	4.290
Vorderingen			
Debiteuren	1.4.1	23.615	14.227
Vorderingen op verbonden partijen		120	269
Overige vorderingen	1.4.2	3.439	1.592
Overlopende activa		413	1.057
		27.587	17.145
Liquide middelen			
	1.5	11.515	9.128
Totaal vlottende activa		42.292	30.563
Totaal activa		62.249	52.978

		30 juni 2017	30 juni 2016
PASSIVA			
Groepsvermogen			
Gestort kapitaal	2.1	90	90
Agioreserve		40.683	40.683
Overige reserves		(16.761)	(20.986)
		24.012	19.787
Voorzieningen			
	2.2	-	-
Langlopende schulden			
Overige schulden	2.3.2	-	50
Kortlopende schulden			
Leningen	2.4	49	49
Crediteuren		9.415	9.819
Schulden aan participanten		1.958	1.305
Schulden aan verbonden partijen	2.4.2	866	1.590
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.4.3	4.398	1.405
Schuld inzake pensioenen		48	93
Overige schulden	2.4.4	9.701	10.002
		26.435	24.263
Overlopende passiva			
	2.5	11.802	8.878
Totaal passiva		62.249	52.978

Geconsolideerde winst- en verliesrekening 2016-2017

Bedragen EUR * 1.000,-		2016-2017	2015-2016
Netto omzet	3.1	68.702	60.565
Kostprijs van de omzet	3.2.1	14.618	13.791
Lonen, salarissen en sociale lasten	3.2.2	36.469	28.254
Afschrijvingen materiële vaste activa		608	501
Overige bedrijfskosten	3.2.3	16.729	14.427
Som der bedrijfslasten		68.424	56.973
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers		278	3.592
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen			
vergoedingssommen		(9.704)	(8.505)
Afschrijvingen goodwill		(500)	(500)
Resultaat vergoedingssommen		16.269	12.448
		6.065	3.443
Bedrijfsresultaat		6.343	7.035
Financiële baten en lasten	3.2.4	(160)	(129)
Resultaat voor belastingen		6.183	6.906
Belastingen	3.2.5	-	(1.125)
		6.183	5.781
Resultaat deelnemingen		-	-
Resultaat na belastingen		6.183	5.781

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2016-2017

Bedragen EUR * 1.000,-		2016-2017	2015-2016
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		278	3.592
Aanpassingen voor:			
- Afschrijvingen materiële vaste activa	1.2	608	501
- Waardeverandering financiële vaste activa	1.3	(9)	(9)
- Mutatie voorzieningen	2.2	-	(388)
		599	104
Veranderingen in werkkapitaal:			
- Kortlopende vorderingen (exclusief vordering uit hoofde van transfersommen en tekengelden)		(1.773)	423
- Voorraad handelsgoederen		1.100	(1.763)
- Kortlopende schulden (exclusief leningen, kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	2.4	7.638	(2.830)
		6.965	(4.170)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		7.842	(474)
Ontvangen/betaalde interest	3.2.4	(160)	(128)
Kasstroom uit operationele activiteiten		7.682	(602)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Inkomsten/(uitgaven) vergoedingssommen		6.180	11.579
Investerings in vergoedingssommen		(8.082)	(6.971)
Investerings in materiële vaste activa	1.2	(2.039)	(918)
Desinvesterings in materiële vaste activa		-	-
Investering uit hoofde aankoop effecten		-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(3.941)	3.690
Transport		3.741	3.088

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2016-2017 (vervolg)

Bedragen EUR * 1.000,-		2016-2017	2015-2016
Transport		3.741	3.088
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Kapitaal stortingen	2.1	-	-
Dividenduitkeringen		(1.305)	(1.305)
Inkomsten uit aangetrokken leningen (kortlopend)		-	-
Inkomsten uit aangetrokken leningen (langlopend)		-	-
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)		-	-
Uitgaven aan aflossingen leningen (kortlopend)		(49)	(49)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(1.354)	(1.354)
Netto kasstroom		2.387	1.734
Saldo liquide middelen begin boekjaar		9.128	7.394
Saldo liquide middelen eind boekjaar		11.515	9.128
Mutatie		2.387	1.734



GRONDSLAGEN VAN WAARDERING ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Feyenoord Rotterdam N.V. en haar groepsmaatschappijen betreffen het onder de naam Feyenoord doen beoefenen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en alle daarmee samenhangende activiteiten zowel in nationaal als in internationaal verband.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling is gebaseerd op de vermogenspositie en de verwachte ontwikkeling van de liquiditeitspositie van Feyenoord Rotterdam N.V..

Boekjaar

Het boekjaar van Feyenoord Rotterdam N.V. loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

Vergelijkende cijfers

De jaarrekening van de vennootschap heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar dat loopt van 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016.

Vestigingsadres

Feyenoord Rotterdam N.V. is feitelijk gevestigd aan het van Zandvlietplein 3 te Rotterdam en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24363218.

Consolidatie

Vanaf het boekjaar 2016-2017 is in de consolidatie begrepen de vennootschap: Hillesluis Trainingscomplex B.V., Rotterdam (100%)

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Feyenoord Rotterdam N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-verliezen worden ook geëlimineerd tenzij sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Aangezien de financiële gegevens van de onderstaande vennootschappen van te verwaarlozen betekenis zijn voor het geheel, zijn deze gegevens in overeenstemming met artikel 407 lid 1a BW 2 titel 9 niet geconsolideerd.

Feyenoord Talent Pool B.V., Rotterdam (100%)

Stichting Het Legioen, Rotterdam

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2016-2017 van Feyenoord Rotterdam N.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een weergave van de beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Feyenoord Rotterdam N.V. en hun nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de voorgaande paragraaf worden aangemerkt als verbonden partij. Daarnaast worden als verbonden partij aangemerkt de leden van de directie en de Raad van Commissarissen alsmede Trainingscomplex Hillesluis B.V., Feyenoord Premie Effect B.V., Stichting Feyenoord Premie Effect, Stichting Continuïteit Feyenoord, Stichting Feyenoord Foundation, Feyenoord Talent Bewaar Stichting, VvF B.V. en hun bestuurders.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Onder de investeringen in materiële vaste activa en vergoedingssommen zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in het boekjaar geldmiddelen zijn opgeofferd.

Presentatie

Teneinde het inzicht te vergroten is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hierbij is aansluiting gezocht bij de wijze van presentatie van resultaat op transfers door andere Betaald Voetbal Organisaties.

Ter verduidelijking van het inzicht in de jaarrekening heeft een aanpassing plaatsgevonden in de wijze van presentatie van de kortlopende vorderingen en schulden. De vergelijkende cijfers zijn dienovereenkomstig gewijzigd.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Feyenoord Rotterdam N.V. zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen van waardering activa en passiva

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

Functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's, zijnde de functionele en presentatievaluta van Feyenoord Rotterdam N.V.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening.

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd, verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst.

Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Feyenoord Beloften Pool 2009

In het boekjaar 2008-2009 is de Feyenoord Beloften Pool 2009 opgezet. Feyenoord Beloften Pool 2009 is opgericht ter verkrijging van een percentage van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord in het fonds ondergebrachte jeugdspelers. De totale waarde van de in het fonds ondergebrachte jeugdspelers ten tijde van verkrijging door Feyenoord Beloften Pool 2009 is bepaald op EUR 30 miljoen. Tegen betaling van EUR 5,5 miljoen heeft Feyenoord Beloften Pool recht op 18,33% van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord te ontvangen vergoedingssommen en/of uitkeringen onder de transferwaarde verzekering ingeval van verkoop en/of arbeidsongeschiktheid van één of meerdere spelers. Door contractbeëindiging in het verslagjaar is één speler aan het fonds onttrokken. Per balansdatum is nog één speler in het fonds aanwezig.

Ter afdekking van de risico's van de Feyenoord Beloften Pool 2009, voortvloeiende uit een eventuele arbeidsongeschiktheid van één of meer spelers, is door Feyenoord Rotterdam N.V., een zogenaamde transferwaarde verzekering afgesloten.

In de koop- en toekenningovereenkomsten is vastgelegd dat Feyenoord Rotterdam N.V. het door de Feyenoord Talent Pool verkregen recht op de te ontvangen netto opbrengsten van de vergoedingssommen en/of de uitkeringen onder de transferwaardeverzekering zal betalen aan de Talent Pool. De Talent Pool zal vervolgens de ontvangen gelden doorbetalen aan de participanten naar rato van hun deelname.

Het beheer van de Talent Pool wordt uitgeoefend door Feyenoord Talent Pool B.V. De beheerder treedt uitsluitend op in het belang van de participanten. De Feyenoord Talent Bewaar Stichting is de bewaarder en draagt zorg voor de bewaring van het fondsvermogen.

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft de opbrengst uit hoofde van de Beloften Pool 2009 verantwoord als resultaat transfers in de periode waarin het getekend inschrijfformulier is ontvangen. Op dat moment werd de opbrengst als gerealiseerd beschouwd.

Goodwill inbreng N.V.

Deze goodwill is de waarde die bij de oprichting van de N.V. is toegekend aan de capaciteit van de organisatie waarde toe te voegen aan zowel spelers uit de eigen jeugdopleiding als getransfereerde spelers. Door deze capaciteit is de organisatie in staat de afschrijvingskosten op spelerscontracten af te dekken met transferresultaten en positieve cashflows te genereren. Aan deze waarde creërende capaciteit welke is ingebracht in de N.V. is bij de inbreng een waarde toegekend van EUR 10 miljoen. Afschrijving geschiedt in 20 jaar ten laste van de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur.

De overige vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen op basis van de economische levensduur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatie methode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitoefenen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Feyenoord Rotterdam N.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen alsmede gekochte leningen en obligaties die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen en obligaties gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen of de verwerving van obligaties sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst- en verliesrekening.

Bijzondere waardevermindering vaste activa

Door Feyenoord wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde wordt bepaald met behulp van een actieve markt. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vorraden

De voorraad handelsgoederen wordt gewaardeerd tegen verkrijgingprijs met toepassing van het fifo stelsel ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Indien Feyenoord Rotterdam N.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves.

Kosten direct samenhangend met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten. Overige rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen worden eveneens verwerkt onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd op de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Verlieslatende contracten

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt een voorziening gevormd.

Pensioenen

Nederlandse pensioenregelingen

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelers-fonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij.

Het C.F.K. en de pensioenregeling van het overig personeel zijn toegezegde bijdrage regelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt Feyenoord Rotterdam N.V. vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen.

De pensioenregeling voor trainers en coaches is een toegezegde pensioenregeling, aan deze medewerkers is een pensioen toegezegd waarvan de hoogte afhankelijk is van factoren als leeftijd, dienstjaren en salaris.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruit-betaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële leasing

Deze activa worden geactiveerd in de balans bij de aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rente-component. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder

de langlopende schulden. De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

Latente belastingvorderingen en –verplichtingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekening mogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op de transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen en verlenen van diensten

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de levering van diensten worden verantwoord naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. Licentieopbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Feyenoord heeft met alle andere eredivisieclubs het exclusieve recht verleend aan de Eredivisie C.V. en Eredivisie Media & Marketing C.V. (ECV/EMM) tot het exploiteren van de Eredivisie rechten. De van ECV/EMM uit hoofde van de exploitatie verkregen uitkeringen worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder de kostprijs van de verkochte Feyenoord merchandise-artikelen, kostprijs barter overeenkomsten, productiekosten Feyenoord TV, exploitatiekosten business seats, Internationalisering jeugdopleiding, Soccerschools, Kameraadjes en Het Legioen.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

Hieronder zijn opgenomen de overige personeelskosten, wedstrijd- en trainingskosten, huisvestingskosten en de beheer en administratiekosten.

Resultaat vergoedingssommen

Dit betreft het behaalde resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop direct in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de winst en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belasting-schulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Het saldo verrekenbare verliezen bedraagt per einde boekjaar 2016-2017 EUR 1,5 miljoen. De compensabele verliezen worden gesaldeerd met de aanwezige tijdelijke verschillen, ad EUR 1,2 miljoen, tussen de commerciële en fiscale waardering. Aan het na saldering resterende deel van de compensabele verliezen is voorzichtigheidshalve nog geen waarde toegekend.

Financiële instrumenten

Valutarisico

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van de onderneming zijn in euro's. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

Renterisico

Feyenoord loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Feyenoord risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt Feyenoord risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

Feyenoord heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de UEFA en FIFA.

Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme tarieven op deposito's uitgezet.

Fiscaalrisico

Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Uit hoofde van het convenant horizontaal toezicht legt de onderneming actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang, waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voor aan de Belastingdienst.

Arbeidsongeschiktheidsrisico spelers

Ingeval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid van een in een spelersfonds opgenomen speler zal de transferwaarde van deze speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter beperking van dit risico voor deze spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval/ziekte inclusief overlijdensrisico.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Bedragen EUR *1.000

1.1 Immateriële vaste activa

1.1.1 Vergoedingssommen

	2016-2017	2015-2016
Boekwaarde aanvang boekjaar	16.687	11.281
Investeringsen	6.324	15.111
Desinvesteringen	(18)	(1.200)
Afschrijvingen	(9.704)	(8.505)
Boekwaarde ultimo boekjaar	13.289	16.687
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	29.794	27.940
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(16.505)	(11.253)
Boekwaarde ultimo boekjaar	13.289	16.687

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen is drie jaar. De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert van één tot en met vier jaar.

1.1.2 Goodwill

	2016-2017	2015-2016
Goodwill inbreng N.V.		
Boekwaarde aanvang boekjaar	3.750	4.250
Afschrijvingen	(500)	(500)
Boekwaarde ultimo boekjaar	3.250	3.750
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	10.000	10.000
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(6.750)	(6.250)
Boekwaarde ultimo boekjaar	3.250	3.750

Bij de verwerving van de goodwill inbreng N.V. is bepaald dat de economische levensduur twintig jaar bedraagt, daar het een immaterieel actief betreft met een duurzaam karakter. Sindsdien zijn er geen indicaties opgetreden waaruit is gebleken dat deze relatief lange economische levensduur niet gerechtvaardigd is.

1.2 Materiële vaste activa

1.2.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

	2016-2017	2015-2016
Boekwaarde aanvang boekjaar	78	108
Investeringsen	884	41
Afschrijvingen	(74)	(71)
Boekwaarde ultimo boekjaar	888	78
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	1.441	556
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(553)	(478)
Boekwaarde ultimo boekjaar	888	78

De afschrijvingstermijn van de onder de bedrijfsgebouwen en terreinen opgenomen activa is drie en vijf jaar en dertig jaar.

1.2.2 Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2016-2017	2015-2016
Boekwaarde aanvang boekjaar	1.644	1.197
Investeringsen	1.155	877
Desinvesteringen	-	-
Afschrijvingen	(534)	(430)
Boekwaarde ultimo boekjaar	2.265	1.644
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	5.264	4.325
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(2.999)	(2.681)
Boekwaarde ultimo boekjaar	2.265	1.644

De afschrijvingstermijn van de onder de andere vaste bedrijfsmiddelen opgenomen activa is drie, vijf en tien jaar.

1.3 Financiële vaste activa

	2016-2017	2015-2016
Deelnemingen	34	34
Overige vorderingen	231	222
	265	256

Onder de deelnemingen is opgenomen het 100% belang, nominaal groot EUR 20.000, in Feyenoord Talentpool B.V. en een belang in Eredivisie N.V. ter grootte van EUR 13.613. Dit belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen premie obligaties Feyenoord Premie Effect. De obligaties zijn verkregen met de intentie deze aan te houden tot einde looptijd zijnde 1 september 2024. De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar en een premie die afhankelijk is van de internationale prestaties van het eerste elftal van Feyenoord. De toename ten opzichte van vorig boekjaar betreft een waardestijging van EUR 9.000.

1.4 Vorderingen

1.4.1 Debiteuren

Onder de debiteuren is een totaal bedrag van EUR 9 miljoen aan nog te ontvangen bedragen opgenomen welke een resterende looptijd hebben van langer dan één jaar. De vorderingen met een looptijd langer dan één jaar hebben betrekking op de verkoop van spelers.

1.4.2 Overige vorderingen

Onder de overige vorderingen is een totaal bedrag van EUR 2,2 miljoen aan nog te ontvangen bedragen opgenomen welke een resterende looptijd hebben van langer dan één jaar.

1.5 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

2.1 Groepsvermogen

Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven:

	Gestort kapitaal	Agioreserve	Overige reserves
Saldo aanvang boekjaar 2016-2017	90	40.683	(20.986)
Resultaat	-	-	6.183
Dividend	-	-	(1.958)
Saldo ultimo boekjaar 2016-2017	90	40.683	16.761

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedraagt EUR 225.000, verdeeld in 112.275 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 112.715 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk nominaal EUR 1.

Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal is groot EUR 89.820, bestaande uit 44.820 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 44.990 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk nominaal EUR 1.

Aan de houder van het bijzonder aandeel en de prioriteitsaandelen, Stichting Continuïteit Feyenoord, komen de volgende bevoegdheden toe:

- Het doen van een bindende voordracht voor de benoeming van de Raad van Commissarissen. Indien het aantal Commissarissen vijf of zes is: één Commissaris en indien het aantal Commissarissen zeven is: twee Commissarissen.
- Goedkeuring van het besluit tot statutenwijziging waarbij de naam van de vennootschap wordt gewijzigd dan wel het doel van de vennootschap dan wel enige bepaling in de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V. betreffende het bijzonder aandeel.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de kernactiviteiten van de vennootschap, het Feyenoord logo of de Feyenoord clubkleuren.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de structuur van de jeugdopleiding.
- Goedkeuren van alle besluiten van de directie die betrekking of verband hebben met de licentie of het lidmaatschap van de KNVB.
- Goedkeuring van het permanent verplaatsen van de locatie waar het eerste elftal haar thuiswedstrijden speelt naar een plaats buiten Rotterdam-Zuid.

2.2 Voorzieningen

	2016-2017	2015-2016
Voorziening verlieslatende contracten		
Saldo aanvang boekjaar	-	138
Onttrekkingen	-	(138)
Saldo ultimo boekjaar	-	-
Overige voorzieningen		
Saldo aanvang boekjaar	-	250
Dotaties	-	-
Onttrekkingen	-	(250)
Saldo ultimo boekjaar	-	-
	-	-

2.3 Langlopende schulden

2.3.1 Schulden aan kredietinstellingen

De ABN AMRO Bank N.V. heeft hypothecaire lening verstrekt voor een bedrag van 4,5 miljoen met een looptijd van 20 jaar. De rente over de lening is variabel en bedraagt momenteel 3,18%. De gebouwen en terreinen van het trainingscomplex Hillesluis dienen als zekerheid voor deze lening. Per 30-06-2017 is nog geen gebruik gemaakt van deze hypothecaire lening.

2.3.2 Overige schulden

Door Feyenoord is een financieel leasecontract afgesloten ter financiering van de aankoop van computerapparatuur, welke is verantwoord onder de materiële vaste activa. Het rentepercentage bedraagt 5,6% per jaar. De aflossingen voor het komend boekjaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

De geleasede apparatuur strekt tot zekerheid van de leaseverplichting.

2.4 Kortlopende schulden

2.4.1 Schulden aan kredietinstellingen

De ABN AMRO Bank N.V. heeft een kredietfaciliteit verstrekt van EUR 1,25 miljoen gedurende de maanden februari tot en met augustus van elk jaar. Deze faciliteit staat ter beschikking tot wederopzegging.

Tevens is verstrekt een Obligofaciliteit van EUR 0,1 miljoen, dit voor het aangaan van niet-contante obligo's. Deze faciliteit staat ter beschikking tot wederopzegging.

De debetrente voor beide faciliteiten bestaat uit het 1-maands gemiddeld Euribor, vermeerderd met een opslag van 3,4%. Daarnaast wordt een markttoeslag Euribor berekend van momenteel 0,15%.

In het huidige boekjaar zijn als zekerheden verpand de inkomsten uit hoofde van de hoofdsponsorovereenkomst met General Motors Nederland B.V.

2.4.2 Schulden aan verbonden partijen

De schulden aan verbonden partijen hebben betrekking op het aandeel van de Beloften Pool 2009 in de netto opbrengsten vergoedingssommen van getransfereerde spelers.

2.4.3 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Hieronder zijn opgenomen de verplichtingen uit hoofde van af te dragen loonheffingen, deze hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar.

2.4.4 Overige schulden

Onder de overige schulden is een totaal bedrag van EUR 3,9 miljoen aan nog te betalen kosten opgenomen welke een resterende looptijd hebben van langer dan één jaar. De schulden met een looptijd langer dan één jaar hebben voornamelijk betrekking op te betalen transfer-sommen en betalingsverplichtingen aan spelers en zaakwaarnemers.

2.5 Overlopende passiva

De overlopende passiva bestaan voornamelijk uit ontvangen betalingen uit hoofde van seizoenkaarten, business seats en partnerships.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen / rechten

Bedragen EUR *1.000

Huurverplichtingen	≤ 1 jaar	1 tot 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit huurovereenkomsten	5.134	2.073	585

In het seizoen 2016-2017 is voor huurverplichtingen een bedrag van EUR 5,2 miljoen ten laste van het resultaat gekomen (2016-2017 EUR 5 miljoen).

Dienstverlening	≤ 1 jaar	1 tot 5 jaar
Verplichtingen uit dienstverleningsovereenkomsten	289	-

Feyenoord heeft het beheer en onderhoud van de ICT omgeving uitbesteed. In het boekjaar 2016-2017 is voor deze verplichtingen een bedrag EUR 209.000 te laste van het resultaat gekomen.

Bankgaranties

Ten behoeve van huurverplichtingen zijn vier bankgaranties verstrekt met een totale waarde van EUR 81.431.

Achtergestelde lening

Feyenoord Premie Effect B.V. heeft in het boekjaar 1999-2000 een premieobligatielening uitgegeven. Deze vennootschap heeft de opbrengst van de lening doorgeleend aan de Stichting Feyenoord Premie Effect. Deze stichting heeft een gedeelte van de opbrengst op depot gestort bij ABN AMRO Bank N.V. en het restant, na aftrek van de kosten, als achtergestelde annuïteitenlening (looptijd tot 2024) verstrekt aan Feyenoord Rotterdam N.V.

De diverse overeenkomsten die in het kader van het Feyenoord Premie Effect zijn gesloten leiden er uiteindelijk toe dat Feyenoord Rotterdam N.V. onder bepaalde voorwaarden verplicht is premies aan Feyenoord Premie Effect B.V. te betalen en voorts verplicht is 2% van de premieobligatielening aan de Stichting Feyenoord Premie Effect te betalen. Hiertegenover staat dat alsdan Feyenoord Rotterdam N.V. gekweten is van haar verplichting tot betaling van de verschuldigde annuïteit. Gelet op de doelstelling van het Feyenoord Premie Effect, de aard van de achtergestelde annuïteitenlening en de in dat kader gesloten

overeenkomsten, worden de jaarlijkse betalingen ten laste van de exploitatie gebracht en is besloten het bedrag van de lening in vijf jaar ten gunste van de exploitatierekening te brengen.

Voor het geval zich een premiegebeurtenis zal voordoen zijn als zekerheid voor nakoming van de schuld de tegenwoordige en toekomstige rechten uit hoofde van overeenkomsten inzake uitzendrechten van Europese bekertoernooien aan Feyenoord Premie Effect B.V. verpand.

Aan- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde verkoopcontracten van spelers kunnen aanvullende rechten ontstaan in het geval dat in de toekomst betreffende spelers worden getransfereerd of in het geval dat een andere in de verkoopcontracten nader omschreven gebeurtenis zich voordoet.

Soortgelijke voorwaarden zijn opgenomen in contracten ter zake van aankoop van spelers.

Verplichtingen uit hoofde van spelersfondsen

Ingeval van verkoop en/of arbeidsongeschiktheid van één of meer van de spelers ondergebracht in Feyenoord Beloften Pool 2009 heeft het betreffende fonds recht op een deel van de netto-opbrengsten van de door Feyenoord te ontvangen vergoedingssommen en/of uitkeringen onder de transferwaarde verzekering. Daarnaast ontvangen de investeerders in de spelersfondsen een aantal faciliteiten bij alle thuiswedstrijden van Feyenoord. De aard en omvang van de faciliteiten worden bepaald door het aantal participaties.

Verplichtingen uit hoofde van investeringsovereenkomst met de VvF B.V.

Aan de VvF B.V. zijn belevingsrechten toegekend. De aard en omvang van de belevingsrechten worden bepaald door het geïnvesteerde bedrag. Partijen zullen overleg voeren over de toekenning van de diverse faciliteiten. In elk geval geldt te allen tijde dat de faciliteiten aan de VvF B.V. louter worden verstrekt indien op het moment van aanvraag deze beschikbaar c.q. voorradig zijn, of indien de gebeurtenissen waaraan ze gekoppeld zijn daadwerkelijk plaatsvinden.

Sportclub

In een overeenkomst met Sportclub Feyenoord zijn een aantal onderlinge rechten en verplichtingen vastgelegd. In deze overeenkomst is onder andere vastgelegd de verplichting om bepaalde leden van Sportclub Feyenoord toegang te verlenen tot alle thuiswedstrijden van Feyenoord.

Aansprakelijkheid bij fiscale eenheid

Feyenoord Rotterdam N.V. vormt met Trainingscomplex Hillesluis B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belastingen.

Overige verplichtingen

Per balansdatum zijn verplichtingen aangegaan tot een bedrag van € 5,3 miljoen voor de bouw en aanleg velden en terreinen van Trainingscomplex Hillesluis.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen EUR *1.000

3.1 Netto omzet

De netto omzet is geheel gerealiseerd met aan voetbal gerelateerde activiteiten.

	2016-2017	2015-2016
Wedstrijdopbrengsten	19.468	16.110
Partnerships, business seats, units en boarding	25.669	24.239
Mediabaten	9.321	8.129
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	12.657	10.985
Overige opbrengsten	1.587	1.102
	68.702	60.565

Per geografisch gebied	2016-2017	2015-2016
Binnenland	68.647	60.477
Buitenland	55	88
	68.702	60.565

3.2.1 Kostprijs van de omzet

	2016-2017	2015-2016
Kostprijs verkopen merchandising	6.535	5.921
Kostprijs verkopen overig	8.083	7.870
	14.618	13.791

De kostprijs verkopen merchandising omvat de kostprijs van verkochte Feyenoord merchandising artikelen.

De kostprijs verkopen overig omvat de exploitatiekosten van de website Feyenoord.nl, Feyenoord Juniorclub, Het Legioen, Feyenoord TV, Feyenoord Soccer Schools, Internationale betrekkingen, kosten partnerships, marketing- en verkoopkosten.

3.2.2 Lonen, salarissen en sociale lasten

	2016-2017	2015-2016
Lonen en salarissen	34.251	26.316
Pensioenen	570	548
Sociale lasten	1.648	1.390
	36.469	28.254

Werknemers

In het seizoen 2016-2017 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden in fte's 197. Het gemiddeld aantal personeelsleden in seizoen 2015-2016 bedroeg 178. Er zijn geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Gedurende het boekjaar is een bedrag van EUR 1.487.000 inzake bezoldigingen aan bestuurders ten laste van de vennootschap gekomen.

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten en pensioenlasten voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap.

De Raad van Commissarissen is onbezoldigd.

3.2.3 Honorarium onafhankelijke accountant

Het in het boekjaar ten laste van de vennootschap gekomen honorarium voor de externe onafhankelijke accountant bedraagt EUR 72.500. Het honorarium heeft voor een bedrag van EUR 55.550 betrekking op de controle van de jaarrekening, voor een bedrag van EUR 10.200 op andere controlewerkzaamheden en voor een bedrag van EUR 6.750 op overige dienstverlening.

3.2.4 Financiële baten en lasten

	2016-2017	2015-2016
Rentelasten en soortgelijke kosten	214	229
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	54	100
	160	129

3.2.5 Belastingen

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening bedraagt nihil. Deze kan als volgt worden toegelicht:

	2016-2017	2015-2016
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	6.183	6.906
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-	(1.125)
Effectief belastingtarief	0%	16,3%
Toepasselijk belastingtarief	25%	25%

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief door de (gedeeltelijke) waardering per balansdatum van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren.

Voorstel bestemming resultaat

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld om uit de winst over het boekjaar 2016-2017 een bedrag van EUR 1,305 miljoen te bestemmen voor uitkering van dividend en een bedrag van EUR 652.500 voor uitkering van prestatiedividend aan de houders van gewone aandelen. Aan de overige reserves zal een bedrag van EUR 4,225 miljoen worden toegevoegd. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum is Terence Kongolo getransfereerd naar AS Monaco en Lucas Woudenberg naar SC Heerenveen. Tevens zijn ontvangsten te verwachten uit hoofde van aanvullende transfersommen van oud Feyenoordspelers, solidariteit- en opleidingsvergoedingen. Na balansdatum zijn de navolgende spelers getransfereerd naar Feyenoord Sofyan Amrabat, Sam Larsson, Jeremiah St. Juste, Ridgiciano Haps en Steven Berghuis.

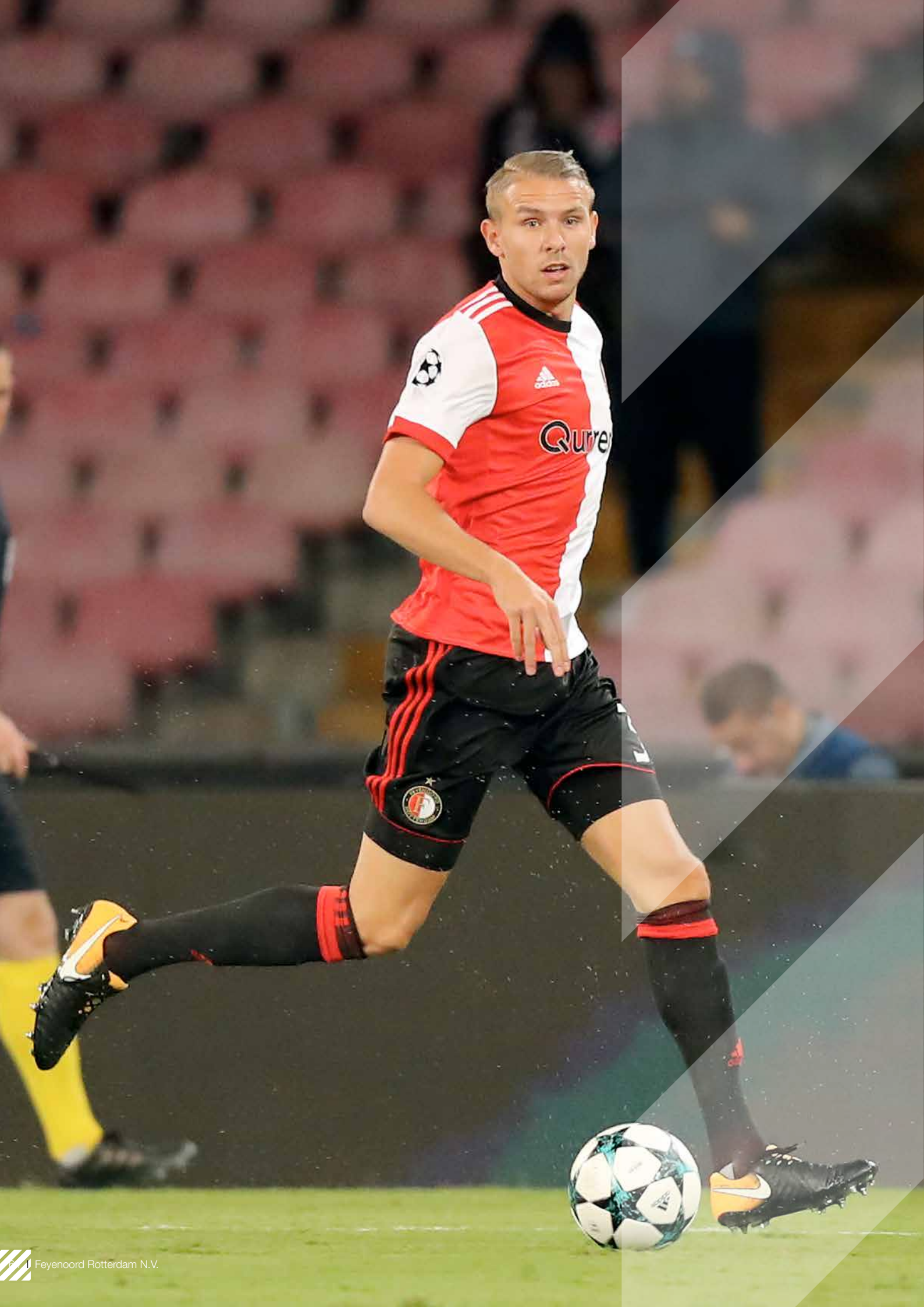
Enkelvoudige balans per 30 juni 2017 (na voorstel resultaatbestemming)

Bedragen EUR * 1.000,-		30 juni 2017	30 juni 2016
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1.1		
Vergoedingssommen	1.1.1	13.289	16.687
Goodwill	1.1.2	3.250	3.750
		16.539	20.437
Materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.2.1	159	78
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.2.2	2.265	1.644
		2.424	1.722
Financiële vaste activa			
Deelnemingen in	1.3		
groepsmaatschappijen	1.3.1	2.535	34
Overige vorderingen		231	222
		2.766	256
		21.729	22.415
Totaal vaste activa			
Vlottende activa			
Vorraden			
Voorraad handelsgoederen		3.190	4.290
Vorderingen			
Debiteuren		23.615	14.227
Vorderingen op verbonden partijen		120	269
Overige vorderingen		3.101	1.592
Overlopende activa		1.054	271
		27.890	16.359
Liquide middelen		10.154	9.128
Totaal vlottende activa		41.234	29.777
Totaal activa		62.963	52.192

		30 juni 2017	30 juni 2016
PASSIVA			
Groepsvermogen			
Gestort kapitaal	2.1	90	90
Agioreserve		40.683	40.683
Overige reserves		(16.761)	(20.986)
		24.012	19.787
Voorzieningen		-	-
Langlopende schulden			
Overige schulden		-	50
Kortlopende schulden			
Leningen		49	49
Crediteuren		10.272	9.826
Schulden aan participanten		1.958	1.305
Schulden aan verbonden partijen		866	1.590
Belastingen en premies			
sociale verzekeringen		4.698	1.405
Schuld inzake pensioenen		48	93
Overige schulden		9.258	9.209
		27.149	23.477
Overlopende passiva		11.802	8.878
Totaal passiva		62.963	52.192

Enkelvoudige winst- en verliesrekening 2016-2017

Bedragen EUR *1.000	2016-2017	2015-2016
Resultaat deelnemingen	-	-
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	6.183	5.781
Resultaat na belastingen	6.183	5.781



TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen EUR *1.000

Algemene toelichting

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. De waarderingen van deelnemingen in de enkelvoudige balans geschiedt tegen nettovermogenswaarde gebaseerd op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening.

1.1 Immateriële vaste activa

1.1.1 Vergoedingssommen

Bedragen EUR *1.000	2016-2017	2015-2016
Boekwaarde aanvang boekjaar	16.687	11.281
Investerings	6.324	15.111
Desinvesteringen	(18)	(1.200)
Afschrijvingen	(9.704)	(8.505)
Boekwaarde ultimo boekjaar	13.289	16.687
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	29.794	27.940
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(16.505)	(11.253)
Boekwaarde ultimo boekjaar	13.289	16.687

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen is drie jaar. De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert van één tot en met vier jaar.

1.1.2 Goodwill

	2016-2017	2015-2016
Goodwill inbreng N.V.		
Boekwaarde aanvang boekjaar	3.750	4.250
Afschrijvingen	(500)	(500)
Boekwaarde ultimo boekjaar	3.250	3.750
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	10.000	10.000
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(6.750)	(6.250)
Boekwaarde ultimo boekjaar	3.250	3.750

Bij de verwerving van de goodwill inbreng N.V. is bepaald dat de economische levensduur twintig jaar bedraagt, daar het een immaterieel actief betreft met een duurzaam karakter. Sindsdien zijn er geen indicaties opgetreden waaruit is gebleken dat deze relatief lange economische levensduur niet gerechtvaardigd is.

1.2 Materiële vaste activa

1.2.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

	2016-2017	2015-2016
Boekwaarde aanvang boekjaar	78	108
Investerings	155	41
Afschrijvingen	(74)	(71)
Boekwaarde ultimo boekjaar	159	78
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	712	556
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(553)	(478)
Boekwaarde ultimo boekjaar	159	78

De afschrijvingstermijn van de onder de bedrijfsgebouwen en terreinen opgenomen activa is drie en vijf jaar.

1.2.2 Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2016-2017	2015-2016
Boekwaarde aanvang boekjaar	1.644	1.197
Investerings	1.155	877
Desinvesteringen	-	-
Afschrijvingen	(534)	(430)
Boekwaarde ultimo boekjaar	2.265	1.644
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	5.264	4.325
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(2.999)	(2.681)
Boekwaarde ultimo boekjaar	2.265	1.644

De afschrijvingstermijn van de onder de andere vaste bedrijfsmiddelen opgenomen activa is drie, vijf en tien jaar

1.3 Financiële vaste activa

1.3.1 Deelnemingen in groepsmaatschappijen

	2016-2017	2015-2016
Beginbalans	34	34
Investerings	2.501	-
Resultaat	-	-
	2.535	34

Onder de deelnemingen is opgenomen het 100% belang in Feyenoord Talentpool B.V. en Trainingscomplex Hillesluis B.V. en een belang in Eredivisie N.V. ter grootte van EUR 13.613. Dit belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

2.1 Eigen vermogen

Additionele informatie over het eigen vermogen is opgenomen in het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen / rechten

Aansprakelijkheid bij fiscale eenheid
Feyenoord Rotterdam N.V. vormt met Trainingscomplex Hillesluis B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belastingen.

Rotterdam, 29 september 2017

Directie:	Commissarissen:
H.M.A. Gudde	G.J. Hoetmer (voorzitter)
M. Koevermans	H. van Drie (lid)
M.L.G.M van Geel	W. Bontes (lid)
	R. Slotboom (lid)
	G.J.M Moussault (lid)



Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake winstbestemming

Artikel 27

1. Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald wordt allereerst, voor zover mogelijk, op de gewone aandelen een dividend uitgekeerd 4% op het op die aandelen gestorte bedrag, derhalve inclusief agio.
2. Uit de winst die na toepassing van het bepaalde in lid 1 van dit artikel resteert wordt vervolgens, voor zover mogelijk, op de preferente aandelen, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd 2% van het nominale bedrag van die aandelen. Op de preferente aandelen, de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel kunnen geen verdere uitkeringen geschieden dan hiervoor in dit lid is aangegeven.
3. De winst die na toepassing van het bepaalde in de leden 1 en 2 van dit artikel resteert, staat ter beschikking van de Algemene Vergadering. Een besluit tot reservering van de winst dient te worden genomen met twee derden meerderheid van de stemmen.
4. De Algemene Vergadering kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen. Uitkeringen als in dit lid bedoeld, kunnen slechts geschieden indien is voldaan aan het bepaalde in artikel 105 lid 2 van Boek 2 blijkens een tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 105 lid 4 van Boek 2.
5. Door de vennootschap gehouden aandelen of certificaten daarvan en aandelen of certificaten daarvan die de vennootschap in vruchtgebruik heeft, tellen niet mee bij de berekening van de winstderving en worden niet betrokken in de overige in dit artikel gemelde berekeningen.
6. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd indien en zover de wet dat toestaat.
7. Dividenden worden betaalbaar gesteld binnen dertig dagen na het nemen van een besluit tot uitkering.
8. Is de som van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal en de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, geringer dan het laatst vastgestelde wettelijke minimumkapitaal, dan moet de vennootschap een reserve aanhouden ter grootte van het verschil.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van Feyenoord Rotterdam N.V.

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Feyenoord Rotterdam N.V. op 30 juni 2017 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 juni 2017 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016-2017 Feyenoord Rotterdam N.V. te Rotterdam ('de vennootschap') gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van Feyenoord Rotterdam N.V. en haar dochtermaatschappijen (samen: 'de groep') en de enkelvoudige jaarrekening. De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2017;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over voor het jaar geëindigd op 30 juni 2017 ; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Feyenoord Rotterdam N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het directieverslag;
- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 29 september 2017

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door M.G. Bergers RA

***Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2016-2017 van
Feyenoord Rotterdam N.V.***

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

